

公司代码：600827 900923

公司简称：百联股份 百联 B 股

上海百联集团股份有限公司 2020 年年度报告

重要提示

一、本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、公司全体董事出席董事会会议。

三、立信会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

四、公司负责人叶永明、主管会计工作负责人董小春及会计机构负责人（会计主管人员）田颖杰声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

五、经董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

公司拟以 2020 年末总股本 1,784,168,117 股为基数，向全体股东按每 10 股派送现金红利元 1.50（含税），B 股按当时牌价折成美元发放，共计需派发现金红利 267,625,217.55 元，尚未分配的利润将用于公司业务发展及以后年度分配。本期不进行资本公积金转增股本。此预案尚须 2020 年度股东大会审议通过。

六、前瞻性陈述的风险声明

适用 不适用

年度报告中涉及了未来计划等前瞻性陈述不构成公司对投资者的实质承诺，请投资者注意投资风险。

七、是否存在被控股股东及其关联方非经营性占用资金情况

否

八、是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

九、是否存在半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性

否

十、重大风险提示

公司已在本报告中描述可能存在的相关风险，敬请查阅第四节经营情况讨论与分析中关于公司未来发展的讨论与分析中可能面对的风险内容。

十一、其他

适用 不适用

目录

第一节	释义.....	4
第二节	公司简介和主要财务指标.....	5
第三节	公司业务概要.....	9
第四节	经营情况讨论与分析.....	11
第五节	重要事项.....	25
第六节	普通股股份变动及股东情况.....	42
第七节	优先股相关情况.....	46
第八节	董事、监事、高级管理人员和员工情况.....	47
第九节	公司治理.....	54
第十节	公司债券相关情况.....	57
第十一节	财务报告.....	58
第十二节	备查文件目录.....	217

第一节 释义

一、释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
百联股份、公司、本公司	指	上海百联集团股份有限公司
百联集团、控股股东	指	百联集团有限公司
联华超市	指	联华超市股份有限公司
三联集团	指	上海三联(集团)有限公司
报告期	指	2020年1月1日至2020年12月31日

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司信息

公司的中文名称	上海百联集团股份有限公司
公司的中文简称	百联股份
公司的外文名称	SHANGHAI BAILIAN GROUP CO., LTD.
公司的外文名称缩写	SBGCL
公司的法定代表人	叶永明

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	董小春	尹敏
联系地址	上海市六合路58号新一百大厦22楼	上海市六合路58号新一百大厦13楼
电话	63229537	63229537, 63223344
传真	63517447	63517447
电子信箱	blgf600827@163.com	blgf600827@163.com

三、基本情况简介

公司注册地址	上海市浦东新区张杨路501号11楼1101室
公司注册地址的邮政编码	200120
公司办公地址	上海市六合路58号新一百大厦13楼
公司办公地址的邮政编码	200001
公司网址	www.bailian.sh.cn
电子信箱	blgf600827@163.com

四、信息披露及备置地点

公司选定的信息披露媒体名称	《上海证券报》、《香港商报》
登载年度报告的中国证监会指定网站的网址	www.sse.com.cn
公司年度报告备置地点	公司董事会秘书室

五、公司股票简况

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	百联股份	600827	友谊股份、友谊华侨
B股	上海证券交易所	百联B股	900923	友谊B股

六、其他相关资料

公司聘请的会计师事务所 (境内)	名称	立信会计师事务所(特殊普通合伙)
	办公地址	上海南京东路61号4楼
	签字会计师姓名	江强、徐峰
公司聘请的会计师事务所 (境内)	名称	安永华明会计师事务所(特殊普通合伙)
	办公地址	北京市东城区东长安街1号东方广场安永大楼17层01-12室
	签字会计师姓名	尤飞、顾承历

七、近三年主要会计数据和财务指标

(一)主要会计数据

单位：元 币种：人民币

主要会计数据	2020年	2019年	本期比上年 同期增减 (%)	2018年
营业收入	35,209,406,173.20	50,458,773,217.78	-30.22	48,426,713,008.42
归属于上市公司股东的净利润	797,004,982.53	958,193,938.74	-16.82	872,099,090.50
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	374,986,750.61	807,193,351.15	-53.54	687,316,655.55
经营活动产生的现金流量净额	4,448,847,645.67	2,623,990,327.64	69.55	1,798,988,205.83
	2020年末	2019年末	本期末比上 年同期末增 减(%)	2018年末
归属于上市公司股东的净资产	18,283,516,915.44	18,298,390,762.25	-0.08	16,314,042,739.52
总资产	54,145,443,306.58	55,692,773,968.91	-2.78	45,437,372,514.10

(二)主要财务指标

主要财务指标	2020年	2019年	本期比上年同期增减(%)	2018年
基本每股收益(元/股)	0.45	0.54	-16.67	0.49
稀释每股收益(元/股)	0.45	0.54	-16.67	0.49
扣除非经常性损益后的基本每股收益(元/股)	0.21	0.45	-53.33	0.39
加权平均净资产收益率(%)	4.36	5.53	减少 1.17 个百分点	5.28
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率(%)	2.05	4.65	减少 2.60 个百分点	4.16

报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明

适用 不适用

八、境内外会计准则下会计数据差异

(一)同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(二)同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(三)境内外会计准则差异的说明:

适用 不适用

九、2020 年分季度主要财务数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	9,576,922,215.57	8,351,981,214.29	8,341,586,360.01	8,938,916,383.33
归属于上市公司股东的净利润	26,521,417.53	236,081,531.64	173,528,585.48	360,873,447.88
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	-135,161,237.62	199,126,873.91	158,471,291.02	152,549,823.30
经营活动产生的现金流量净额	549,306,684.51	100,284,613.47	1,869,315,571.02	1,929,940,776.67

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

十、非经常性损益项目和金额

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

非经常性损益项目	2020 年金额	附注（如适用）	2019 年金额	2018 年金额
非流动资产处置损益	495,579,142.43		148,696,003.60	103,321,262.19
越权审批，或无正式批准文件，或偶发性的税收返还、减免				
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照一定标准定额或定量持续享受的政府补助除外	419,238,014.21		194,684,943.72	212,888,096.61
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费				
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益				
非货币性资产交换损益				
委托他人投资或管理资产的损益				22,247,650.68
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而计提的各项资产减值准备				
债务重组损益				
企业重组费用，如安置职工的支出、整合费用等				
交易价格显失公允的交易产生的超过公允价值部分的损益				
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益				
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益				

除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，持有交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债产生的公允价值变动损益，以及处置交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债和其他债权投资取得的投资收益	-3,237,352.39		92,726,863.47	81,351,061.37
单独进行减值测试的应收款项、合同资产减值准备转回				
对外委托贷款取得的损益	3,163,987.01			
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益				
根据税收、会计等法律、法规的要求对当期损益进行一次性调整对当期损益的影响				
受托经营取得的托管费收入				
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-225,880,712.40		19,192,937.57	17,823,612.89
其他符合非经常性损益定义的损益项目				
少数股东权益影响额	-150,977,907.65		-225,371,051.31	-159,535,764.32
所得税影响额	-115,866,939.29		-78,929,109.46	-93,313,484.47
合计	422,018,231.92		151,000,587.59	184,782,434.95

十一、采用公允价值计量的项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	期初余额	期末余额	当期变动	对当期利润的影响金额
交易性金融资产	1,311,077,896.06	259,979,758.25	-1,051,098,137.81	13,116,857.70
其他权益工具投资	5,013,678,913.72	4,164,353,358.52	-849,325,555.20	135,622,222.99
其他非流动金融资产	73,909,047.18	57,683,945.42	-16,225,101.76	-15,585,101.76
合计	6,398,665,856.96	4,482,017,062.19	-1,916,648,794.77	133,153,978.93

十二、其他

□适用 √不适用

第三节 公司业务概要

一、报告期内公司所从事的主要业务、经营模式及行业情况说明

（一）报告期内公司从事的主要业务

百联股份是大型综合性商业股份制上市公司，几乎涵盖了零售业现有的各种业态，如百货、购物中心、奥特莱斯、大型综合超市、超级市场、便利店、专业连锁等。

百联股份以百货商店、连锁超市、购物中心、奥特莱斯为核心业务，控股香港上市的联华超市股份有限公司、三联集团有限公司，旗下拥有一批享誉国内外的知名企业，如第一八佰伴、东方商厦、永安百货等百货商店；第一百货商业中心、百联南方、百联西郊、百联中环、百联又一城等购物中心；百联奥特莱斯广场、联华超市、华联超市等一批知名企业；“亨达利”、“亨得利”、“茂昌”、“吴良材”、“冠龙”等知名品牌。

（二）报告期内公司的经营模式

公司各业态的主要经营模式为联销、自营、租赁等方式。

经营模式	营业收入/租金（元）
联销	1,787,341,360.66
自营	28,561,980,266.98
租赁	1,969,689,819.65
其他	1,774,722,034.28
合计	34,093,733,481.57

（三）公司所处行业情况

2020年初，新型冠状病毒疫情迅速发展，给国内消费行业和零售市场带来了巨大冲击，客流断崖式下降，部分门店和商户被迫停业，零售企业在困境中砥砺前行，积极寻求破局之道。以习近平同志为核心的党中央一手抓疫情防控，一手抓经济社会发展，推动疫情得到有效控制，我国经济实现了由负转正的扭转，国内消费稳步复苏，全年社会消费品零售总额391981亿元，比上年下降3.9%，最终消费支出占GDP比重54.3%，消费仍然是经济稳定运行的压舱石。疫情加速了零售行业的整合与变革，线上零售新零售凭借供应链的集成化、数字化和现代化获得迅速发展；网络购物、直播带货等新模式快速发展，实物商品网上零售增长14.8%，电商直播超2400万场；商品消费持续回暖，化妆品、黄金珠宝等品类表现抢眼；智慧零售走向纵深，给实体零售企业带来了更多新机会、新模式。

面对新冠疫情考验，公司积极响应市政府号召，迅速打响拉动内需、促进消费的重大战役，充分发挥各业态优势，整合线上线下资源，开展一波又一波营销促销活动，加快推进生产经营全面恢复，推动经营模式、发展模式、渠道模式转型，在总部建设、组织体系、人才培养等方面加大改革创新力度，不断完善“线上引流、线下体验”的新零售模式，为公司可持续发展奠定坚实基础。

二、报告期内公司主要资产发生重大变化情况的说明

适用 不适用

三、报告期内核心竞争力分析

适用 不适用

1、充分发挥企业主体作用。作为上海国资国企改革的排头兵，百联股份通过市场化选聘职业经理人、积极推进薪酬制度改革，加大人才鼓励激励力度等体制机制改革一系列举措，充分发挥企业主体作用，打造专业扎实、锐意进取的零售管理团队，营造人才发展良好环境，不断激发创新活力与动力。

2、拥有高效运营模式。百联股份持续深化组织体系建设，积极提升事业部运行效能，形成了完善的制度流程体系，各项业务实现良性增长。在事业部制管理下，百货业态将通过转型创新促增长，加快业态创新、模式创新，形成新的增长动力；购物中心业态将通过存量升级促增长，打

造业态亮点、创新品类组合、提升物业品质，为消费者提供更为品质化的生活方式；奥特莱斯业态将通过市场拓展促增长，继续保持百联奥特莱斯在中国奥莱行业居领先地位。根据目标客户的需求，事业部积极开展营销创新和服务创新，培养了一批具有较高忠诚度的核心客户群，表现出了良好的专业运作优势。

3、拥有显著区位优势。多年来，公司围绕“立足上海，辐射长三角，面向全国”的总体规划，已经在上海乃至长三角形成比较显著的区域性优势，与此同时下属门店所处地理位置优越，基本都处于所在城市核心商圈，网点区位优势明显。

4、拥有优质资产质量。作为悠久历史的零售企业，公司拥有第一八佰伴、永安百货、东方商厦（旗舰店）等多个知名商业品牌及一批地理位置优越的物业，甚至是历史保护建筑。

5、拥有专业人才队伍。公司拥有一大批具有丰富零售实践经验的人才队伍，在此基础上，为“十四五”战略落地持续夯实组织基础，着力培养“专业性”、“复合型”、“开拓型”人才，通过加强人才队伍培育，形成了有梯次的人才后备队伍，支撑了公司发展。

6、拥有战略合作资源。在发展的过程中，公司坚持全球视野、开放合作，积极推进战略品牌计划，全面提升全渠道供应链能力，已经与众多国内外著名品牌建立了稳定的长期战略合作关系，通过共建目标、共享资源，形成多业态、全渠道、多品牌合作增长。

第四节 经营情况讨论与分析

一、经营情况讨论与分析

2020 年是“十三五”规划和“三年行动计划”的收官之年，也是承接“十四五”规划的关键之年。2020 年度，百联股份在公司董事会的领导下，积极应对新冠疫情考验，坚持以“抗击疫情、稳定商户、发力线上、精准营销、强基固本”为工作主线，聚焦提质增效和创新转型，不断推进市场化改革，加快核心能力建设，全体干部员工众志成城、克难奋进，实现了经营发展的平稳有序。

（一）扎实做好疫情防控，统筹抓好发展稳定

公司坚持疫情防控和复工复产两手抓，确保市场供给稳定，全力回补经营缺口。一是做好防疫相关工作，公司各级、各部门建立快速反应机制，第一时间把握疫情防控形势。二是做好供应商费用减免，公司开展经营性及政策性减免工作，共计减免 3.53 亿元，并制定并下达“销售业绩激励政策”。三是加强空铺招商，制定并下达《招商冲刺考核激励办法》，为落实空铺招商提供保障。

（二）着力推进组织建设，提升管理工作效能

报告期内，公司对组织架构、管理模式进行梳理重建，为企业转型升级提供有力的组织保障。一是梳理组织架构，形成矩阵式管理架构、厘清核心职能、完成各部门工作流程梳理更新；二是确定关键岗位，完成了人才画像及胜任力模型；三是盘活人力资源，引进市场化人才及大学生入职；四是优化考核体系，设计契约制标准考核体系；五是强化人才培育，组织开展分层分类的培训项目。

（三）加速数字化建设，赋能实体零售转型

公司着力推进数字化建设工作，进一步重构“人、货、场”布局，聚合线上线下消费场景，不断创新实践，更好满足消费者需求，优化消费体验。

1、推进数字化建设工作。一是开展数字化门店试点，第一八佰伴探索数字化标杆门店 1.0 版本，百联曲阳购物中心完成云库存对接项目；百联奥特莱斯广场（上海·青浦）物流订单占比近 31%；二是推进主数据治理、品牌库建设及 BI 系统建设，明确了数据维度、统计口径，进一步优化品牌管理制度与流程、推进配套系统开发落地。

2、推进新零售业务工作。一是主站方面，深耕专柜直送模式；二是云店方面，加速拓店，新开 8 家门店，累计上线门店达 26 家；三是推进小程序直播，25 家门店参与小程序直播；四是加强社群运营，27 家门店共计 129 个社群。

3、深入会员营运。一是开展会员营销活动；二是优化系统功能，实现连接即会员、支付即会员。

（四）探索供应链建设，加强业务顶层设计

公司持续推进与品牌商的战略合作，以质量效益为目标，对现有供应链业务进行梳理、整合，积极寻求赛道突破。

一是拓展总经销总代理，DAKS 品牌，共计 15 家；皇家道尔顿品牌，7 家门店打造下午茶体验馆。二是发展自有品牌，EALIO 羊绒对 8 家专柜重新梳理品牌定位，Leme 生活鲜超调整引进了一批优质品牌与供应商；三是推进设计师品牌经营，the balancing3 家门店积极开展活动提升销售；四是推进时尚产业孵化，对管理团队进行组织架构调整，将 Ontimeshow 作为运营方引入衍庆里。

（五）加快重点门店升级，提升经营管理绩效

2020 年，公司围绕战略定位，升级打造重点门店“再转型、再出发”。

1、加快重点门店升级。百联沈阳购物中心、百联中环购物广场、百联南方购物中心、百联又一城购物中心、百联金山购物中心均已完成改造升级。此外，公司针对百联南桥购物中心、世博源、百联嘉定购物中心、百联徐汇商业广场等门店成立 PMO 小组，制定项目转型规划工作计划表。

2、加快推进品牌调整。百货业态，共调整品牌 171 家，调整面积 7340 平方米。购物中心业态，共调整品牌 437 个，调整面积 5.69 万平方米。奥特莱斯业态，共调整 325 个品牌，调整面积 4.85 万平方米。

（六）加强国内市场布局，巩固行业龙头地位

2020 年，公司积极布局多元渠道，加速网点连锁发展，努力提高市场份额。

1、确保重点项目如期开业。百联 TX 淮海|年轻力中心，12 月 23 日正式开业，定位为策展型零售商业体，累计开展 115 场活动。百联临港生活中心，12 月 25 日正式开业，以“轻质生活，品质体验”为经营定位。

2、加快推进后续开业项目。百联奥特莱斯广场（浙江·杭州）项目，拟于 2021 年开业。青岛即墨奥莱项目有序推进规划招商、消费者调研等工作。

3、加强考察项目选址工作，根据公司战略规划，积极推进实地考察和商务洽谈工作。

二、报告期内主要经营情况

2020 年，公司实现营业收入 352.09 亿元，同比 504.59 亿元，减少 30.22%，主要系公司执行新收入准则，联销收入采用净额法核算所致，如按原口径计算，本期营业收入为 4,853,668.99 万元，同比下降 3.81%。归属于上市公司股东的净利润 7.97 亿元，同比 9.58 亿元，减少 16.82%。

（一）主营业务分析

1. 利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例（%）
营业收入	35,209,406,173.20	50,458,773,217.78	-30.22
营业成本	26,301,721,215.50	39,925,270,058.52	-34.12
销售费用	5,762,028,293.83	6,412,652,082.06	-10.15
管理费用	1,988,338,427.38	2,443,233,282.24	-18.62
研发费用	17,421,246.12	14,644,458.35	18.96
财务费用	2,121,980.96	71,984,899.09	-97.05
经营活动产生的现金流量净额	4,448,847,645.67	2,623,990,327.64	69.55
投资活动产生的现金流量净额	43,824,455.30	1,464,467,119.73	-97.01
筹资活动产生的现金流量净额	-1,737,871,651.34	-1,532,130,523.70	-13.43

本期营业收入同比减少 1,524,936.70 万元同比下降 30.22%，主要系公司执行新收入准则，联销收入采用净额法核算所致。如按原口径计算，本期营业收入为 4,853,668.99 万元，同比下降 3.81%。

本期营业成本同比下降 34.12%，主要系公司执行新收入准则，联销收入采用净额法核算及折旧费、物业管理费等费用重分类至营业成本共同影响所致，剔除该因素实际同比下降 2.47%。

本期财务费用同比下降 97.05%，主要系公司利息收入同比增加所致。

本期经营活动产生的现金流量净额同比增长 69.55%，主要系公司下属子公司联华超市收回风险保证金及公司费用支出同比下降及所致。

本期投资活动产生的现金流量净额同比下降 97.01%，主要系公司下属子公司联华超市赎回的理财产品金额同比减少所致。

2. 收入和成本分析

适用 不适用

(1) 主营业务分行业、分产品、分地区情况

单位:元 币种:人民币

主营业务分行业情况						
分行业	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
百货	1,914,174,124.61	1,490,453,917.17	22.14	-63.44	-66.51	增加 7.14 个百分点
购物中心	1,803,078,903.93	1,046,702,292.45	41.95	-74.19	-81.01	增加 20.83 个百分点
奥特莱斯	947,562,600.76	214,607,195.83	77.35	-87.47	-96.74	增加 64.50 个百分点
超级市场	10,266,842,825.78	8,271,760,880.49	19.43	7.02	6.68	增加 0.25 个百分点
便利店	1,647,938,739.79	1,362,587,499.90	17.32	-14.41	-10.85	减少 3.29 个百分点
大型综合超市	16,475,419,168.58	13,037,259,887.44	20.87	-0.50	0.24	减少 0.58 个百分点
专业专卖	785,148,148.62	585,116,465.55	25.48	1.30	3.29	减少 1.44 个百分点
其他	253,568,969.50	195,647,512.36	22.84	30.97	94.34	减少 25.16 个百分点
合计	34,093,733,481.57	26,204,135,651.17	23.14	-30.19	-33.68	增加 4.05 个百分点
主营业务分地区情况						
分地区	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
华东地区	31,952,021,469.05	24,701,734,944.84	22.69	-28.99	-32.34	增加 3.83 个百分点
华中地区	833,647,945.15	499,863,984.01	40.04	-63.99	-73.21	增加 20.62 个百分点
华北地区	95,867,167.00	48,801,060.26	49.10	-46.31	-49.21	增加 2.92 个百分点
华南地区	923,036,239.52	735,179,297.26	20.35	-0.86	-0.06	减少 0.65 个百分点
西南地区	60,579,246.10	55,858,472.88	7.79	-44.34	-40.59	减少 5.83 个百分点
东北地区	228,581,414.75	162,697,891.92	28.82	-24.72	-22.26	减少 2.25 个百分点
合计	34,093,733,481.57	26,204,135,651.17	23.14	-30.19	-33.68	增加 4.05 个百分点

主营业务分行业、分产品、分地区情况的说明

报告期内,公司执行新收入准则导致上述营业收入及毛利率数据同比差异较大。

(2) 产销量情况分析表

适用 不适用

(3) 主要销售客户及主要供应商情况

适用 不适用

前五名供应商采购额 219,959.66 万元,占年度采购总额 8.36%;其中前五名供应商采购额中关联方采购额 0 万元,占年度采购总额 0%。

其他说明

无

3. 费用

适用 不适用

4. 研发投入

(1) 研发投入情况表

适用 不适用

(2) 情况说明

适用 不适用

5. 现金流

□适用 √不适用

(二)非主营业务导致利润重大变化的说明

√适用 □不适用

单位：元

项目名称	本期发生额	上期发生额	变动比例 (%)	情况说明
其他收益	318,376,522.33	105,472,642.18	201.86	增加原因系本期收到国资委免租补贴收入所致
信用减值损失	-4,646,852.56	-13,697,555.20	-66.08	主要系本期公司下属子公司联华超市计提长期应收款坏账准备同比减少所致。
资产处置收益	324,957,046.31	153,940,145.29	111.09	主要系本期公司下属子公司联华超市处置曹杨路仓库收益所致。
营业外支出	271,823,987.92	31,111,628.74	773.71	主要系本期公司下属子公司联华超市预提关店损失同比增加所致。

(三)资产、负债情况分析

√适用 □不适用

1. 资产及负债状况

单位：元

项目名称	本期期末数	本期期末数占总资产的比例 (%)	上期期末数	上期期末数占总资产的比例 (%)	本期期末金额较上期期末变动比例 (%)	情况说明
交易性金融资产	259,979,758.25	0.48	1,311,077,896.06	2.35	-80.17	主要系本期公司下属子公司联华超市赎回银行理财产品所致。
其他应收款	357,208,073.19	0.66	267,650,979.72	0.48	33.46	主要系本期公司借款给百联崇明所致。
在建工程	224,108,135.43	0.41	2,069,590,000.47	3.72	-89.17	主要系本期百联崇明因对方股东增资，公司持股比例下降，本年不再纳入合并报表范围所致。
递延所得税资产	68,602,418.92	0.13	48,571,999.02	0.09	41.24	主要系本期公司预提费用及减值准备增加所致。
预收账款	156,064,472.72	0.29	804,450,523.00	1.44	-80.60	主要系本期公司执行新收入准则将预收账款重分类至合同负债所致。
应付股利	35,035,885.05	0.06	77,245,413.28	0.14	-54.64	主要系本期公司下属子公司百联中环支付以前年度应支付未支付的股利所致。
一年内到期的非流动负债	1,492,491,114.52	2.76	967,640,883.00	1.74	54.24	主要系本期公司一年内到期的长期借款增加所致。
其他流动负债	2,429,924,198.27	4.49	1,669,939,176.02	3.00	45.51	主要系本期公司下属子公司联华超市待转销项税金增加所致。
长期借款	1,141,641,125.77	2.11	1,794,845,031.64	3.22	-36.39	主要系本期公司长期借款转入一年内到期的非流动负债所致。
预计负债	130,500,000.00	0.24	51,867,031.73	0.09	151.60	主要系本期公司下属子公司联华超市 2021 年计

						划关闭部分亏损门店计提相关费用所致。
--	--	--	--	--	--	--------------------

其他说明
无

2. 截至报告期末主要资产受限情况

√适用 □不适用

单位：元

项目	期末账面价值	受限原因
货币资金	2,062,819,605.09	详见本附注五、（一）
应收账款	552,191.80	详见本附注五、（四十五）、注3
固定资产	1,187,430,273.74	详见本附注五、（二十一）
无形资产	1,007,422,078.96	详见本附注五、（二十六）
合计	4,258,224,149.59	

3. 其他说明

□适用 √不适用

（四）行业经营性信息分析

√适用 □不适用

新冠疫情导致短期内中国经济受冲击较大，但在“双循环”新发展格局下，中国经济长期前景向好，随着供给侧结构调整和产业全面升级，新的商业业态与模式层出不穷，线上线下融合升级加快，中心化流量平台向“私域流量+”模式演进，数字化基础建设与私域流量运营渐趋完善，未来宏观经济红利、产业红利、模式红利、运营红利将给企业带来很大的增长前景和空间。在5G+的时代背景下，技术进步将进一步提升消费体验和零售运营效率，利用数字化、互联网+将可以更好地加强品牌与消费者之间的互动交流，同时赋能供应链、个性化定制、产品溯源、智能仓储等提升运营效率。消费需求与行为的变迁也将刺激零售更加多元、快速的发展，富裕95后、“单身经济”、“银发经济”正在崛起，理性消费、健康消费、学习消费等新消费理念逐渐深入人心；对文化、个性、品质、情感的消费需求增多；消费结构也逐渐向发展型、服务型、体验型转变；消费渠道逐渐向融合、社交、回归方向发展，私域、直播、团购等新营销模式涌现，海外消费回流成为大趋势。

零售行业经营性信息分析

1. 报告期末已开业门店分布情况

√适用 □不适用

地区	经营业态	自有物业门店		租赁物业门店	
		门店数量	建筑面积 (万平方米)	门店数量	建筑面积 (万平方米)
华东区	百货	6	22.37	9	16.20
华东区	购物中心	10	107.37	7	70.31
华东区	奥特莱斯	5	47.71		
华东区	大型综合超市	7	16.78	118	101.36
华东区	超级市场	8	1.52	606	35.38
华东区	便利店			237	1.40
华东区	专业专卖	2	1.66	96	1.40
华北区	大型综合超市			1	0.80

东北区	购物中心	1	11.63		
东北区	大型综合超市			1	0.85
东北区	便利店			102	0.50
华中区	奥特莱斯	1	12.00		
华中区	大型综合超市			9	6.45
华南区	大型综合超市	1	0.88	3	1.95
华南区	超级市场	2	0.18	102	4.48
西南区	购物中心			1	11.53

注 1：上述大型综合超市、超级市场、便利店数据均为联华超市直营门店数（不含加盟店）。

注 2：公司部分门店物业属性为自有+租赁，情况如下：

地区	经营业态	门店数量	建筑面积（万平方米）
华东区	百货	2	3.44
华东区	购物中心	2	4.72
华中区	奥特莱斯	1	14.13

（2）百货、购物中心、奥特莱斯门店信息

门店名称	地址	开业时间	建筑面积（平方米）	物业权属	租赁期限（年）
百货					
东方商厦（旗舰店）	上海市徐汇区漕溪北路 8 号	1993.1	32,204	租赁	长期
第一八佰伴	上海市浦东新区张杨路 501 号	1995.12	131,429	自有	
第一百货（松江店）	松江区中山中路 98-116 号	1994.12	6,654	自有	
永安百货	上海市黄浦区南京东路 635 号	2003.3	33,890	自有	
悠迈生活广场	上海市杨浦区四平路 2500 号	2001.12	32,350	自有/租赁	17
华联商厦	上海市黄浦区南京东路 340 号	1993.1	10,380	租赁	长期
时装商店	上海市黄浦区南京东路 660-690 号	2001.11	11,235	租赁	长期
上海妇女用品商店	上海市黄浦区淮海中路 447-479 号	1956.2.6	2,033	自有/租赁	14
友谊商店	真光路 1219 号 1-4 楼	1958.2	8,316	租赁	18
友谊百货古玩商店	华山路 9 号	1985.1	150	租赁	12
虹桥友谊商城	上海市遵义南路 6 号	1994.3	20,556	自有	
南方友谊商城	上海市闵行区沪闵路 7250 号	2001.1.1	12,414	租赁	长期
东方商厦（青浦店）	上海市青浦区公园路 700 号	2005.9.14	18,983	租赁	15
宁波东方商厦	浙江省宁波市海曙区中山东路 151 号	2006.9	21,689	自有	
东方商厦（嘉定店）	上海市嘉定区城中路 66 号	2008.1.18	19,249	租赁	20
永安珠宝	上海市浦东新区张杨路 655 号	2011.6	9,438	自有	
悠迈生活广场（青浦店）	上海市青浦区盈港路 1666 弄 36 号 B1	2019.9.28	49,036	租赁	10
奥特莱斯					
百联奥特莱斯广场（江苏·无锡）	无锡市新区锡勤路 18-28 号	2013.6.29	117,332	自有	
百联奥特莱斯广场（上海·青浦）	沪青平公路 2888 号	2006.4.28	106,087	自有	
百联奥特莱斯广场（江苏·南京）	南京市江宁区汤山街道圣汤大道 99 号	2015.9.26	121,633	自有	
百联奥特莱斯广场（武汉·盘龙）	武汉市黄陂区盘龙大道 51 号	2012.12.18	141,298	自有/租赁	
百联奥特莱斯广场（济南·海那）	山东省济南市槐荫区美里湖美里路 555 号	2016.12.24	53,008	自有	
百联奥特莱斯广场（湖南·长沙）	湖南省长沙县大元东路 108 号	2018.9.30	120,000	自有	
百联奥特莱斯广场（济南·高新）	山东省济南市高新区科创路 999 号	2019.3.29	78,995	自有	
购物中心					
百联南方购物中心	上海市沪闵路 7388 号	1999.9.26	144,234	自有	

百联西郊购物中心	上海市仙霞西路 88 号	2004.9.28	109,799	自有	
百联中环购物广场	上海市普陀区真光路 1288 号	2006.12.21	195,377	自有	
百联又一城购物中心	上海市杨浦区淞沪路 8 号	2007.1.26	124,980	自有	
百联社区商业中心	上海市浦东新区临沂路 140 号	2002.1.18	23,169	自有/租赁	14
百联金山购物中心	上海市金山区卫清西路 188 号	2010.9.28	86,995	自有	
百联南桥购物中心	上海市奉贤区南桥镇百齐路 588 号	2008.1.19	110,619	租赁	一期: 21 二期: 19
百联沈阳购物中心	辽宁省沈阳市沈河区青年大街 55 号	2008.1.25	116,310	自有	
重庆百联南岸上海城购物中心	重庆市南岸区南坪西路 38 号	2009.12.18	115,300	租赁	14
百联徐汇商业广场	上海市华山路 2038 号	2012.1.19	20,359	租赁	15
百联东郊购物中心	上海市沪南路 2420 号	2012.11.7	34,537	租赁	14
世博源	上海市浦东新区世博大道 1368 号	2012.12.28	330,000	租赁	20
淮海 755	上海市黄浦区淮海中路 755 号	1996.12	22,985	自有	
百联滨江购物中心	上海市杨浦区平凉路 1395-1399 号	2014.11.22	85,343	自有	
百联安庆购物中心	安徽省安庆市马山广场德宽路 277 号	2017.9.30	96,462	自有	
一百商业中心	上海市黄浦区南京东路 800-830 号	2017.12.8	114,580	自有	
百联嘉定购物中心	上海市嘉定区澄浏中路 3172 号	2016.5.28	132,838	租赁	20
百联川沙购物中心	上海市浦东新区川沙路 5398 号	2017.4.26	92,901	自有	
百联曲阳购物中心	上海市虹口区中山北二路 1818 号	2019.9.29	58,838	租赁	20
淮海 TX	上海市黄浦区淮海中路 523 号	2019.12.31	24,058	自有/租赁	
百联临港生活中心	上海市浦东新区竹柏路 228 号	2020.12.25	15,903	租赁	10 年 7 个月

(3) 大型综合超市、超级市场、便利店营业收入前十家门店的门店信息

序号	门店名称	地址	开业时间	建筑面积 (平方米)	物业 权属	租赁期限
1	联华华商杭州华商店	浙江省杭州市文新路 2 号	1999.12.31	18,917	租赁	2021.3.15
2	联华华商杭州庆春店	浙江省杭州庆春路 86 号	1997.12.25	11,367	自有	
3	联华华商运河广场店	杭州拱墅区运河广场	2005.12.31	15,886	自有	
4	联华华商杭州和平购物中心店	杭州东新路 155 号	2012.3.15	31,346	租赁	2031.9.15
5	联华华商天华世纪城义乌店	义乌北苑 C3 地块	2014.8.28	81,456	自有	
6	联华华商杭州滨江中赢店	杭州江南实验学校西侧江一村留用地	2013.6.10	14,105	租赁	2033.2.28
7	联华华商杭州新塘路店	杭州市江干区景芳路和新塘路交叉口西南角新城时代广场 D 座 1 至 4 层	2010.12.23	17,852	租赁	2030.9.11
8	联华华商萧山南环路店	萧山南环路 1288 号	2008.10.15	23,615	租赁	2028.7.28
9	联华华商杭州航海路店	杭州市航海路 878 号	2007.8.19	5,514	租赁	2032.7.31
10	联华华商杭州江城店	浙江省杭州市江城路 558 号	2004.12.12	9,246	自有	

(4) 专业专卖营业收入前十家门店的门店信息

序号	门店名称	地址	开业时间	建筑面积 (平方米)	物业 权属	租赁期限
1	亨达利总店	南京东路 372 号	1996.3.6	1,272	租赁	2021.07.31
2	亨达利南西店	南京西路 1010 号	2002.1.8	403.13	租赁	2023.02.15
3	亨得利总店	南京东路 456 号	1994.3.3	3,729.34	自有	2046.09.07
4	茂昌总店	南京东路 762 号	1996.8.13	526.27	租赁	2021.12.31
					租赁	2026.2.28
5	吴良材总店	南京东路 456 号	1996.8.13	3,729.34	自有	2046.09.07
6	亨达利卡地亚店	张杨路 501 号 1F	2017.10.10	77	租赁	2022.10.09
7	亨达利八佰伴店	张杨路 501 号 1F	2017.11.10	67	租赁	2021.11.30
8	亨达利南东店	南京东路 772 号	1996.8.13	372.77	租赁	2022.03.31

9	茂昌华联店	南京东路 372 号	2006. 8. 1	1, 272	租赁	2021. 07. 31
10	冠龙总店	南京东路 372 号	2006. 8. 1	1, 272	租赁	2021. 07. 31

2. 报告期内门店变动情况

(1) 报告期内增加门店

地区	业态	门店名称	地址	开业时间	建筑面积 (平方米)	物业 权属
华东区	购物中心	百联临港生活中心	上海市浦东新区竹柏路 228 号	2020. 12. 25	15, 903	租赁
	专业专卖	茂昌日月光	瑞金二路 618 号	2020. 08. 04	82	租赁
	专业专卖	吴良材月星环球港	中山北路 3300 号	2020. 08. 14	82. 53	租赁
	专业专卖	吴良材南翔印象城	陈翔公路 2299 号	2020. 08. 25	92. 8	租赁
	专业专卖	茂昌虹桥南丰城	遵义路 100 号	2020. 09. 23	93	租赁
	专业专卖	百联临港生活中心店	竹柏路 196-204 号	2020. 12. 25	87	租赁

(2) 报告期内减少门店

地区	业态	门店名称	地址	减少原因	建筑面积 (平方米)
华东区	专业专卖	茂昌嘉定一店	城中路 106 号	置换同区域内新店	222. 21
	专业专卖	吴良材控江店	控江路 1690 号	合同到期	280
	专业专卖	亨达利维修控江店	控江路 1690 号	合同到期	
	专业专卖	亨达利维修正大店	陆家嘴西路 168 号	合同到期	20

注：上述门店变动情况不包含联华超市。联华超市门店变动情况如下：

(3) 报告期内联华超市门店变化情况

地区	业态	报告期内新开门店		报告期内关闭门店	
		数量	经营面积 (平方米)	数量	经营面积 (平方米)
华东地区	大型综合超市	3	15, 000. 00	5	36, 947. 00
	超级市场	226	132, 498. 20	147	39, 746. 96
	便利店	125	6, 519. 04	243	17, 857. 42
华北地区	超级市场	1	4, 800. 00		
	便利店	4	187. 00	80	5, 441. 65
东北地区	便利店	15	833. 58	93	4, 245. 90
华中地区	大型综合超市	1	1, 350. 00		
	超级市场	14	19, 472. 00	3	4, 540. 00
华南地区	超级市场	34	66, 427. 54	17	11, 791. 00
西南地区	超级市场			1	2, 800. 00
西北地区	超级市场	6	5, 210. 00		

3. 公司仓储物流情况

(1) 百货、购物中心、奥特莱斯业态物流情况

上海百联百货经营有限公司中百贸易分公司是百联股份旗下一家以仓储物流和后勤保障为主要经营业务的企业。该企业为上海百联百货经营有限公司的分公司，目前主要负责上海市内仓库及非经营性房产的对外租赁和经营管理。

(2) 大型综合超市、超级市场、便利店业态物流情况

联华自行运作的物流中心共 14 个，仓储配送总面积 49.7 万平方米，按功能分，其中 7 个为常温物流中心，仓储配送面积 39.5 万平方米，7 个为生鲜物流中心，仓储配送面积 10.2 万平方米。联华上海地区常温配送商品均由联华江桥物流基地自行组织配送，覆盖上海、江苏和安徽等地，上海地区配送金额除包含江桥物流配送上海地区各业态门店外还包含江桥物流配送江苏、安徽等地的配送金额。

4. 公司自营模式情况

序号	项目	情况说明
1	货物货源情况	公司自营模式下，货源主要向国际品牌公司进口、向品牌特许经营商进货，由相关生产厂商提供货源等，货源较为充足。企业根据相关采购制度进行进货。
2	货源中断风险及对策	目前市场货源充足，无断货情况。
3	对滞销及过期商品的处理政策	对滞销商品处理有：营运门店间调拨销售、供应商退货、削价打折等。
4	减值计提政策	按企业会计准则和财政部相关规定执行。

5. 公司店效信息

地区	业态	报告期主营业务收入	销售增减率	每平米经营面积年销售额（元）
华东区	百货	1,914,174,124.62	-63.44%	11,369.07
	购物中心	1,718,768,627.50	-74.85%	1,992.44
	奥特莱斯	743,337,686.50	-87.39%	2,419.57
	其他	77,702,845.44	-25.22%	1,104.60
	大型综合超市	15,551,510,268.48	-0.28%	9,565.41
	便利店	1,380,994,362.44	-9.90%	49,121.62
	超级市场	9,580,361,788.84	7.19%	18,850.26
华中区	专业专卖	785,148,148.61	1.30%	33,040.33
	奥特莱斯	204,224,914.26	-87.78%	1,344.77
西南区	大型综合超市	629,423,030.89	-2.32%	4,950.24
	购物中心	60,579,246.10	-44.34%	763.06
东北区	购物中心	23,731,030.33	-47.65%	503.50
	便利店	194,142,819.55	-21.17%	14,712.12
	大型综合超市	10,707,564.87	-10.86%	542.43
华北区	大型综合超市	23,065,609.21	-28.20%	642.93
	便利店	72,801,557.79	-50.23%	17,652.04
华南区	大型综合超市	260,712,695.13	-5.42%	778.13
	超级市场	686,481,036.94	4.74%	1,035.00
	其他业务（联华超市）	175,866,124.06	54.78%	

6. 公司线上销售情况

报告期内，公司线上销售交易额为 14.53 亿元，较去年同期 10.99 亿元，增长 32.21%；营业收入为 12.73 亿元，较去年同期 9.58 亿元，增长 32.88%。

7. 公司会员情况

报告期内，公司利用各类节日契机，利用百联通会员平台，加大会员营销力度，开展了多场整体会员营销，助力线下门店业绩回升。公司注册会员规模 1838 万，年消费会员规模 612 万。

8. 公司营销活动情况

2020 年，公司充分发挥各业态优势，整合线上线下资源，开展一波又一波营促销活动，加快推进生产经营全面恢复。一是创新整体营销活动，相继推出了“百联大拜年”、“春季美妆节”、“五五购物节”、“百联超级双十一”等活动。二是开展个性化营销活动，成员企业运用多元营销手段，打造专属 IP，聚集人气、拉动消费。三是开展特色文化活动、公益活动，持续推进“科普进商场”活动、“好奇心·生活工坊”、“爱陪伴·露天影院”等。

9. 其他说明

适用 不适用

(五) 投资状况分析

1、 对外股权投资总体分析

适用 不适用

1、2020 年 11 月本公司、济南华昱置业有限公司、济南百联商业管理公司（以下简称“济南高新”）三方签订了合作框架协议补充协议，协议约定本公司以 14,189.903 万元受让济南华昱置业有限公司持有的济南高新的 71% 股权。2020 年 11 月 18 日，本公司支付全部转让款，办妥产权交易手续，取得实质控制权，本公司将其纳入合并财务报告范围。

2、上海倍诚贸易有限公司于 2020 年 9 月 23 日经工商核准注销，公司本期收到倍诚贸易分红 14.88 万元，收回投资成本 39.98 万元。

3、2019 年 12 月，上海崇明新城商业发展有限公司（以下简称“崇明新城”）召开股东会决议，决定同意崇明新城注册资本由 25,000 万元增至 42,500.00 万元。崇明新城少数股东上海崇明资产经营有限公司认缴出资 26,544.64 万元，其中 17,500.00 万元计入公司注册资本，9,044.64 万元计入资本公积，崇明新城股东上海百联集团股份有限公司、上海市崇明区供销合作总社、上海崇明生态城镇建设投资有限公司放弃本次增资的权利。经此次少数股东增资后，本公司持股比例由 51% 下降为 30%，2020 年 1 月 6 日，崇明新城办妥工商变更手续。本次变更后，本公司对崇明新城由控制关系变更为重大影响，改按权益法核算。

4、天津一商友谊股份有限公司（以下简称“天津一商”）提供的 2019 年未经审计合并财务报表显示，2019 年初归属于母公司的净资产与 2018 年报告年末数据不一致，减少人民币 11.1 亿元，主要原因是天津一商对母公司内部重组，对 2019 年初数据进行了追溯调整。本公司认为天津一商的此项调整缺乏法律依据，该事项未经股东大会决议。此外，天津一商的审计师没有按照有关要求决定程式进行稽核和审查。因此，本公司并未在 2019 年纳入该项调整。2020 年，公司子公司联华超市与天津一商多次沟通，并采取了诉讼和多种非诉讼方式，都未能获取期初数调整的相关资料。2020 年 11 月，公司子公司联华超市在与天津一商的第一次诉讼中一审败诉。因此，本公司确认归属于股东的净资产经审计减少人民币 12,633.99 万元，天津一商的账面权益价值减计至零。公司将继续采取诉讼和非诉讼的方式与有关各方持续沟通。

5、联华超市子公司浙江联华华商集团有限公司 2020 年 12 月支付杭州九次元网络科技有限公司投资款 35 万元，直接持股比例为 23.80%；同时，浙江联华华商集团有限公司之联营企业杭州龙联精选餐饮管理有限公司持有杭州九次元网络科技有限公司 17.00% 的股权，本公司已对该公司已构成重大影响，故将其作为以权益法核算的长期股权投资核算。

(1) 重大的股权投资

适用 不适用

(2) 重大的非股权投资

适用 不适用

(3) 以公允价值计量的金融资产

√适用 □不适用

单位：元

项目名称	投资成本	期初余额	期末余额	当期变动	对当期利润的影响金额	报告期所有者权益变动
交易性金融资产		1,311,077,896.06	259,979,758.25	-1,051,098,137.81	13,116,857.70	-
其他权益工具投资	448,141,798.75	5,013,678,913.72	4,164,353,358.52	-849,325,555.20	135,622,222.99	-632,263,695.96
申万宏源集团股份有限公司	12,500,000.00	86,873,927.68	89,588,737.92	2,714,810.24	1,357,405.12	2,036,107.68
上海浦东发展银行股份有限公司	116,551,965.36	1,467,235,684.88	1,148,168,264.32	-319,067,420.56	71,167,454.40	-239,300,565.42
上海中毅达股份有限公司	409,000.00	1,678,248.00	2,599,740.00	921,492.00		691,119.00
上海神奇制药投资管理股份有限公司	5,320,906.35	11,089,920.00	7,526,400.00	-3,563,520.00		-2,672,640.00
上海金枫酒业股份有限公司	640,857.45	6,060,000.00	16,738,800.00	10,678,800.00	36,000.00	8,009,100.00
山西省国新能源股份有限公司	1,837,826.77	4,670,784.00	4,592,448.00	-78,336.00		-58,752.00
上海龙头(集团)股份有限公司	3,158,000.00	8,273,100.00	6,387,400.00	-1,885,700.00		-1,414,275.00
东方明珠新媒体股份有限公司	372,620.00	1,634,349.60	1,561,013.40	-73,336.20	47,144.70	-55,002.15
上海新黄浦实业集团股份有限公司	987,914.52	3,642,116.40		-3,642,116.40		49,479.73
上海爱建集团股份有限公司	379,200.00	2,315,116.80	1,813,508.16	-501,608.64	60,289.50	-376,206.48
上海锦江国际实业投资股份有限公司	1,828,650.00	6,869,601.20	6,104,808.16	-764,793.04	169,202.00	-573,594.78
北京首商集团股份有限公司	600,000.00	2,200,660.20		-2,200,660.20	68,321.15	298,908.27
杭州解百集团股份有限公司	277,840.00	1,921,576.80	2,110,336.80	188,760.00	37,752.00	141,570.00
海通证券股份有限公司	300,000,000.00	3,315,731,739.92	2,758,105,444.72	-557,626,295.20	60,052,062.56	-418,219,721.40
交通银行股份有限公司	469,844.30	1,940,559.66	1,544,175.36	-396,384.30	108,574.83	-297,288.23
申能股份有限公司	858,420.00	1,307,250.00	1,174,500.00	-132,750.00	49,500.00	-99,562.50
上海环境集团股份有限公司	60,861.64	924,485.70	1,180,175.70	255,690.00	9,203.21	191,767.50
上海城投控股股份有限公司	219,138.36	1,715,325.04	1,628,359.26	-86,965.78	21,591.50	-65,224.34
高能 5	100,000.00	412,000.00	133,000.00	-279,000.00		-209,250.00
上海宝鼎投资股份有限公司	268,770.00	5,426,279.39	5,437,483.11	11,203.72	94,069.50	8,402.79
杏花楼食品餐饮股份有限公司	500,000.00	14,280,000.00	27,090,000.00	12,810,000.00	500,000.00	9,607,500.00
上海上国投资管理有限公司	299,984.00	51,394,197.20	67,582,903.61	16,188,706.41	1,165,802.52	12,141,529.81
上海银行股份有限公司	500,000.00	16,081,991.25	13,285,860.00	-2,796,131.25	677,850.00	-2,097,098.44
其他非流动金融资产	42,872,303.50	73,909,047.18	57,683,945.42	-16,225,101.76	-15,585,101.76	-
申万宏源	1,000,000.00	5,596,743.68	5,771,641.92	174,898.24	174,898.24	

中国银河	20,000,000.00	46,440,000.00	50,040,000.00	3,600,000.00	4,240,000.00	
新锦江	312,000.00	312,000.00	312,000.00	-		
杭州安琪儿置业股份有限公司	375,180.00	375,180.00	375,180.00	-		
浙江华盟股份有限公司	38,100.00	38,100.00	38,100.00	-		
柳州银行股份有限公司	447,022.50	447,022.50	447,022.50	-		
上海恭汇贸易有限公司	1.00	1.00	1.00	-		
浙江文创小额贷款有限公司	20,000,000.00	20,000,000.00		-20,000,000.00	-20,000,000.00	
杭州商旅在线技术有限公司	700,000.00	700,000.00	700,000.00	-		
合计	491,014,102.25	6,398,665,856.96	4,482,017,062.19	-1,916,648,794.77	133,153,978.93	-632,263,695.96

(六)重大资产和股权出售

□适用 √不适用

(七)主要控股参股公司分析

√适用 □不适用

单位：元

子公司名称	业务性质	主要产品或服务	注册资本	资产规模	净资产	净利润
联华超市股份有限公司	商业零售	主营连锁超市	1,119,600,000.00	23,092,151,510.10	1,651,674,847.03	-179,292,688.56
上海三联(集团)有限公司	商业零售	主营眼镜及配件、钟表及配件	75,000,000.00	488,510,480.23	336,928,576.98	80,834,647.83
上海友谊南方商城有限公司	商业零售	主营百货零售、物业租赁	459,712,950.00	1,133,062,714.70	972,321,834.40	125,368,044.71
上海又一城购物中心有限公司	商业零售	主营百货零售	280,000,000.00	696,159,808.16	547,546,498.55	103,181,830.62
上海奥特莱斯品牌直销广场有限公司	商业零售	主营百货零售	131,000,000.00	1,064,617,859.15	524,952,140.95	327,952,140.95
上海第一八佰伴有限公司	商业零售	主营百货零售	412,500,000.00	2,014,359,818.81	1,396,471,322.63	200,785,654.12
上海百联中环购物广场有限公司	商业零售	主营百货零售	932,495,850.00	1,901,639,934.13	1,516,071,276.15	101,414,121.47
无锡百联奥特莱斯商业有限公司	商业零售	主营百货零售	280,000,000.00	791,021,078.90	473,954,918.04	58,711,191.42
上海世博百联商业有限公司	商业零售	主营百货零售	360,000,000.00	689,800,237.35	52,545,549.83	-16,679,432.01
南京汤山百联奥特莱斯商业有限公司	商业零售	主营百货零售	300,000,000.00	785,716,915.69	253,947,707.17	22,769,394.24
武汉百纵商业发展有限公司	商业零售	主营百货零售	310,000,000.00	887,379,983.82	619,821,418.29	70,610,951.76
上海百联西郊购物中心有限公司	商业零售	主营百货零售	170,000,000.00	943,369,721.09	847,158,791.65	63,251,798.94
上海新华联大厦有限公司	商业零售	主营百货零售	50,000,000.00	520,274,082.57	448,695,736.90	36,003,730.19

(八) 公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

三、公司关于公司未来发展的讨论与分析

(一) 行业格局和趋势

适用 不适用

社会环境变化为未来零售行业发展带来了更多机遇，随着城市发展和人口迁移，未来将形成多个新兴区域型商圈，郊区新城将创造较大的增量市场，围绕大都市圈的城镇化将继续推动零售渠道下沉；人口结构逐渐变化，家庭小型化促使小型便捷消费需求激增，人口老龄化快速发展，老年市场潜力巨大；消费环境不断提升，社区商业、高端及经济市场快速发展。公司将开启“数据、资本”双轮驱动，坚持品牌化发展战略、数字化运营战略、专业化人才战略，促进树立标杆门店形成能力复制、梳理产品线实现品牌扩张、数据导向精益运营、存量商业模式创新转型升级、战略品牌合作协同供应链建设、时尚产业孵化六大增长模块，并强化组织能力、体系能力、数字能力成长根系建设，以支撑战略增长。

(二) 公司发展战略

适用 不适用

公司以“持续创造你身边的美好生活”为使命，向“建设品牌化、数字化、专业化、全国布局，模式领先的商业零售企业”的美好愿景不断迈进，实现“2C端成为生活方式提案者，2B端构建合作共赢生态圈”的目标。2021年，公司将以增长战略为引领，加速构建战略适配的组织能力与专业完善的管理体系，以数字与资本为双增长引擎，高效推动产品升级、业态发展、门店增长，为“十四五”规划育先机，开新局。

(三) 经营计划

适用 不适用

一、对标行业领先，追求极致运营管理

2021年将从公司和门店两个层面出发，积极提升商业空间品质和用户体验。

公司层面，一是加强服务管理体系建设，新零售营运部制定公司整体服务提升计划、事业部深耕业态特色服务举措、门店执行基础服务提升项目，形成各自服务特色。二是实施季度考核排名，根据相关标准每季度打分并公布排名，并采取多渠道体验式监督，着力提升公司终端营运能力。门店层面，一是提升用户体验，包括公共环境、硬件设施、服务品质等。二是强化与商户的沟通联动，包括监督管控、组织培训、提供资源渠道、协助客诉处理等，助力门店营运品质的提升。

二、顺应消费趋势，以门店数字化助力运营增长

2021年，公司将加速前台、后台数字化能力建设，提升数字化运营能力。一是用户管理数字化，推广社群模式、有效营运公众号、租户消费积分便利化、深挖会员体系及会员数据。二是商品管理数字化，推进商品数字化管理轻量化、尝试建立百联股份商品池、实现部分商品与百联股份线上平台直接售卖、实时联动。三是业务场景数字化，推进门店电子发票、扫码购、支付有礼及支付即积分等。四是员工管理数字化，建立“总部—一线员工”的数字化管理体系。

三、打造标杆门店，以核心优势确保持续增长

公司将打造一批有市场号召力的标杆项目，全面提升公司的市场影响力和行业优势地位，保持业绩持续增长并提供能力输出。第一八佰伴打造为中国百货零售标杆；百联奥特莱斯广场（上海·青浦）打造为中国精品奥莱标杆；第一百货商业中心打造为城市型商业中心标杆；百联西郊购物中心打造为社区型商业中心标杆。

四、围绕业态各自重心，以加快创新促进内生增长

通过业态创新、模式创新，化劣势为优势，为业态增长形成新的增长动力。百货业态将对东方商厦（旗舰店）、南京东路项目、华联商厦等门店转型创新促增长。购物中心业态将针对百联又一城、南方、嘉定、南桥、中环、世纪、金山、沈阳等门店将通过存量升级促增长。奥特莱斯业态将通过市场拓展促增长，百联奥特莱斯广场（浙江·杭州）项目及青岛奥莱项目打造成精品奥莱。

五、快速拓展产品线，以扩张谋求规模增长

公司将快速拓展旗下产品线，推进重点项目进程，促进规模快速增长。一是加快奥特莱斯产品线拓展。二是加快社区购物中心产品线拓展，重点拓展上海城郊、长三角区域。

六、推进战略品牌计划，以发展共赢形成合作增长

公司将坚持全球视野、开放合作，积极推进战略品牌计划，形成全业态、全渠道、多品牌合作增长。一是不断丰富和扩展战略品牌资源，适配各事业部年度重点项目的发展和调整提升。二是开展部分新开项目和重点调整改造项目的前期规划和定位工作，为更多新的战略品牌资源的导入提供平台。三是拓展与外部优质资源的合作方式，架构新的竞争优势。四是与优质资源联动，开阔影响力建设和提升的通路。

七、尝试兼并收购，以资本驱动形成有效增长

公司将主动加大投资并购力度，加强投研体系建设，实现投融管退闭环，推进资本驱动形成有效增长。一是固定资产投资开发并购；二是聚焦供应链/产品链/价值链股权投资；三是建立健全投资管理体系；四是匹配灵活的投资发展创新机制。

八、推动业财一体化，管理增效助力增长

公司将融合业务流程、财务会计流程与管理流程，使财务数据和业务融为一体，通过财务前置有效助力业务评估与决策。在体系搭建方面，决策层聚焦发展目标、执行层关注经营分析指标、绩效考核关注部门及个人关键绩效指标。在实施路径方面，一是人员意识转变、架构调整；二是加强财务内控渗透性；三是建立智慧财务分析体系；四是加强对预算管理、BSC、BI 等支持工具的使用。公司将依托现有系统进行跨系统数据分析整合，提升信息系统的支撑水平。

九、深化组织建设，确保“十四五”战略有效实施

2021 年，公司将从市场主体属性出发，促进组织行为向敏捷高效、专业引领、共促成长转变，为战略落地夯实组织基础。一是配强职能，承接战略落地；二是加速人才培养，拓宽渠道实现职工业发展；三是加强考核管理，宣导绩效文化，调动全员推进“十四五”战略规划落实落地。

十、整合 RISO & LEME，推进全食市集模式增长

公司将定位为“全食市集”，探索线上线下融合，构建健康生活超市专业化模块。着力提升三大核心能力，一是打造供应链差异化；二是场景、场地定制化；三是全渠道运营能力建设。

十一、激发市场活力，以全年营销带动销售增长

公司将以“持续创造你身边的美好生活”为主线贯穿全年的营销活动，重点策划开展品牌焕新、会员营销及跨界合作活动，最大限度地激发市场活力。一是构建三级营销体系，公司统筹推进、事业部落实、门店开展；二是开展重点营销活动，围绕大拜年、化妆节、上海购物节等契机，推进各项主题营销活动；三是进一步拓展外部合作，加强 IP 合作、探索跨界联合、推进场景营销、开展异业联盟活动等。

(四) 可能面对的风险

适用 不适用

公司未来可能面对的风险来自四个方面：一是宏观经济方面，新冠疫情的全球蔓延，对经济和社会造成了严重的影响，面对疫情反复，公司线下门店客流及业绩增长将受到挑战，公司将重点围绕供应链及线上业务等方面，与品牌商加强合作，优化线上平台体验，争取更多市场份额。二是行业发展方面，百货行业整体处于下降趋势，购物中心、奥特莱斯市场竞争激烈，客流不断被同行分流。公司将以门店数字化助力运营增长，积极提升商业空间品质和用户体验，策划开展品牌焕新、会员营销及跨界合作，展现公司活力新形象的同时，主动加大投资并购力度，加快网点新拓展，为核心业态增长提供有力支撑。三是业务支撑方面，真正实现线上线下一体化，需要公司以供应链管理和商品经营为核心，加快信息系统建设，用数据精准连接商户和消费者，公司将通过推动业财一体化，依托信息系统进行数据分析整合，为管理增效。四是成本管控方面，物业租金、人工成本、能源费用等刚性经营成本持续增长，公司费用率不断提高，对严格控制各项成本提出了更高要求，公司深入推进降本增效、深挖潜能等工作，收到了良好的效果。

(五) 其他

适用 不适用

四、公司因不适用准则规定或国家秘密、商业秘密等特殊原因，未按准则披露的情况和原因说明

适用 不适用

第五节 重要事项

一、普通股利润分配或资本公积金转增预案

(一) 现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

2020年6月24日，公司2019年年度股东大会审议通过了2019年度利润分配方案。2019年度公司利润分配方案为：以分红派息实施股权登记日公司股份总数为基数，每股派发现金0.10元（含红利所得税），共派发现金红利178,416,811.70元，尚未分配的利润将用于公司业务发展和以后年度分配。公司于2020年6月5日通过网络方式召开了2019年度现金分红说明会。上述利润分配事项详见公司于2020年7月31日在《上海证券报》、《香港商报》和上海证券交易所网站 www.sse.com.cn 上刊登的《2019年年度权益分派实施公告》。本报告期内，公司2019年度利润分配方案已实施完毕。

(二) 公司近三年（含报告期）的普通股股利分配方案或预案、资本公积金转增股本方案或预案

单位：元 币种：人民币

分红年度	每10股送红股数（股）	每10股派息数（元）（含税）	每10股转增数（股）	现金分红的数额（含税）	分红年度合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）
2020年	0	1.50	0	267,625,217.55	797,004,982.53	33.58
2019年	0	1.00	0	178,416,811.70	958,193,938.74	18.62
2018年	0	1.80	0	321,150,261.06	872,099,090.50	36.82

(三) 以现金方式回购股份计入现金分红的情况

适用 不适用

(四) 报告期内盈利且母公司可供普通股股东分配利润为正，但未提出普通股现金利润分配方案预案的，公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划

适用 不适用

二、承诺事项履行情况

(一)公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	是否有履行期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明下一步计划
与重大资产重组相关的承诺	解决同业竞争	百联集团有限公司	重大资产重组完成后，百联集团（包括受百联集团控股子公司及其能够施加重大影响的企业，以下简称“下属企业”，公司及其下属公司除外）将避免从事与公司构成实质性同业竞争的业务和经营，避免在公司及其下属公司以外的公司、企业增加投资，从事与公司构成实质性同业竞争的业务和经营。如发生百联集团与公司的经营相竞争或可能构成竞争的任何资产及其业务，百联集团同意授予公司及其下属企业不可撤销的优先收购权，公司有权随时根据其业务经营发展需要，通过自有资金、定向增发、公募增发、配股、发行可转换公司债券或其他方式行使该优先收购权，将百联集团及其下属企业的上述资产及业务全部纳入公司。	否	是	
	解决同业竞争	百联集团有限公司	对因盈利能力较差而未注入上市公司的上海百联电器科技服务有限公司，其品牌电器销售业务处于转型过程中。百联集团承诺：在未来 5 年内（即 2024 年 9 月前）通过品牌电器销售的业务转型，逐步退出该项业务。	是	是	
	解决同业竞争	百联集团有限公司	百联电子商务有限公司（以下简称“百联电商”）为百联集团持股 65%的控股子公司，联华电子商务有限公司（以下简称“联华电商”）为联华超市持股 57.27%的控股子公司，目前均通过预付费电子卡系统向消费者发行预付费电子卡。根据中国人民银行颁布的已于 2010 年 9 月 1 日施行的《非金融机构支付服务管理办法》（中国人民银行令【2010】第 2 号）（以下简称“办法”），对于“以营利为目的发行的、在发行机构之外购买商品或服务的预付价值，包括采取磁条、芯片等技术以卡片、密码等形式发行的预付卡”（以下简称“预付卡”）的发行与受理将被认定为非金融机构支付服务，从而纳入《办法》的规范要求和监管范围。《办法》规定，《办法》实施前已经从事支付业务的非金融机构应当在《办法》实施之日起 1 年内申请取得《支付业务许可证》，按《办法》要求从事非金融支付服务业务，并依法接受中国人民银行的监督管理。逾期未取得的，不得继续从事非金融支付服务业务。《办法》的有关具体规定实施已直接影响到百联电子商务有限公司和联华电子商务有限公司的未来盈利模式。鉴于百联电商与联华电商未来是否能取得《办法》所要求的《支付业务许可证》、以及其未来盈利模式尚存在重大不确定性，故百联集团未将百联电子商务有限公司纳入本次重组范围。百联集团承诺将视两家公司依据《办法》规范的实际解决未来可能产生的同业竞争问题。百联集团承诺：就百联电子商务有限公司和联华电子商务有限公司潜在同业竞争问题，如果百联电子商务有限公司取得《支付业务许可证》，该公司从事的第三方支付业务将不与联华电子商务有限公司发行的单用途预付卡构成竞争关系；且如本次重大资产重组完成后的上市公司有意从事第三方支付业务，百联集团同意将百联电子商务有限公司注入本次重大资产重组完成后的上市公司，以避免与本次重大资产重组完成后的上市公司形成同业竞争关系。	否	是	百联电子商务有限公司目前已经改名为“百联金融服务有限公司”，其下属企业中仅有其全资子公司-安付宝商务有限公司从事第三方支付业务，目前根据中国人民银行《非金融机构支付服务管理办法》的相关规定，安付宝商务有限公司持有《业务支付许可证》，可以从事包括：预付卡发行与受理（上海地区）、互联网支付（全国）、移动支付（全国）、电话支付（全国）。联华电子商务有限公司目前不持有《业务支付许可证》，不能从事第三方支付业务，不存在直接竞争关系。百联集团将遵守原有承诺：如上市公司有意从事第三方支付业务，百联集团将百联电子商务有限公司（现“百联金融服务有限公司”）在同等条件下优先注入上市公司。

解决同业竞争	百联集团有限公司	如未来联华超市股份有限公司欲收购华联集团吉买盛购物中心有限公司，百联集团同意赋予联华超市不可撤销的优先购买权，在经联华超市董事会、股东大会同意的前提下，百联集团将在合适的时机根据华联集团吉买盛购物中心有限公司的市场价值和商业惯例按适当方式注入联华超市。如联华超市董事会、股东大会在未来 36 个月内未就收购华联集团吉买盛购物中心有限公司提出动议，百联集团进一步赋予联华超市 3 年的延期优先购买权，在此期间内联华超市仍享有优先购买华联吉买盛控股权的权利。若联华超市逾期仍未提出收购动议，百联集团将在此后 5 年内通过逐步减持对华联集团吉买盛购物中心有限公司的股权方式，直至不再具有控股权，彻底消除因控股华联集团吉买盛购物中心有限公司导致与联华超市同业竞争的问题。本次重大资产重组完成后，百联集团若出售华联集团吉买盛购物中心有限公司，在同等条件下将给予联华超市股份有限公司以优先购买权。	是	是	百联集团曾多次计划将华联集团吉买盛购物中心有限公司按照上述承诺注入上市公司，因多种客观条件限制没有完成。华联集团吉买盛购物中心有限公司目前的财务状况尚不具备注入公司的条件，在注入公司之前，百联集团拟将华联集团吉买盛购物中心有限公司委托给联华超市进行管理。待各项条件成熟后，再注入公司。
解决土地等产权瑕疵	百联集团有限公司	对于重大资产重组时尚未办妥房产权属证明的联华电子商务有限公司位于真光路 1258 号 6 楼合计 2,006.74 平方米办公用房，有关单位能够按现状使用，百联集团尽最大努力帮助相关公司在 2012 年 6 月 30 日前办妥相关房产的权属证明。如在承诺期限内仍无法办理完整的权属证明，百联集团将在承诺期满后 60 日内向上市公司提供现金担保，由上市公司无偿使用，直至相应的权属证明办妥为止。在此之前可能给上市公司造成的一切损失（包括但不限于停业、搬迁、装修、拆迁补偿等），上市公司可以从现金担保中直接扣除作为补偿并无需返还给百联集团。	是	是	联华电子商务有限公司位于真光路 1258 号 6 楼办公用房房产证已办理完成，公司保证金已返还百联集团。该承诺全部履行完成。
解决同业竞争	百联集团有限公司	1、重大资产重组完成后，百联集团将继续严格按照《公司法》等法律、法规、规章等规范性文件的要求以及上市公司《公司章程》的有关规定，行使股东权利或者敦促董事依法行使董事权利，在股东大会以及董事会对有关涉及百联集团事项的关联交易进行表决时，履行回避表决的义务。2、重大资产重组完成后，百联集团与上市公司之间将尽量减少关联交易。在进行确有必要且无法规避的关联交易时，保证按市场化原则和公允价格进行公平操作，并按相关法律、法规、规章等规范性文件的规定履行交易程序及信息披露义务。保证不通过关联交易损害上市公司及其他股东的合法权益。百联集团和上市公司就相互间关联事务及交易所做出的任何约定及安排，均不妨碍对方为其自身利益、在市场同等竞争条件下与任何第三方进行业务往来或交易。	否	是	
其他	百联集团有限公司	保证上市公司“人员独立、资产独立完整、财务独立、机构独立、业务独立”。	否	是	
其他	百联集团有限公司	将维护上市公司资产的独立性，确保本次交易完成后，上市公司不会出现被控股股东及其关联方资金占用的情形，也不会出现对控股股东及其关联方提供担保的情形。	否	是	

(二) 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目是否达到原盈利预测及其原因作出说明

已达到 未达到 不适用

(三) 业绩承诺的完成情况及其对商誉减值测试的影响

适用 不适用

三、报告期内资金被占用情况及清欠进展情况

适用 不适用

四、公司对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明

适用 不适用

五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明

(一) 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明

适用 不适用

(1) 执行《企业会计准则第 14 号——收入》（2017 年修订）（以下简称“新收入准则”）财政部于 2017 年度修订了《企业会计准则第 14 号——收入》。修订后的准则规定，首次执行该准则应当根据累积影响数调整当年年初留存收益及财务报表其他相关项目金额，对可比期间信息不予调整。

本公司子公司联华超市为 H 股上市公司，按规定已于 2018 年开始执行《企业会计准则第 14 号——收入》，公司自 2020 年 1 月 1 日起执行新收入准则。根据准则的规定，本公司仅对在首次执行日尚未完成的合同的累积影响数调整 2020 年年初留存收益以及财务报表其他相关项目金额，比较财务报表不做调整。执行该准则的主要影响如下：

单位：元

会计政策变更的内容和原因	审批程序	受影响的报表项目	对 2020 年 1 月 1 日余额的影响金额	
			合并	母公司
因执行新收入准则，本集团预收货款、促销积分赠券、预收购房款及相关的预收款项重分类至合同负债。	董事会决议	合同负债	655,517,084.77	26,620,934.68
		预收账款	-663,884,946.21	-29,759,790.19
		其他流动负债	8,367,861.44	3,138,855.51

与原收入准则相比，执行新收入准则对 2020 年度财务报表相关项目的影响如下（增加/（减少））：

单位：元

受影响的资产负债表项目	对 2020 年 12 月 31 日余额的影响金额	
	合并	母公司
合同负债	203,960,756.58	730,680.06
预收款项	-152,230,750.45	-503,802.47
其他流动负债	-51,730,006.13	-226,877.59

受影响的利润表项目	对 2020 年度发生额的影响金额	
	合并	母公司
营业收入	-13,327,283,738.04	-34,060,240.64
营业成本	-12,635,901,351.98	-34,060,240.64
管理费用	-377,457,842.61	
销售费用	-313,924,543.45	

(2) 执行《企业会计准则解释第 13 号》

财政部于 2019 年 12 月 10 日发布了《企业会计准则解释第 13 号》（财会〔2019〕21 号，以下简称“解释第 13 号”），自 2020 年 1 月 1 日起施行，不要求追溯调整。

① 关联方的认定

解释第 13 号明确了以下情形构成关联方：企业与其所属企业集团的其他成员单位（包括母公司和子公司）的合营企业或联营企业；企业的合营企业与企业的其他合营企业或联营企业。此外，解释第 13 号也明确了仅仅同受一方重大影响的两方或两方以上的企业不构成关联方，并补充说明了联营企业包括联营企业及其子公司，合营企业包括合营企业及其子公司。

② 业务的定义

解释第 13 号完善了业务构成的三个要素，细化了构成业务的判断条件，同时引入“集中度测试”选择，以在一定程度上简化非同一控制下取得组合是否构成业务的判断等问题。

本公司自 2020 年 1 月 1 日起执行解释第 13 号，比较财务报表不做调整，执行解释第 13 号未对本公司财务状况和经营成果产生重大影响。

(3) 执行《碳排放权交易有关会计处理暂行规定》

财政部于 2019 年 12 月 16 日发布了《碳排放权交易有关会计处理暂行规定》（财会〔2019〕22 号），适用于按照《碳排放权交易管理暂行办法》等有关规定开展碳排放权交易业务的重点排放单位中的相关企业（以下简称重点排放企业）。该规定自 2020 年 1 月 1 日起施行，重点排放企业应当采用未来适用法应用该规定。

本公司自 2020 年 1 月 1 日起执行该规定，比较财务报表不做调整，执行该规定未对本公司财务状况和经营成果产生重大影响。

(4) 执行《新冠肺炎疫情相关租金减让会计处理规定》

财政部于 2020 年 6 月 19 日发布了《新冠肺炎疫情相关租金减让会计处理规定》（财会〔2020〕10 号），自 2020 年 6 月 19 日起施行，允许企业对 2020 年 1 月 1 日至该规定施行日之间发生的相关租金减让进行调整。按照该规定，对于满足条件的由新冠肺炎疫情直接引发的租金减免、延期支付租金等租金减让，企业可以选择采用简化方法进行会计处理。

本公司对于属于该规定适用范围的租金减让全部选择采用简化方法进行会计处理，并对 2020 年 1 月 1 日至该规定施行日之间发生的相关租金减让根据该规定进行相应调整。

本公司作为承租人采用简化方法处理相关租金减让冲减本期营业成本、管理费用和销售费用合计人民币 6,676.56 万元。

本公司作为出租人采用简化方法处理相关租金减让冲减本期营业收入人民币 24,067.13 万元。

(二) 公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

适用 不适用

(三) 与前任会计师事务所进行的沟通情况

适用 不适用

(四) 其他说明

适用 不适用

六、聘任、解聘会计师事务所情况

单位：万元 币种：人民币

	现聘任
境内会计师事务所名称	立信会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬	260
境内会计师事务所审计年限	10

	名称	报酬
--	----	----

内部控制审计会计师事务所	安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）	92
--------------	--------------------	----

聘任、解聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

经公司第八届董事会第十七次会议及公司 2019 年度股东大会审议通过，公司聘请立信会计师事务所（特殊普通合伙）为公司 2020 年度的财务审计机构；聘请安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）为公司 2020 年度的内部控制审计机构。

审计期间改聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

七、面临暂停上市风险的情况

（一）导致暂停上市的原因

适用 不适用

（二）公司拟采取的应对措施

适用 不适用

八、面临终止上市的情况和原因

适用 不适用

九、破产重整相关事项

适用 不适用

十、重大诉讼、仲裁事项

本年度公司有重大诉讼、仲裁事项 本年度公司无重大诉讼、仲裁事项

十一、上市公司及其董事、监事、高级管理人员、控股股东、实际控制人、收购人处罚及整改情况

适用 不适用

十二、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

适用 不适用

报告期内，公司及控股股东、实际控制人诚信状况良好。

十三、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响

（一）相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的

适用 不适用

（二）临时公告未披露或有后续进展的激励情况

股权激励情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

员工持股计划情况

适用 不适用

其他激励措施

适用 不适用

十四、重大关联交易

(一)与日常经营相关的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

单位:元 币种:人民币

关联交易方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易金额
上海一百第一太平物业管理有限公司	联营公司	接受劳务	物业管理费等	23,333,351.96
上海百联物业管理有限公司	母公司的控股子公司	接受劳务	物业管理费等	184,638,497.98
上海百联保安服务有限公司	母公司的控股子公司	接受劳务	保安费	986,096.22
上海河岸商业开发有限公司	母公司的控股子公司	接受劳务	物业管理费等	741,427.83
上海杨浦商贸集团投资管理有限公司	其他关联人	接受劳务	物业管理费等	300,182.11
上海百联商贸进修学院	母公司的控股子公司	接受劳务	物业管理费等	25,873.79
上海现代物流投资发展有限公司	母公司的控股子公司	接受劳务	物业管理费等	1,023,219.02
上海全方物流有限公司	母公司的控股子公司	接受劳务	物业管理费等	699,010.36
上海百联集团商业经营有限公司/安付宝商务有限公司	母公司的控股子公司	接受劳务	交易手续费、服务费	19,284,222.78
上海百联商贸有限公司	母公司的控股子公司	接受劳务	交易手续费、服务费	7,414,252.30
百联全渠道电子商务有限公司	母公司的控股子公司	接受劳务	平台服务费	27,359,607.06
上海百联云商商贸有限公司	母公司的控股子公司	接受劳务	平台服务费	14,646,353.69
百联全渠道电子商务有限公司	母公司的控股子公司	接受劳务	云店付手续费	8,404,766.91
上海百红商业贸易有限公司	母公司的控股子公司	购买商品	采购商品	558,873.96
安付宝商务有限公司	母公司的控股子公司	购买商品	采购商品	2,444,505.00
上海百联电器科技服务有限公司	母公司的控股子公司	购买商品	采购商品	22,792,846.51
上海三明泰格信息技术有限公司	联营公司	购买商品	采购商品	3,658,177.03
上海百联物业管理有限公司	母公司的控股子公司	购买商品	采购商品	9,175.24
百联全球购贸易有限公司	母公司的控股子公司	购买商品	采购商品	18,851,858.00
上海百联云商商贸有限公司	母公司的控股子公司	购买商品	采购商品	55,203.40
百联全渠道电子商务有限公司	母公司的控股子公司	购买商品	采购商品	75,594,676.44
上海百府利阳商业有限公司	联营公司	购买商品	采购商品	82,619.32
上海百联优安供应链管理有限公司	母公司的控股子公司	购买商品	采购商品	7,106,916.26
上海百联利安食品有限公司	母公司的控股子公司	购买商品	采购商品	424,901.15
杭州阿里巴巴国际贸易有限公司	其他关联人	购买商品	采购商品	1,687,354.74
上海百联时尚品牌管理有限公司	联营公司	购买商品	采购商品	5,245,075.92
百联集团有限公司	母公司	购买商品	采购商品	229,217,634.63
上海虹桥友谊商城有限公司	联营公司	购买商品	采购商品	30,436.91
上海百联世纪购物中心有限公司	母公司的控股子公司	购买商品	采购商品	72,017.78
上海百联系食商业经营管理有限公司	母公司的控股子公司	购买商品	采购商品	5,445.34
上海百联汽车服务贸易有限公司	母公司的控股子公司	购买商品	车辆销售	184,600.00
上海百联联合二手车交易市场经营管理有限公司	母公司的控股子公司	购买商品	车辆销售	22,000.00
上海百联电器科技服务有限公司	母公司的控股子公司	接受劳务	接受劳务	1,543,663.25
百联集团有限公司	母公司	接受劳务	物业费、退休离岗等费用	3,042,186.09
百联集团人力资源中心	母公司	接受劳务	退休离岗等托管人员费用	585,057.86

上海百联商贸进修学院	母公司的控股子公司	接受劳务	培训费	774,400.00
浙江仟和网络科技有限公司	其他关联人	接受劳务	点我达运费	14,626.40
上海现代物流投资发展有限公司	母公司的控股子公司	接受劳务	仓储物流服务	6,957,730.89
上海商业储运有限公司	母公司的控股子公司	接受劳务	付托盘租赁	2,455,914.01
百联集团有限公司	母公司	接受劳务	积点卡预收资金余额保险费	1,642,836.02
百联集团有限公司	母公司	接受劳务	商品销售交易金额及手续费	18,324.19
华联集团吉买盛购物中心有限公司及其子公司	母公司的控股子公司	接受劳务	仓储物流	1,878,455.08
上海百联资产控股有限公司	母公司的控股子公司	接受劳务	管理费	4,629,381.97
上海百联文化商厦有限公司	母公司的控股子公司	接受劳务	采购商品	1,136,652.97
上海全方物流有限公司	母公司的控股子公司	接受劳务	仓储物流	3,313,439.40
支付宝(中国)网络技术有限公司	其他关联人	接受劳务	商品销售交易金额及手续费	20,420,448.91
拉扎斯网络科技(上海)有限公司	其他关联人	接受劳务	商品销售代理服务费	2,097,832.40
杭州拉扎斯信息科技有限公司	其他关联人	接受劳务	蜂鸟运费	5,134,837.86
上海逸刻新零售网络科技有限公司	母公司的控股子公司	接受劳务	出售货架	217,621.88
济南华昱置业有限公司	其他关联人	接受劳务	管理费	15,603,354.77
上海百联云商商贸有限公司	母公司的控股子公司	销售商品	销售商品	734,494,217.00
百联全渠道电子商务有限公司	母公司的控股子公司	销售商品	销售商品	10,620.00
上海百联世纪购物中心有限公司	母公司的控股子公司	销售商品	销售商品	95,975.86
华联集团吉买盛购物中心有限公司及其子公司	母公司的控股子公司	销售商品	销售商品	19,812,937.22
上海上影百联影院管理有限公司	联营公司	销售商品	销售商品	38,790.24
百联集团有限公司	母公司	销售商品	销售商品	5,841.00
安付宝商务有限公司	母公司的控股子公司	销售商品	销售商品	4,779.00
上海市第一医药股份有限公司	母公司的控股子公司	销售商品	销售商品	8,501,173.79
百联集团置业有限公司	母公司的控股子公司	销售商品	销售商品	14,337.00
上海现代物流投资发展有限公司	母公司的控股子公司	销售商品	销售商品	11,682.00
百联集团有限公司及其控制下的其他关联公司	母公司的控股子公司	销售商品	销售商品	61,419.00
上海逸刻新零售网络科技有限公司	母公司的控股子公司	销售商品	销售商品	682,143.63
上海上影百联影院管理有限公司	联营公司	提供劳务	提供劳务	939,393.32
上海百府利阳商业有限公司	联营公司	提供劳务	提供劳务	412,965.85
上海联家超市有限公司	联营公司	提供劳务	提供劳务	3,480,000.00
上海百联电器科技服务有限公司	母公司的控股子公司	提供劳务	提供劳务	1,678,858.21
上海市第一医药商店连锁经营有限公司	母公司的控股子公司	提供劳务	提供劳务	572,565.31
上海一百第一太平物业管理有限公司	联营公司	提供劳务	提供劳务	1,226,545.29
上海百红商业贸易有限公司	上海百红商业贸易有限公司	提供劳务	提供劳务	2,906.81
上海百联集团商业经营有限公司	母公司的控股子公司	提供劳务	提供劳务	2,881,449.42
华联集团吉买盛购物中心有限公司及其子公司	母公司的控股子公司	提供劳务	提供劳务	123.10
百联全球购贸易有限公司	母公司的控股子公司	提供劳务	提供劳务	95.54
上海联家超市有限公司	联营公司	提供劳务	商场出租	17,501,913.00
上海南方商城有限公司	其他关联人	提供劳务	商场出租	54,096.00
上海一百第一太平物业管理有限公司	联营公司	提供劳务	商场出租	255,595.16
上海市第一医药商店连锁经营有限公司	母公司的控股子公司	提供劳务	商场出租	2,990,026.98
上海上影百联影院管理有限公司	联营公司	提供劳务	商场出租	11,007,699.44
上海市第一医药股份有限公司	母公司的控股子公司	提供劳务	商场出租	6,733,502.40
百联金融服务有限公司	母公司的控股子公司	提供劳务	房屋建筑物	2,408,088.00
上海现代物流投资发展有限公司	母公司的控股子公司	提供劳务	房屋建筑物	3,312,170.19
上海百联系商业经营管理有限公司	母公司的控股子公司	提供劳务	房屋建筑物	8,454,913.84
上海百联物业管理有限公司	母公司的控股子公司	提供劳务	房屋建筑物	165,137.60
上海友谊集团物流有限公司	母公司的控股子公司	提供劳务	房屋建筑物	6,895,238.06

百联集团有限公司	母公司	提供劳务	仓储服务	94,339.62
上海百联世纪购物中心有限公司	母公司的控股子公司	提供劳务	商场出租	89,199.32
上海逸刻新零售网络科技有限公司	母公司的控股子公司	提供劳务	仓储物流服务	3,923,890.29
百联集团有限公司	母公司	接受劳务	房屋建筑物	52,986,802.48
上海世博发展(集团)有限公司	其他关联人	接受劳务	房屋建筑物	95,405,155.31
上海百联房地产经营管理有限公司	母公司的控股子公司	接受劳务	房屋建筑物	10,302,532.47
武汉市奥特莱斯投资发展有限公司	其他关联人	接受劳务	房屋建筑物	20,980,039.54
好美家装潢建材有限公司及其下属子公司	母公司的控股子公司	接受劳务	房屋建筑物	7,425,442.85
上海杨浦商贸集团投资管理有限公司	其他关联人	接受劳务	房屋建筑物	398,400.00
上海河岸商业开发有限公司	母公司的控股子公司	接受劳务	房屋建筑物	4,590,560.22
上海一百集团房地产有限公司	母公司的控股子公司	接受劳务	房屋建筑物	5,009,496.97
上海物资集团房地产有限公司	母公司的控股子公司	接受劳务	房屋建筑物	940,284.65
上海百联世纪购物中心有限公司	母公司的控股子公司	接受劳务	商场出租	4,445,632.13
上海商务中心股份有限公司	母公司的控股子公司	接受劳务	房屋建筑物	29,920,710.39
合计				1,799,587,629.09
大额销货退回的详细情况				无
关联交易的说明				无

(二) 资产或股权收购、出售发生的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

4、涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况

适用 不适用

(三) 共同对外投资的重大关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(四) 关联债权债务往来

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联关系	向关联方提供资金			关联方向上市公司提供资金		
		期初余额	发生额	期末余额	期初余额	发生额	期末余额
货币资金							
百联集团财务有限责任公司	联营公司	1,767,154,470.44	2,961,642,992.71	4,728,797,463.15			
支付宝（中国）网络技术有限公司	其他关联人		18,734,933.61	18,734,933.61			
应收账款							
百联集团财务有限责任公司	联营公司	1,252,810.19	1,819,303.73	3,072,113.92			
百联全渠道电子商务有限公司	母公司的控股子公司	15,142,693.28	34,700,485.15	49,843,178.43			
上海百联云商商贸有限公司	母公司的控股子公司	6,552,467.88	12,790,288.26	19,342,756.14			
上海百联世纪购物中心有限公司	母公司的控股子公司	152,298.83	-152,298.83				
上海上影百联影院管理有限公司	联营公司	5,425,438.40	-5,379,556.40	45,882.00			
华联集团吉买盛购物中心有限公司及其子公司	母公司的控股子公司	1,933,218.84	1,722,780.30	3,655,999.14			
百联金融服务有限公司	母公司的控股子公司	1,468,294.87	-1,468,294.87				
上海百联商贸有限公司	母公司的控股子公司	88,858,163.73	-69,784,510.10	19,073,653.63			
百联集团有限公司	母公司	2,185.22	-	2,185.22			
上海百联集团商业经营有限公司/安付宝商务有限公司	母公司的控股子公司		63,397,978.19	63,397,978.19			
上海市第一医药商店连锁经营有限公司	母公司的控股子公司	150,661.72	3,637,888.28	3,788,550.00			
上海联家超市有限公司	联营公司	650.00	-	650.00			
上海百联时尚品牌管理有限公司	联营公司	10,364.72	315,972.16	326,336.88			
上海百联电器科技服务有限公司	母公司的控股子公司	8,033.47	-4,415.95	3,617.52			
拉扎斯网络科技（上海）有限公司	其他关联人		29,260.89	29,260.89			
上海逸客新零售网络科技有限公司	母公司的控股子公司		378,515.71	378,515.71			
支付宝（中国）网络技术有限公司	其他关联人		22,519,440.78	22,519,440.78			
预付账款							
上海百联房地产经营管理有限公司	母公司的控股子公司	133,904.00	6,051,558.23	6,185,462.23			
上海物资集团房地产有限公司	母公司的控股子公司	-29,510.00	29,510.00				
武汉市奥特莱斯投资发展有限公司	其他关联人	6,382,260.40	250,000.00	6,632,260.40			
应收股利							
百联集团财务有限责任公司	联营公司	27,946,423.66	-27,946,423.66				
其他应收款							
上海上影百联影院管理有限公司	联营公司	1,175,837.00	-	1,175,837.00			

2020 年年度报告

上海澳发商贸发展有限公司	联营公司	38,852.70	38,056.77	76,909.47		
上海商务中心股份有限公司	母公司的控股子公司	1,000,000.00	-	1,000,000.00		
上海百联房地产经营管理有限公司	母公司的控股子公司	195,172.00	841,029.00	1,036,201.00		
上海物资集团房地产有限公司	母公司的控股子公司	24,755.00	3,421.00	28,176.00		
好美家装潢建材有限公司及其下属子公司	母公司的控股子公司	1,000,000.00	-	1,000,000.00		
百联全渠道电子商务有限公司	母公司的控股子公司	20,000.00	-	20,000.00		
上海联家超市有限公司	联营公司	297,922.00	-293,044.96	4,877.04		
百联集团有限公司	母公司		20,580,000.00	20,580,000.00		
上海百联世纪购物中心有限公司	母公司的控股子公司	205,000.00		205,000.00		
武汉市奥特莱斯投资发展有限公司	其他关联人	6,151,800.00	-	6,151,800.00		
上海百联时尚品牌管理有限公司	联营公司	9,196,000.00	-9,196,000.00			
上海河岸商业开发有限公司	母公司的控股子公司	803,348.00	-	803,348.00		
上海百府利阳商业有限公司	联营公司	5,862,161.00	591,629.85	6,453,790.85		
上海百联集团商业经营有限公司	母公司的控股子公司	104,500.00	300,000.00	404,500.00		
百联集团财务有限责任公司	联营公司		6,953,895.00	6,953,895.00		
百联集团上海崇明新城商业发展有限公司	联营公司		66,566,041.66	66,566,041.66		
上海虹桥友谊商城有限公司	联营公司		6,840,000.00	6,840,000.00		
华联集团吉买盛购物中心有限公司	母公司的控股子公司		88,013.73	88,013.73		
拉扎斯网络科技(上海)有限公司	其他关联人		21,273.77	21,273.77		
上海百联电器科技服务有限公司	母公司的控股子公司		416.48	416.48		
上海友谊集团物流有限公司	母公司的控股子公司		1,551,720.00	1,551,720.00		
上海百联云商商贸有限公司	母公司的控股子公司		3,627,666.16	3,627,666.16		
上海市第一医药商店连锁经营有限公司	母公司的控股子公司		55,573.00	55,573.00		
支付宝(中国)网络技术有限公司	其他关联人		2,019,460.25	2,019,460.25		
短期借款						
百联集团财务有限责任公司	联营公司				30,039,875.00	-
长期借款						
百联集团财务有限责任公司	联营公司				430,019,726.67	107,215,617.03
一年内到期的非流动负债						
百联集团财务有限责任公司	联营公司				110,654,444.49	70,840,805.39
应付账款						
上海谷德商贸合作公司	联营公司				398,854.62	-
上海三明泰格信息技术有限公司	联营公司				862,927.56	132,060.17
上海百红商业贸易有限公司	母公司的控股子公司				13,745,790.73	18,667.17
上海百联电器科技服务有限公司	母公司的控股子公司				2,544,033.23	796,032.55
上海百联商贸有限公司	母公司的控股子公司				6,000.00	6,000.00
百联全球购贸易有限公司	母公司的控股子公司				8,334,319.81	-2,367,065.58

上海百联云商商贸有限公司	母公司的控股子公司			42,457.01	46,635.21	89,092.22
上海百府利阳商业有限公司	联营公司			46,893.67	-44,310.41	2,583.26
上海百联优安供应链管理有限公司	母公司的控股子公司			2,136,540.04	1,772,374.03	3,908,914.07
华联吉买盛购物中心有限公司及其子公司	母公司的控股子公司			-99,596.13	-	-99,596.13
上海百联集团商业经营有限公司	母公司的控股子公司			3,621.80	-	3,621.80
上海百联系食商业经营管理有限公司	母公司的控股子公司			2,599.95	-1,818.33	781.62
杭州阿里巴巴国际贸易有限公司	其他关联人			2,750,826.87	-2,748,968.90	1,857.97
上海百联时尚品牌管理有限公司	联营公司			532,934.21	290,436.14	823,370.35
百联集团有限公司	母公司				36,234,265.90	36,234,265.90
上海百联利安食品有限公司	母公司的控股子公司				223,283.41	223,283.41
预收账款						
上海百联集团商业经营有限公司/安付宝商务有限公司	母公司的控股子公司			25,982,622.84	-25,982,622.84	
上海市第一医药商店连锁经营有限公司	母公司的控股子公司			175,558.17	679,500.83	855,059.00
上海南方商城有限公司	其他关联人			270,964.00	-54,096.00	216,868.00
上海百联物业管理有限公司	母公司的控股子公司			3,600,000.00	-	3,600,000.00
上海一百第一太平物业管理有限公司	联营公司			21,299.60	1,916.96	23,216.56
百联全渠道电子商务有限公司	母公司的控股子公司			30,832.70	-23,081.41	7,751.29
上海百联电器科技服务有限公司	母公司的控股子公司			4,552.00	-2,974.83	1,577.17
上海杨浦商贸集团投资管理有限公司	其他关联人			406,466.00	-406,466.00	
应付股利						
百联集团有限公司	母公司			45,285,427.35	-45,285,427.35	
香港八佰伴国际集团有限公司	其他关联人			3,240,000.00	-	3,240,000.00
其他应付款						
百联集团有限公司	母公司			301,484,971.28	125,908,585.84	427,393,557.12
上海百联集团商业经营有限公司/安付宝商务有限公司	母公司的控股子公司			2,690,651,890.77	-82,200,047.03	2,608,451,843.74
上海百联物业管理有限公司	母公司的控股子公司			83,048,683.08	7,329,781.63	90,378,464.71
上海一百第一太平物业管理有限公司	联营公司			1,100,514.31	1,603,419.71	2,703,934.02
上海世博发展(集团)有限公司	其他关联人			26,763,732.57	343,632.62	27,107,365.19
上海联家超市有限公司	联营公司			104,000.00	-100,000.00	4,000.00
上海市第一医药商店连锁经营有限公司	母公司的控股子公司			336,446.20	155,279.97	491,726.17
上海晶通化轻发展有限公司	母公司的控股子公司			2,079,231.87	-2,079,231.87	
百联全渠道电子商务有限公司	母公司的控股子公司			15,535.88	5,438,181.18	5,453,717.06
百联集团财务有限责任公司	联营公司			1,519,660.44	-11,426.43	1,508,234.01
上海百联云商商贸有限公司	母公司的控股子公司			2,412,923.34	-242,692.04	2,170,231.30
上海上影百联影院管理有限公司	联营公司			859,865.08	-422,121.72	437,743.36

山东海那产业集团有限公司	其他关联人				27,939,248.90	-5,000,000.00	22,939,248.90
上海百红商业贸易有限公司	母公司的控股子公司				2,000.00	2,040.00	4,040.00
上海百联电器科技服务有限公司	母公司的控股子公司				20,700.00	-20,700.00	
上海杨浦商贸集团投资管理有限公司	其他关联人				315,191.21	-0.01	315,191.20
上海崇明生态城镇投资建设有限公司	其他关联人				250,000,000.00	-250,000,000.00	
上海商业储运有限公司	母公司的控股子公司				241,744.48	-241,744.48	
杭州拉扎斯信息科技有限公司	其他关联人					454,612.17	454,612.17
杭州余杭旅游集团有限公司	其他关联人					10,000,000.00	10,000,000.00
济南华昱置业有限公司	其他关联人					276,295.81	276,295.81
上海百府利阳商业有限公司	联营公司					27,000.00	27,000.00
上海全方物流有限公司	其他关联人					109,259.43	109,259.43
上海盈展资产管理有限公司	其他关联人					3,900,841.03	3,900,841.03
合同负债						-	
上海百联电器科技服务有限公司	母公司的控股子公司					1,395.73	1,395.73
长期应付款							
百联集团有限公司	母公司				19,087,588.16	-	19,087,588.16
合计		1,948,620,177.35	3,123,874,559.90	5,072,494,737.25	4,089,023,899.76	-43,432,875.32	4,045,591,024.44
关联债权债务形成原因							
关联债权债务对公司的影响							

(五)其他

适用 不适用

十五、重大合同及其履行情况

(一) 托管、承包、租赁事项

1、 托管情况

√适用 □不适用

单位:万元 币种:人民币

委托方名称	受托方名称	托管资产情况	托管起始日	托管终止日	托管收益	托管收益确定依据	托管收益对公司影响	是否关联交易	关联关系
百联集团有限公司	上海百联集团股份有限公司	联华超市 254,160,000 股 (占其股份总数的22.7%)	托管协议生效之日起	百联集团将该托管股权全部予以转让且转让完成之日止	30	双方协商一致确定	无	是	控股股东
百联集团有限公司	上海百联集团股份有限公司	三联集团 17% 股权	托管协议生效之日起	百联集团将该托管股权全部予以转让且转让完成之日止	10	双方协商一致确定	无	是	控股股东

托管情况说明

上述托管费用已于 2020 年 11 月收讫。

2、 承包情况

□适用 √不适用

3、 租赁情况

□适用 √不适用

(二) 担保情况

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

公司对外担保情况 (不包括对子公司的担保)	
报告期内担保发生额合计 (不包括对子公司的担保)	
报告期末担保余额合计 (A) (不包括对子公司的担保)	
公司及其子公司对子公司的担保情况	
报告期内对子公司担保发生额合计	16,823,756.77
报告期末对子公司担保余额合计 (B)	300,195,956.84
公司担保总额情况 (包括对子公司的担保)	
担保总额 (A+B)	300,195,956.84
担保总额占公司净资产的比例 (%)	1.64
其中:	
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的金额 (C)	
直接或间接为资产负债率超过70%的被担保对象提供的债务担保金额 (D)	300,195,956.84
担保总额超过净资产50%部分的金额 (E)	
上述三项担保金额合计 (C+D+E)	300,195,956.84
未到期担保可能承担连带清偿责任说明	
担保情况说明	

(三) 委托他人进行现金资产管理的情况**1. 委托理财情况****(1) 委托理财总体情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类型	资金来源	发生额	未到期余额	逾期未收回金额
银行理财产品	自有资金	250,000,000.00	250,000,000.00	

其他情况

□适用 √不适用

(2) 单项委托理财情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

受托人	委托理财类型	委托理财金额	委托理财起始日期	委托理财终止日期	资金来源	报酬确定方式
汇添富基金管理股份有限公司	BL 债添利 1 号 (资产管理计划)	200,000,000.00	2020-12-31	2022-06-30	自有资金	按协议约定
中国工商银行	中国工商银行 “如意人生III” (F 款)	50,000,000.00	2019-02-07	2021-02-06	自有资金	按协议约定

其他情况

□适用 √不适用

(3) 委托理财减值准备

□适用 √不适用

2. 委托贷款情况**(1) 委托贷款总体情况**

□适用 √不适用

其他情况

□适用 √不适用

(2) 单项委托贷款情况

□适用 √不适用

其他情况

□适用 √不适用

(3) 委托贷款减值准备

□适用 √不适用

3. 其他情况

□适用 √不适用

(四)其他重大合同

□适用 √不适用

十六、其他重大事项的说明

√适用 □不适用

1、公司于 2020 年 4 月发行上海百联集团股份有限公司 2020 年度第一期超短期融资券，期限 179 天，票面利率 1.8%。

2、公司于 2020 年 10 月发行上海百联集团股份有限公司 2020 年度第二期超短期融资券、上海百联集团股份有限公司 2020 年度第三期超短期融资券，票面利率 1.85%。

3、根据 2020 年 2 月上海市政府 28 条综合政策《上海市全力防控疫情支持服务企业平稳健康发展的若干政策措施》、上海市国资委 34 号文《关于本市国有企业减免中小企业房屋租金的实施细则》，基于和供应商同舟共济，从强化战略合作，共同提升发展出发，按政策性减免及经营性减免两个方面制定了疫情期间落实商户减免政策的实施方案。

政策性减免政策适用于承租公司及子公司自有经营性房产，并使用该承租房产从事生产经营活动的非国有中小企业。经营性减免政策适用于公司各门店内持续性经营联销商户、租赁商户。报告期内，公司减免总额为 35,337.61 万元。

十七、积极履行社会责任的工作情况**(一)上市公司扶贫工作情况**

√适用 □不适用

1. 精准扶贫规划

□适用 √不适用

2. 年度精准扶贫概要

√适用 □不适用

公司对口云南楚雄州永仁县中和镇下属乡村，实施精准扶贫。2020 年，公司帮助结对村拓展农特产品销售渠道，大批量采购农特产品，共计 53.77 万元，帮助群众增产增收，从而进一步促进沪滇产业扶贫协作。公司及下属企业推进“31590”扶贫项目，设立专馆专区助扶贫产品销售，全年采购扶贫产品 80 多个品项，实现助销量突破 1 万吨、助销额达 1.1 亿元，助力对口地区打赢脱贫攻坚战，切实履行社会责任。

3. 精准扶贫成效

√适用 □不适用

单位：亿元 币种：人民币

指 标	数量及开展情况
一、总体情况	
其中：1. 资金	1.1
二、分项投入	
1. 产业发展脱贫	
其中：1.1 产业扶贫项目类型	<input checked="" type="checkbox"/> 农林产业扶贫 <input type="checkbox"/> 旅游扶贫 <input type="checkbox"/> 电商扶贫 <input type="checkbox"/> 资产收益扶贫 <input type="checkbox"/> 科技扶贫 <input type="checkbox"/> 其他
2. 转移就业脱贫	
3. 易地搬迁脱贫	

4. 教育脱贫
5. 健康扶贫
6. 生态保护扶贫
7. 兜底保障
8. 社会扶贫
9. 其他项目
三、所获奖项（内容、级别）

4. 后续精准扶贫计划

适用 不适用

公司将继续在消费扶贫上给予支持，积极动员下属企业和广大员工进一步通过“以购代捐”“以买代帮”等方式，积极采购永仁县特色产品和服务，力促贫困群众稳固脱贫增收。最终将沪滇扶贫协作的各项措施真正落到实处，不负使命，践行担当。

(二) 社会责任工作情况

适用 不适用

报告期内，公司履行社会责任情况详见4月30日在上交所网站披露的《上海百联集团股份有限公司2020社会责任报告》。

(三) 环境信息情况

1. 属于环境保护部门公布的重点排污单位的公司及其重要子公司的环保情况说明

适用 不适用

2. 重点排污单位之外的公司的环保情况说明

适用 不适用

3. 重点排污单位之外的公司未披露环境信息的原因说明

适用 不适用

公司为商贸零售企业，非重点排污单位。

4. 报告期内披露环境信息内容的后续进展或变化情况的说明

适用 不适用

(四) 其他说明

适用 不适用

十八、可转换公司债券情况

适用 不适用

第六节 普通股股份变动及股东情况

一、普通股股本变动情况

(一) 普通股股份变动情况表

1、普通股股份变动情况表

报告期内，公司普通股股份总数及股本结构未发生变化。

2、普通股股份变动情况说明

适用 不适用

3、普通股股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）

适用 不适用

4、公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

(二) 限售股份变动情况

适用 不适用

二、证券发行与上市情况

(一) 截至报告期内证券发行情况

适用 不适用

截至报告期内证券发行情况的说明（存续期内利率不同的债券，请分别说明）：

适用 不适用

(二) 公司普通股股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况

适用 不适用

(三) 现存的内部职工股情况

适用 不适用

三、股东和实际控制人情况

(一) 股东总数

截止报告期末普通股股东总数(户)	99,585
其中	A股 78,758 户；B股 20,827 户
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	86,526
其中	A股 66,127 户；B股 20,399 户

(二) 截止报告期末前十名股东、前十名流通股东（或无限售条件股东）持股情况表

单位：股

前十名股东持股情况							
股东名称 (全称)	报告期内增减	期末持股数量	比例(%)	持有有 限售条 件股 份 数量	质押或冻结情况		股东 性质
					股 份 状 态	数 量	
百联集团有限公司	5,374,000	849,631,332	47.62		无		国有 法人
上海友谊复星(控股)有限公司	0	98,921,224	5.54		无		国有 法人
中央汇金资产管理有限责任公司	0	20,557,800	1.15		未知		未知
中国工商银行股份有限公司—中 证上海国企交易型开放式指数证 券投资基金	-3,604,300	13,600,954	0.76		未知		未知
香港中央结算有限公司	9,679,196	11,953,119	0.67		未知		未知
无锡商业大厦大东方股份有限公 司	-47,650,083	8,450,004	0.47		未知		未知
NORGES BANK	0	7,053,323	0.40		未知		未知
SCHRODER INTERNATIONAL SELECTION FUND	0	5,636,200	0.32		未知		未知
瑞士信贷(香港)有限公司	4,985,730	5,554,929	0.31		未知		未知
吴贵州	4,474,898	4,474,898	0.25		未知		未知
前十名无限售条件股东持股情况							
股东名称	持有无限售条件流 通 股 的 数 量	股份种类及数量					
		种类	数量				
百联集团有限公司	849,631,332	人民币普通股	849,631,332				
上海友谊复星(控股)有限公司	98,921,224	人民币普通股	98,921,224				
中央汇金资产管理有限责任公司	20,557,800	人民币普通股	20,557,800				
中国工商银行股份有限公司—中 证上海国企交易型开放式指数证 券投资基金	13,600,954	人民币普通股	13,600,954				
香港中央结算有限公司	11,953,119	人民币普通股	11,953,119				
无锡商业大厦大东方股份有限公 司	8,450,004	人民币普通股	8,450,004				
NORGES BANK	7,053,323	境内上市外资股	7,053,323				
SCHRODER INTERNATIONAL SELECTION FUND	5,636,200	境内上市外资股	5,636,200				
瑞士信贷(香港)有限公司	5,554,929	人民币普通股	5,554,929				
吴贵州	4,474,898	人民币普通股	4,474,898				
上述股东关联关系或一致行动的说明	1) 上海友谊复星(控股)有限公司为百联集团有限公司的控股子公司,百联集团有限公司持有上海友谊复星(控股)有限公司 52%的股权。(2) 本公司无法知晓其余股东及无限售条件股东之间是否存在关联关系或是否属于一致行动人。						
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	无						

注 1: 公司于 2016 年 5 月接到股东上海友谊复星(控股)有限公司通知, 经友谊复星股东大会审议决议: 友谊复星拟以派生分立的方式新设公司上海豫盈企业管理咨询有限公司, 上海豫园旅游商城股份有限公司持有豫盈企业管理 100% 股权; 由原友谊复星存续并相应更名为“上海百联控股有限公司”, 百联集团有限公司持有百联控 100% 股权。友谊复星拟将其所持有的本公司 98,921,224 股人民币普通股中的 47,482,188 股及其他资产分至新设公司, 存续公司保留其所持有的本公司剩余 51,439,036 股人民币普通股及其他剩余资产。友谊复星本次分立涉及的相关资产及股票分割过户事宜尚需经过相关审批程序, 具体内容详见公司临 2016-011 及临 2016-015 号临时公告。

注 2: 公司于 2019 年 11 月 13 日接到百联集团书面通知, 百联集团通过上海证券交易所集中竞价交易系统增持公司股份 2,668,885 股, 占公司股份总额的 0.15%, 并且拟在 6 个月内累计增持比例不低于公司总股本的 0.5%, 不超过公司总股本的 0.997%。截至 2020 年 2 月 13 日, 百联集

团通过上海证券交易所集中竞价交易系统增持公司股份 17,787,981 股, 占公司总股本的 0.997%, 增持金额为 15,009.51 万元, 实施完成增持计划。

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件

适用 不适用

(三) 战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东

适用 不适用

四、控股股东及实际控制人情况

(一) 控股股东情况

1 法人

适用 不适用

名称	百联集团有限公司
单位负责人或法定代表人	叶永明
成立日期	2003 年 5 月 8 日
主要经营业务	国有资产经营, 资产重组, 投资开发, 国内贸易 (除专项审批外), 生产资料, 企业管理, 房地产开发, 食品销售。
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	直接持有上海物贸 (600822) 48.10% 的股份; 直接持有第一医药 (600833) 44.95% 的股份; 直接持有联华超市 (0980) 25.87% 的股份。
其他情况说明	无

2 自然人

适用 不适用

3 公司不存在控股股东情况的特别说明

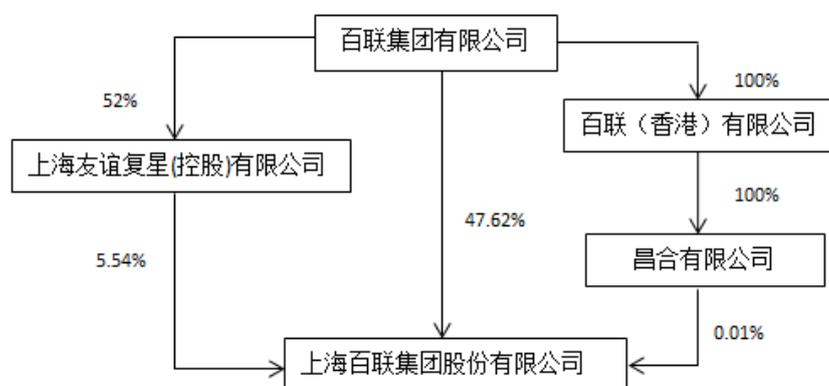
适用 不适用

4 报告期内控股股东变更情况索引及日期

适用 不适用

5 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



(二) 实际控制人情况**1 法人**

√适用 □不适用

名称	上海市国有资产监督管理委员会
----	----------------

2 自然人

□适用 √不适用

3 公司不存在实际控制人情况的特别说明

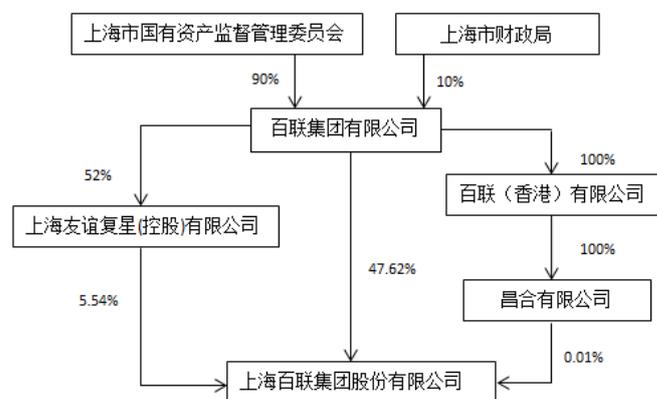
□适用 √不适用

4 报告期内实际控制人变更情况索引及日期

□适用 √不适用

5 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用

**6 实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司**

□适用 √不适用

(三) 控股股东及实际控制人其他情况介绍

√适用 □不适用

公司于2020年10月10日披露的临2020-033《上海百联集团股份有限公司关于控股股东部分国有股权无偿划转的提示性公告》：为积极稳妥做好划转部分国有资本充实社保基金工作，经市财政局、市国资委、市人力资源社会保障局审核确认，将上海市国有资产监督管理委员会持有的百联集团股权10%的国有股权一次性划转给上海市财政局持有，本次无偿划转完成后，上海市国资委持有百联集团90%股权，上海财政局持有百联集团10%股权，百联集团仍持有公司47.62%股份，为公司控股股东，上海市国资委为公司实际控制人。

五、其他持股在百分之十以上的法人股东

□适用 √不适用

六、股份限制减持情况说明

□适用 √不适用

第七节 优先股相关情况

适用 不适用

第八节 董事、监事、高级管理人员和员工情况

一、持股变动情况及报酬情况

(一) 现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员持股变动及报酬情况

√适用 □不适用

单位：股

姓名	职务(注)	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	年度内股份增减变动量	增减变动原因	报告期内从公司获得的税前报酬总额(万元)	是否在公司关联方获取报酬
叶永明	董事长	男	56	2015年12月18日	2021年6月14日	0	0	0			是
徐子瑛	副董事长	女	51	2017年6月20日	2021年6月14日	0	0	0			是
张申羽	董事	女	47	2020年6月24日	2021年6月14日	0	0	0		65.66	否
	常务副总经理 (主持工作)			2020年5月25日	2021年3月4日						否
	总经理			2021年3月4日	2023年12月31日						否
董小春	董事	男	56	2020年6月24日	2021年6月14日	0	0	0		39.76	否
	财务总监			2020年5月25日	2023年12月31日						否
	董事会秘书			2020年6月2日	2021年6月14日						否
程大利	董事	女	53	2017年6月20日	2021年6月14日	0	0	0			是
龚平	董事	男	45	2018年6月15日	2021年6月14日	0	0	0			是
陈信康	独立董事	男	68	2015年6月19日	2021年6月14日	0	0	0		8	否
朱健敏	独立董事	女	69	2015年6月19日	2021年6月14日	0	0	0		8	否
高旭军	独立董事	男	56	2018年6月15日	2021年6月14日	0	0	0		8	否
钱建强	监事长	男	59	2020年6月24日	2021年6月14日	0	0	0		166.94	否
	董事			2015年6月19日	2020年6月23日						否
	总经理			2015年6月19日	2020年5月24日						否
李峰	监事	男	50	2020年6月24日	2021年6月14日	0	0	0			是
许宁	监事	女	49	2019年4月19日	2021年6月14日	0	0	0		15.27	否
曹海伦	副总经理	男	48	2018年3月19日	2021年6月14日	7,000	7,000	0		101.32	否
张海波	副总经理	男	42	2018年3月19日	2021年3月4日	0	0	0		138.90	否

陈旭存	副总经理	男	46	2018年3月19日	2021年6月14日	0	0	0		253.43	否
唐扬	副总经理	男	53	2019年9月11日	2021年3月4日	0	0	0		73.11	否
叶晓京	副总经理	女	50	2020年5月25日	2023年12月31日	0	0	0		89.60	否
郑小芸	董事	女	58	2017年6月20日	2020年6月23日	0	0	0		72.19	否
	财务总监			2015年6月19日	2020年5月24日						否
	董事会秘书			2015年8月10日	2020年6月1日						否
杨阿国	监事长	男	56	2017年6月20日	2020年6月23日	0	0	0			是
陶清	监事	女	55	2017年6月20日	2020年6月23日	0	0	0			是
辛觉慧	副总经理	男	49	2015年6月19日	2020年5月24日	0	0	0		38.35	否
潘明华	副总经理	女	55	2017年3月7日	2020年5月24日	0	0	0		67.78	否
颜淑凤	副总经理	女	54	2018年3月19日	2020年5月24日	0	0	0		69.23	否
合计	/	/	/	/	/	7,000	7,000	0	/	1,215.54	/

姓名	主要工作经历
叶永明	现任上海百联集团股份有限公司董事长，百联集团党委书记、董事长，联华超市董事长、非执行董事。曾任上海汽车副总裁、上海通用汽车有限公司总经理，上海汽车工业销售总公司总经理兼党委副书记，上海大众汽车有限公司执行经理、上海上汽大众汽车销售有限公司总经理，上海汽车工业（集团）总公司副总裁、党委委员，百联集团有限公司党委副书记、总裁，上海百联集团股份有限公司副董事长。
徐子璜	现任上海百联集团股份有限公司副董事长，百联集团有限公司总裁、党委副书记。曾任市发展改革委副总经济师兼高技术产业处处长、上海电气（集团）总公司副总裁、市经济和信息化委副主任、党委委员。
张申羽	现任上海百联集团股份有限公司董事、常务副总经理（主持工作）。曾任百联集团百货事业部市场营运部经理，上海百联集团股份有限公司招标采购总部副总经理，上海又一城购物中心有限公司副总经理，上海百联百货经营有限公司东方商厦南东店党总支书记、总经理，上海百联集团股份有限公司总经理助理，百联全渠道商务电子有限公司副总经理、党委副书记，百联全渠道商务电子有限公司总经理、党委副书记等职务。
董小春	现任上海百联集团股份有限公司董事、财务总监、董事会秘书。曾任华联超市股份有限公司财务总监，上海友谊集团股份有限公司财务总监、董事会秘书，上海百联集团股份有限公司财务总监、董事会秘书，百联电子商务有限公司财务总监，百联金融服务有限公司财务总监等职务。
程大利	现任上海百联集团股份有限公司董事，上海百联资产控股有限公司总经理。曾任深圳格瑞企业管理有限公司项目负责人/总监、CDG-Retail 管理有限公司开发管理总监、T&C 资产管理有限公司高级董事。
龚平	现任上海百联集团股份有限公司董事，复星国际执行董事兼高级副总裁，复星地产控股首席执行官，Paris Reality Fund SA 董事长，上海证大非执行董事，策源股份董事，上海豫园旅游商城股份有限公司副董事长。曾任复星总裁高级助理及企业发展部总经理。
陈信康	现任上海财经大学商学院教授、博导，上海财经大学案例研究中心主任。曾任上海财经大学国际工商管理学院副院长、教授、博导，上海财经大学国际工商管理学院教授、博导，世博经济研究院院长。
朱健敏	曾任百联集团专业专卖事业部财务总监、国资委外部董事。

高旭军	现任同济大学法学院教授、博导，欧盟法研究中心主任，同济大学中德国际经济法研究所所长，法学院国际法教研部主任，法学院国际交流中心主任。兼任上海国际仲裁中心仲裁员。曾任南开国际经济研究所国际经济法研究室助教、讲师，南开大学国际经济法研究所副教授，西门子和蒂森克虏伯公司经济私法基金教席主任，同济大学文法学院法律系主任、中德学院经济法系主任。
钱建强	现任上海百联集团股份有限公司监事长。曾任上海友谊华侨股份有限公司副总经理，上海友谊南方商城有限公司董事、总经理，原上海百联集团股份有限公司总经理助理兼招标采购总部总经理，上海百联集团股份有限公司副总经理，上海百联集团股份有限公司董事、总经理。
李峰	现任上海百联集团股份有限公司监事、百联集团有限公司审计风控中心高级总监。曾任上海市审计局工交审计处科员，上海市审计局外资运用审计处科员，上海市审计局外资运用审计处副主任科员，上海市审计局法规处主任科员，上海市审计局法规处（复核审理处）副处长，上海市审计局法规处（审理处）副处长，上海市审计局法规处（审理处）副处长、三级调研员，上海市审计局法规处（审理处）副处长、二级调研员等职务。
许宁	现任上海百联集团股份有限公司监事、东方商厦有限公司五楼居家礼品商场小家电部营业员，兼任百联集团有限公司职工监事。曾任东方商厦有限公司儿童用品商场童装部、玩具部、婴童部营业员。
曹海伦	现任上海百联集团股份有限公司副总经理。曾任上海友谊集团股份有限公司营运管理总部总经理，百联集团有限公司运行管理部、品牌管理部副部长，百联集团有限公司经济运营部执行副总监，上海百联大宗商品电子商务有限公司党支部书记、副总经理、工会主席等职务。
张海波	现任上海百联集团股份有限公司副总经理。曾任上海第一八佰伴有限公司副总经理，上海第一八佰伴有限公司总经理、党委书记等职务。
陈旭存	现任上海百联集团股份有限公司副总经理。曾任香港新世界百货中国有限公司首席营运官，上海帝泰发展有限公司（正大商业地产）首席执行官，百联集团有限公司战略规划中心项目负责人等职务。
唐扬	现任上海百联集团股份有限公司副总经理。曾任香港新世界百货中国有限公司首席营运官，上海帝泰发展有限公司（正大商业地产）首席执行官，百联集团有限公司战略规划中心项目负责人等职务。
叶晓京	现任上海百联集团股份有限公司副总经理。曾任武汉嘉得文化传播有限公司董事总经理，武汉太和服装公司品牌总经理，香港丽新集团香港鳄鱼恤公司品牌总经理，广东自由鸟服装公司营销总经理，茂业商业股份有限公司华强北店总经理、东门店总经理、深圳商圈区域总经理，银泰商业集团浙中南区域常务副总经理、兼金华银泰购物中心总经理，庆春银泰店总经理，银泰商业集团杭州区域副总经理、兼西湖银泰城、临平银泰店总经理，银泰商业集团助理总裁、兼杭州区总经理、武林总店总经理等职务。

其它情况说明

√适用 □不适用

1、公司于2020年5月25日召开的第八届董事会第十八次会议审议通过《关于聘任公司高级管理人员的议案》，聘任张申羽女士为公司常务副总经理，聘任董小春先生为公司财务总监，聘任叶晓京女士为公司副总经理。

2、报告期内，钱建强先生因工作原因不再担任公司总经理、董事职务；郑小芸女士因到法定退休年龄不再担任公司财务总监、董事的职务；潘明华女士因到法定退休年龄不再担任公司副总经理的职务；辛觉慧先生、颜淑凤女士因工作原因不再担任公司副总经理的职务。

3、报告期内，杨阿国先生因工作原因不再担任公司监事及监事长职务，陶清女士因到法定退休年龄不再担任公司监事职务。

4、公司于2020年6月2日召开的第八届董事会第十九次会议及6月24日召开的2019年年度股东大会审议通过了《关于变更董事的议案》，选举张申羽女士、董小春先生为第八届董事会董事。

5、公司于2020年6月2日召开的第八届监事会第五次会议及6月24日召开的2019年年度股东大会审议通过了《关于变更监事的议案》，选举钱建强先生、李峰先生为第八届监事会监事；2020年6月24日召开的第八届监事会第六次会议选举钱建强先生为第八届监事会监事长。

6、公司于2021年3月4日召开的第八届董事会第二十八次会议审议通过了《关于聘任高级管理人员的议案》，聘任张申羽女士为公司总经理。

(二)董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

□适用 √不适用

二、现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员的任职情况

(一)在股东单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
叶永明	百联集团有限公司	党委书记	2015年9月	
		董事长	2015年10月	
徐子瑛	百联集团有限公司	总裁	2017年4月	
李峰	百联集团有限公司	审计风控中心高级总监	2020年6月	
许宁	百联集团有限公司	职工监事	2017年6月	
杨阿国	百联集团有限公司	财务总监	2017年8月	
陶清	百联集团有限公司	审计风控中心高级总监	2009年11月	2020年6月
在股东单位任职情况的说明				

(二)在其他单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
叶永明	联华超市股份有限公司	董事长、非执行董事	2015年11月17日	2022年度股东周年大会结束之日止
徐子瑛	联华超市股份有限公司	非执行董事、副董事长	2017年6月12日	2022年度股东周年大会结束之日止
	上海第一医药股份有限公司	董事长	2017年6月26日	2022年6月26日
张申羽	联华超市股份有限公司	非执行董事	2020年6月22日	2022年度股东周年大会结束之日止
董小春	联华超市股份有限公司	非执行董事	2020年6月22日	2022年度股东周年大会结束之日止
龚平	复星国际有限公司	执行董事，高级副总裁兼首席财务官	2020年2月21日	至今
	上海豫园旅游商城（集团）股份有限公司	董事	2016年4月28日	2022年12月27日
陈信康	上海财经大学	商学院教授、博导；案例研究中心主任		
	上海新世界股份有限公司	独立董事	2014年6月28日	

高旭军	同济大学	法学院教授、博导；中德国际经济法研究所所长；法学院国际法教研部主任，法学院国际交流中心主任。		
钱建强	联华超市股份有限公司	非执行董事	2015年11月17日	2020年6月22日
李峰	联华超市股份有限公司	监事	2020年6月22日	2022年度股东周年大会结束之日止
郑小芸	联华超市股份有限公司	非执行董事	2015年11月17日	2020年6月22日
杨阿国	联华超市股份有限公司	监事长	2017年11月28日	2022年度股东周年大会结束之日止
	上海物资贸易股份有限公司	监事会主席	2017年6月30日	2023年6月19日
陶清	联华超市股份有限公司	监事	2014年6月27日	2020年6月22日
	上海第一医药股份有限公司	监事长	2017年6月26日	2020年10月15日
在其他单位任职情况的说明	无			

三、董事、监事、高级管理人员报酬情况

√适用 □不适用

董事、监事、高级管理人员报酬的决策程序	在公司任职的高级管理人员根据公司现行的工资制度及其担任的行政职务领取薪酬。独立董事按照股东大会通过的津贴标准，按具体任职时间以8万元/年（税前）的标准进行发放。
董事、监事、高级管理人员报酬确定依据	公司高级管理人员实行年薪制，年薪与经营指标年度完成情况挂钩。
董事、监事和高级管理人员报酬的实际支付情况	董事、监事和高级管理人员报酬的实际支付情况与年报披露的数据相符。
报告期末全体董事、监事和高级管理人员实际获得的报酬合计	报告期内，公司董事、监事及高级管理人员从公司领取的应付报酬总额为1215.54万元。

四、公司董事、监事、高级管理人员变动情况

√适用 □不适用

姓名	担任的职务	变动情形	变动原因
张申羽	董事	选举	选举
张申羽	常务副总经理	聘任	聘任
董小春	董事	选举	选举
董小春	财务总监、董事会秘书	聘任	聘任
钱建强	监事长	选举	选举
李峰	监事	选举	选举
叶晓京	副总经理	聘任	聘任
钱建强	董事、总经理	离任	工作原因
郑小芸	董事、财务总监、董事会秘书	离任	退休
潘明华	副总经理	离任	退休
辛觉慧	副总经理	离任	工作原因
颜淑凤	副总经理	离任	工作原因

五、近三年受证券监管机构处罚的情况说明

□适用 √不适用

六、母公司和主要子公司的员工情况

(一) 员工情况

母公司在职员工的数量	425
主要子公司在职员工的数量	31,984
在职员工的数量合计	32,409
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数	0
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数
生产人员	0
销售人员	25,169
技术人员	716
财务人员	787
行政人员	5,737
合计	32,409
教育程度	
教育程度类别	数量(人)
大学本科及以上学历	3,451
大专学历	6,105
中专、高中学历	11,631
初中及以下	11,222
合计	32,409

(二) 薪酬政策

适用 不适用

公司基于企业发展战略和组织管理模式，本着“效率优先、兼顾公平”的原则，坚持以岗定薪，根据员工的工作态度、专业能力和岗位绩效确定薪酬水平，做到劳动报酬于岗位贡献相一致。同时把企业效益增长与职工收入增长有效挂钩，在企业效益持续增长的前提下，保障员工收入“走小步，不停步”地有序提升，在员工中倡导共建共享的全面薪酬理念，实现薪酬管理内部公平性、外部竞争性、有效激励性和经济合理性的总体目标。

(三) 培训计划

适用 不适用

公司以企业发展战略、顾客服务需求和员工发展计划为出发点，依托“三位一体”的培训管控模式，搭建了“以夯实后备人才储备为目标的梯队人才培养模块”、“以提升领导力为目标的素养提升模块”、“以提高岗位绩效为目标的胜任力模块”和“以提高专业岗位技能为目标的技能提升模块”四大课程体系，通过组织开展分层分类、形式多样、内容丰富的培训课程项目，形成了系统化、模块化、多样化的教育培训体系，实现了企业组织绩效提升和员工职业发展的双赢目标。

(四) 劳务外包情况

适用 不适用

七、其他

适用 不适用

第九节 公司治理

一、公司治理相关情况说明

适用 不适用

报告期内，公司严格依照《公司法》、《证券法》等法律法规和《上市公司治理准则》、《上市公司章程指引》等中国证监会各项规范性文件的要求，进一步完善公司各项基本制度建设强化日常运作规范，加强信息披露等方面，完善了股东大会、董事会、监事会、经理层相互制衡的管理体制，各主体职责明确、合规运作；公司已建立了较为完善的内部控制制度，从制度上加强了对中小股东权益的保障；公司在信息披露方面遵循了真实、准确、完整、及时和公平的原则。截至本报告期末，公司的实际治理状况符合中国证监会有关规范性文件的要求。

(1) 报告期内，公司召开 1 次年度股东大会，召集和召开程序严格按照《公司章程》和《股东大会议事规则》的要求进行，确保全体股东的合法权益。

(2) 公司控股股东以诚信为原则，依法行使出资人的权利和履行义务，没有通过关联交易损害公司和中小股东利益的行为。

(3) 公司按照监管机构相关法律、法规的要求，认真履行信息披露义务，定期报告和临时公告的披露真实、准确、完整、及时、公平。

(4) 公司董事会、监事会人员构成符合法律、法规的要求，各位董事、监事尽心履职，积极参加相关培训，熟悉有关法律法规和政策，在公司经营管理及公司治理中起到重要的作用。

(5) 公司充分尊重和维护银行、其他债权人、员工、客户、供应商等其它利益相关者的合法权益，努力追求经济效益与社会效益的和谐统一，共同推进公司持续、健康、稳健发展。

(6) 公司紧紧围绕公司年初工作计划，围绕经营目标和创新转型的要求，着重从内部控制制度建设、内部控制环境的改善及内部控制制度执行情况等方面开展检查监督工作。

公司严格对照《公司法》、《证券法》、《上市公司信息披露管理办法》、《股票上市规则》等法律、法规、规章及相关规范性文件的要求，切实加强内部的信息披露事务管理制度建设和内控制度建设、规范股东大会和董事会运作、强化公司董事（包括独立董事）的履职意识，积极推进公司治理水平的提高，促进公司在规范的经营管理下获得长期健康发展。

公司治理与中国证监会相关规定的要求是否存在重大差异；如有重大差异，应当说明原因

适用 不适用

二、股东大会情况简介

会议届次	召开日期	决议刊登的指定网站的查询索引	决议刊登的披露日期
2019 年年度股东大会	2020 年 6 月 24 日	www.sse.com.cn	2020 年 6 月 29 日

股东大会情况说明

适用 不适用

三、董事履行职责情况

(一) 董事参加董事会和股东大会的情况

董事姓名	是否独立董事	参加董事会情况						参加股东大会情况 出席股东大会的次数
		本年应参加董事会次数	亲自出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议	
叶永明	否	11	3	8	0	0	否	1
徐子瑛	否	11	2	8	1	0	否	0
张申羽	否	6	2	4	0	0	否	0
董小春	否	6	2	4	0	0	否	0
程大利	否	11	3	8	0	0	否	1
龚平	否	11	1	8	2	0	否	0
陈信康	是	11	3	8	0	0	否	1
朱健敏	是	11	3	8	0	0	否	1
高旭军	是	11	3	8	0	0	否	1
郑小芸	否	5	5	4	0	0	否	0

连续两次未亲自出席董事会会议的说明

适用 不适用

年内召开董事会会议次数	11
其中：现场会议次数	3
通讯方式召开会议次数	8
现场结合通讯方式召开会议次数	0

(二) 独立董事对公司有关事项提出异议的情况

适用 不适用

(三) 其他

适用 不适用

四、董事会下设专门委员会在报告期内履行职责时所提出的重要意见和建议，存在异议事项的，应当披露具体情况

适用 不适用

公司董事会下设战略委员会、审计委员会、薪酬与考核委员会、提名委员会四个专门委员会。报告期内，公司董事会专门委员会认真、有效地审议各项议案，审慎履行表决权，对所审议事项均表示赞成，未提出其他意见和建议。

五、监事会发现公司存在风险的说明

适用 不适用

监事会对报告期内的监督事项无异议。

六、公司就其与控股股东在业务、人员、资产、机构、财务等方面存在的不能保证独立性、不能保持自主经营能力的情况说明

适用 不适用

存在同业竞争的，公司相应的解决措施、工作进度及后续工作计划

适用 不适用

七、报告期内对高级管理人员的考评机制，以及激励机制的建立、实施情况

适用 不适用

报告期内，为完善法人治理结构，健全激励约束机制，全面推进了公司高级管理人员契约化的管理方案，根据《职业经理人考核与薪酬管理办法》及《职业经理人考核与薪酬管理办法实施细则》，建立与企业经营管理人员选拔方式相配套、与市场地位相适应、与经营业绩相挂钩、与员工收入水平相匹配的职业经理人薪酬分配机制。

八、是否披露内部控制自我评价报告

适用 不适用

公司《内部控制自我评价报告》内容详见 2021 年 4 月 30 日上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）公告。

报告期内内部控制存在重大缺陷情况的说明

适用 不适用

九、内部控制审计报告的相关情况说明

适用 不适用

公司聘请安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）对公司 2020 年度内部控制实施情况进行审计，并出具了《内部控制审计报告》，详见上海证券交易所网站（<http://www.sse.com.cn>）。

是否披露内部控制审计报告：是

内部控制审计报告意见类型：标准的无保留意见

十、其他

适用 不适用

第十节 公司债券相关情况

适用 不适用

第十一节 财务报告

审计报告

√适用 □不适用

信会师报字[2021]第 ZA12288 号

上海百联集团股份有限公司全体股东：

一、 审计意见

我们审计了上海百联集团股份有限公司（以下简称百联股份）财务报表，包括 2020 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2020 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司所有者权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了百联股份 2020 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2020 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

二、 形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则，我们独立于百联股份，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、 关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

我们在审计中识别出的关键审计事项汇总如下：

关键审计事项	该事项在审计中是如何应对的
<p>（一）综合百货业态收入确认</p> <p>收入确认的会计政策详情及收入的分析请参阅合并财务报表附注“三、重要会计政策和会计估计”注释（三十八）所述的会计政策及“五、合并财务报表项目附注”注释（六十一）。</p> <p>百联股份综合百货的收入主要包括联销销售收入、经销销售收入和租赁收入，金额分别为人民币 178,616.33 万元、人民币 141,453.14 万元和人民币 146,412.09 万元。</p> <p>收入是百联股份的关键绩效指标之一，综合百货是百联股份的核心业态，对百联股份归属于母公司的净利润贡献达 69,398.56 万元，占百联股份合并财务报表归属于母公司净利润达 87.07%。由于综合百货业务收入核算涉及信息系统管控以及与供应商的结算，存在重大错报的固有风险，因此我们将百联股份综合百货业态收入确认识别为关键审计事项。</p>	<p>与综合百货业态收入确认相关的审计程序中包括以下程序：</p> <p>① 了解、评价并测试与综合百货业态收入确认相关的关键内部控制的设计和运行有效性；</p> <p>② 利用本所内部信息技术专家的工作，评价与业务系统运行相关信息技术环境及信息系统一般控制的设计和运行的有效性；</p> <p>③ 从公司相关业务信息系统中，获取相关的供应商信息、联销销售扣率等，抽样检查相关联销合同，复核相关信息的一致性；</p> <p>④ 从公司相关业务信息系统中，获取相关联销销售收入、经销销售收入、租赁收入数据，与财务记录进行核对；</p> <p>⑤ 执行实质性分析程序，包括：本期各月、各类别商品收入、成本、毛利率波动分析，取得公司全年促销活动清单，抽查重要促销活动的销售情况，关注毛利率调整的合理性，关注各类赠券、折扣券、消费积分核算情况；</p> <p>⑥ 根据业务信息系统取得的“收银员收款汇总表”，核对销售收入的入账情况，查验期后各种方式的收款结算是否足额且及时；</p> <p>⑦ 对资产负债表日前后记录的收入交易进行截止测试，确认收入是否记录于正确的会计期间；</p> <p>⑧ 抽样检查联销销售的供应商结算单，复核供应商结算单的销售收入金额、执行的销售扣率、毛利调整情况等，并抽样对供应商执行函证程序，确</p>

	认结算金额、确认期末应付账款余额； ⑨ 根据获取的租赁清单，查询相关业务、财务信息系统，获取租户信息、月租金信息，抽样检查相关租赁合同及收款记录等。
(二) 联华超市长期资产减值	
<p>长期资产减值的会计政策详情请参阅合并财务报表附注“三、重要会计政策和会计估计”注释(三十)所述的会计政策。</p> <p>百联股份重要子公司联华超市股份有限公司(以下简称联华超市)本年净利润为-17,929.27万元,其中计提固定资产减值准备1,526.01万元、使用权资产减值准备6,485.18万元。</p> <p>联华超市主营连锁超市业务,是百联股份核心业态之一。近年来,联华超市在门店升级、转型、调整中,出现了固定资产、使用权资产、商誉等长期资产的减值。对资产负债表日存在减值迹象的固定资产、使用权资产进行减值测试时,需要预测资产的可收回金额,包括资产的公允价值减去处置费用的净额以及资产预计未来现金流量的现值;针对商誉的减值测试需要预测未来现金流量。由于在判断是否存在减值迹象以及确定是否应计提减值时涉及重大的管理层估计和判断,特别在预测未来现金流量时采用的关键假设和估计,这些关键假设和估计具有固有的不确定性且可能受到管理层偏向的影响。因此,我们将重要子公司联华超市长期资产减值确认为关键审计事项。</p>	<p>与联华超市长期资产减值确认与计量相关的审计程序中包括以下程序:</p> <ol style="list-style-type: none"> ① 了解、评价并测试与资产减值测试相关的关键内部控制的设计和运行有效性; ② 对联华超市管理层进行访谈、沟通,了解管理层对于长期资产减值确认的管理过程以及评估方式;了解门店升级、转型以及调整计划; ③ 与联华超市审计师进行访谈、沟通,了解审计师复核“长期资产减值”的情况,沟通、讨论减值测试过程中所涉及的关键假设和估计的合理性; ④ 收集联华超市固定资产、使用权资产、商誉减值计提的具体资料,并通过对行业和联华超市的了解,分析并复核管理层在固定资产、使用权资产、商誉减值测试中预测的资产可收回金额、预计未来现金流量现值时采用的关键假设和估计判断的合理性; ⑤ 聘请评估专家对联华超市商誉减值测试底稿进行复核; ⑥ 复核联华超市披露的与商誉相关信息披露是否充分、恰当。

四、其他信息

百联股份管理层(以下简称管理层)对其他信息负责。其他信息包括百联股份2020年年度报告中涵盖的信息,但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息,我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计,我们的责任是阅读其他信息,在此过程中,考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们对审计报告日前获取的其他信息已执行的工作,如果我们确定其他信息存在重大错报,我们应当报告该事实。在这方面,我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表,使其实现公允反映,并设计、执行和维护必要的内部控制,以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时,管理层负责评估百联股份的持续经营能力,披露与持续经营相关的事项(如适用),并运用持续经营假设,除非计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督百联股份的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证,并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证,但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致,如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策,则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中,我们运用职业判断,并保持职业怀疑。同时,我们也执行以下工作:

(一) 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险,设计和实施审计程序以应对这些风险,并获取充分、适当的审计证据,作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上,未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

(二) 了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序，但目的并非对内部控制的有效性发表意见。

(三) 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

(四) 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能对百联股份持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致百联股份不能持续经营。

(五) 评价财务报表的总体列报（包括披露）、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

(六) 就百联股份中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对合并财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

立信会计师事务所
(特殊普通合伙)

中国注册会计师：江强（项目合伙人）

中国注册会计师：徐峰

中国·上海

二〇二一年四月二十八日

财务报表

合并资产负债表

2020 年 12 月 31 日

编制单位：上海百联集团股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注五	2020 年 12 月 31 日	2019 年 12 月 31 日
流动资产：			
货币资金	(一)	16,167,250,105.83	14,150,725,318.85
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产	(二)	259,979,758.25	1,311,077,896.06
衍生金融资产			
应收票据			
应收账款	(五)	856,946,492.73	792,886,642.32
应收款项融资			
预付款项	(七)	260,874,158.40	218,606,843.58
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款	(八)	357,208,073.19	267,650,979.72
其中：应收利息			
应收股利			27,946,423.66
买入返售金融资产			
存货	(九)	3,235,223,076.20	3,301,664,086.39
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产	(十三)	421,746,538.90	563,731,712.37
流动资产合计		21,559,228,203.50	20,606,343,479.29
非流动资产：			
发放贷款和垫款			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款	(十六)	226,066,439.32	299,076,418.57
长期股权投资	(十七)	1,307,961,635.43	1,215,047,514.05
其他权益工具投资	(十八)	4,164,353,358.52	5,013,678,913.72
其他非流动金融资产	(十九)	57,683,945.42	73,909,047.18
投资性房地产	(二十)	135,014,216.52	143,898,625.74
固定资产	(二十一)	14,675,522,986.19	14,666,868,197.34
在建工程	(二十二)	224,108,135.43	2,069,590,000.47
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产	(二十五)	6,182,626,661.77	6,629,985,446.73
无形资产	(二十六)	3,987,055,763.16	3,405,948,182.30
开发支出			
商誉	(二十八)	138,907,856.22	138,907,856.22
长期待摊费用	(二十九)	1,205,813,630.81	1,167,700,130.71

递延所得税资产	(三十)	68,602,418.92	48,571,999.02
其他非流动资产	(三十一)	212,498,055.37	213,248,157.57
非流动资产合计		32,586,215,103.08	35,086,430,489.62
资产总计		54,145,443,306.58	55,692,773,968.91
流动负债：			
短期借款	(三十二)	770,636,018.34	630,757,625.00
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据			
应付账款	(三十六)	6,060,287,334.40	6,158,285,599.00
预收款项	(三十七)	156,064,472.72	804,450,523.00
合同负债	(三十八)	5,634,243,518.87	5,720,683,597.57
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬	(三十九)	679,776,139.67	643,565,710.87
应交税费	(四十)	625,124,886.30	521,928,245.38
其他应付款	(四十一)	5,807,847,352.39	6,308,103,996.22
其中：应付利息			
应付股利		35,035,885.05	77,245,413.28
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债	(四十三)	1,492,491,114.52	967,640,883.00
其他流动负债	(四十四)	2,429,924,198.27	1,669,939,176.02
流动负债合计		23,656,395,035.48	23,425,355,356.06
非流动负债：			
保险合同准备金			
长期借款	(四十五)	1,141,641,125.77	1,794,845,031.64
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债	(四十七)	6,247,684,155.75	6,774,003,931.56
长期应付款	(四十八)	29,326,988.78	29,326,988.78
长期应付职工薪酬	(四十九)	209,610,000.00	201,000,000.00
预计负债	(五十)	130,500,000.00	51,867,031.73
递延收益	(五十一)	191,038,206.63	269,933,137.11
递延所得税负债	(三十)	1,074,077,823.08	1,218,823,770.06
其他非流动负债			
非流动负债合计		9,023,878,300.01	10,339,799,890.88
负债合计		32,680,273,335.49	33,765,155,246.94
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）	(五十三)	1,784,168,117.00	1,784,168,117.00
其他权益工具			
其中：优先股			

永续债			
资本公积	(五十五)	2,928,476,406.83	2,928,476,406.83
减：库存股			
其他综合收益	(五十七)	2,767,941,419.47	3,406,033,890.92
专项储备	(五十八)	13,224,000.00	12,774,000.00
盈余公积	(五十九)	1,458,997,663.42	1,458,997,663.42
一般风险准备			
未分配利润	(六十)	9,330,709,308.72	8,707,940,684.08
归属于母公司所有者权益 (或股东权益) 合计		18,283,516,915.44	18,298,390,762.25
少数股东权益		3,181,653,055.65	3,629,227,959.72
所有者权益(或股东权益) 合计		21,465,169,971.09	21,927,618,721.97
负债和所有者权益(或 股东权益) 总计		54,145,443,306.58	55,692,773,968.91

法定代表人：叶永明

主管会计工作负责人：董小春

会计机构负责人：田颖杰

母公司资产负债表

2020 年 12 月 31 日

编制单位：上海百联集团股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注十五	2020 年 12 月 31 日	2019 年 12 月 31 日
流动资产：			
货币资金		5,604,807,770.42	5,275,757,248.88
交易性金融资产		200,021,550.72	330,505.36
衍生金融资产			
应收票据			
应收账款	(一)	43,597,623.16	25,460,425.83
应收款项融资			
预付款项		3,884,171.40	6,448,966.30
其他应收款	(二)	3,638,315,594.86	3,278,658,211.42
其中：应收利息			
应收股利			73,231,851.01
存货		76,299,717.11	78,516,082.26
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产		19,663,085.53	358,570,244.80
流动资产合计		9,586,589,513.20	9,023,741,684.85
非流动资产：			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资	(三)	9,938,663,041.97	9,504,018,409.64
其他权益工具投资		4,119,994,463.56	4,979,369,861.73
其他非流动金融资产			
投资性房地产		24,675,253.35	26,209,948.69

固定资产		793,348,574.44	830,897,121.44
在建工程			
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产			
无形资产		826,753,299.48	871,645,095.38
开发支出			
商誉			
长期待摊费用		15,005,824.43	23,486,312.46
递延所得税资产		13,463,755.24	6,147,174.83
其他非流动资产			
非流动资产合计		15,731,904,212.47	16,241,773,924.17
资产总计		25,318,493,725.67	25,265,515,609.02
流动负债：			
短期借款		400,433,888.90	400,478,500.00
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据			
应付账款		20,404,825.27	22,630,413.73
预收款项		1,425,504.43	29,759,790.19
合同负债		730,680.06	
应付职工薪酬		71,591,975.91	51,164,750.94
应交税费		14,104,382.97	27,748,262.80
其他应付款		4,073,576,090.63	3,944,425,149.66
其中：应付利息			
应付股利		30,495,885.05	30,495,885.05
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债			
其他流动负债		1,506,937,454.17	1,514,968,441.34
流动负债合计		6,089,204,802.34	5,991,175,308.66
非流动负债：			
长期借款			
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债			
长期应付款			
长期应付职工薪酬		181,850,000.00	175,390,000.00
预计负债			
递延收益		37,334.96	1,839,406.89
递延所得税负债		943,368,821.01	1,146,738,299.27
其他非流动负债			
非流动负债合计		1,125,256,155.97	1,323,967,706.16
负债合计		7,214,460,958.31	7,315,143,014.82
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）		1,784,168,117.00	1,784,168,117.00
其他权益工具			
其中：优先股			

永续债			
资本公积		6,911,120,383.21	6,911,120,383.21
减：库存股			
其他综合收益		2,743,496,249.46	3,389,814,862.19
专项储备			
盈余公积		892,084,058.50	892,084,058.50
未分配利润		5,773,163,959.19	4,973,185,173.30
所有者权益（或股东权益）合计		18,104,032,767.36	17,950,372,594.20
负债和所有者权益（或股东权益）总计		25,318,493,725.67	25,265,515,609.02

法定代表人：叶永明

主管会计工作负责人：董小春

会计机构负责人：田颖杰

合并利润表

2020 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注五	2020 年度	2019 年度
一、营业总收入		35,209,406,173.20	50,458,773,217.78
其中：营业收入	(六十一)	35,209,406,173.20	50,458,773,217.78
利息收入			
已赚保费			
手续费及佣金收入			
二、营业总成本		34,387,539,388.57	49,250,920,575.46
其中：营业成本	(六十一)	26,301,721,215.50	39,925,270,058.52
利息支出			
手续费及佣金支出			
退保金			
赔付支出净额			
提取保险责任准备金净额			
保单红利支出			
分保费用			
税金及附加	(六十二)	315,908,224.78	383,135,795.20
销售费用	(六十三)	5,762,028,293.83	6,412,652,082.06
管理费用	(六十四)	1,988,338,427.38	2,443,233,282.24
研发费用	(六十五)	17,421,246.12	14,644,458.35
财务费用	(六十六)	2,121,980.96	71,984,899.09
其中：利息费用		459,116,478.04	445,386,062.60
利息收入		498,810,827.32	429,239,548.32
加：其他收益	(六十七)	318,376,522.33	105,472,642.18
投资收益（损失以“-”号填列）	(六十八)	252,106,016.47	225,664,788.38
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		-113,811,229.77	-13,453,484.17
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
汇兑收益（损失以“-”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	(七十)	-57,011,984.85	-70,160,055.92

填列)			
信用减值损失(损失以“-”号填列)	(七十一)	-4,646,852.56	-13,697,555.20
资产减值损失(损失以“-”号填列)	(七十二)	-101,798,119.03	-128,066,453.48
资产处置收益(损失以“-”号填列)	(七十三)	324,957,046.31	153,940,145.29
三、营业利润(亏损以“-”号填列)		1,553,849,413.30	1,481,006,153.57
加:营业外收入	(七十四)	144,839,568.07	148,214,195.07
减:营业外支出	(七十五)	271,823,987.92	31,111,628.74
四、利润总额(亏损总额以“-”号填列)		1,426,864,993.45	1,598,108,719.90
减:所得税费用	(七十六)	631,395,792.81	690,083,021.08
五、净利润(净亏损以“-”号填列)		795,469,200.64	908,025,698.82
(一)按经营持续性分类			
1.持续经营净利润(净亏损以“-”号填列)		795,469,200.64	908,025,698.82
2.终止经营净利润(净亏损以“-”号填列)			
(二)按所有权归属分类			
1.归属于母公司股东的净利润(净亏损以“-”号填列)		797,004,982.53	958,193,938.74
2.少数股东损益(净亏损以“-”号填列)		-1,535,781.89	-50,168,239.92
六、其他综合收益的税后净额		-635,473,176.71	1,329,601,246.52
(一)归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额			
1.不能重分类进损益的其他综合收益		-633,912,017.64	1,328,928,416.76
(1)重新计量设定受益计划变动额		-3,527,100.00	
(2)权益法下不能转损益的其他综合收益			
(3)其他权益工具投资公允价值变动		-630,384,917.64	1,328,928,416.76
(4)企业自身信用风险公允价值变动			
2.将重分类进损益的其他综合收益			
(1)权益法下可转损益的其他综合收益			
(2)其他债权投资公允价值变动			
(3)金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
(4)其他债权投资信用减值准备			
(5)现金流量套期储备			
(6)外币财务报表折算差额			
(7)其他			
(二)归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		-1,561,159.07	672,829.76
七、综合收益总额		159,996,023.93	2,237,626,945.34
(一)归属于母公司所有者的综合收益总额			
		163,092,964.89	2,287,122,355.50
(二)归属于少数股东的综合收益总额			
		-3,096,940.96	-49,495,410.16
八、每股收益:			
(一)基本每股收益(元/股)		0.45	0.54
(二)稀释每股收益(元/股)		0.45	0.54

法定代表人:叶永明

主管会计工作负责人:董小春

会计机构负责人:田颖杰

母公司利润表
2020 年 1—12 月

单位:元 币种:人民币

项目	附注十五	2020 年度	2019 年度
一、营业收入	(四)	196,725,714.96	212,741,972.17
减: 营业成本	(四)	130,678,875.47	143,234,536.95
税金及附加		25,601,933.72	26,871,846.68
销售费用		48,240,414.86	36,728,487.65
管理费用		177,188,719.36	141,129,384.19
研发费用			
财务费用		-138,854,786.81	-143,567,004.57
其中: 利息费用		56,518,991.33	68,319,520.53
利息收入		198,317,824.32	222,816,658.20
加: 其他收益		1,609,673.85	2,007,979.08
投资收益(损失以“-”号填列)	(五)	1,032,552,859.27	1,036,834,840.21
其中: 对联营企业和合营企业的投资收益		-26,963,940.96	15,866,228.67
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
净敞口套期收益(损失以“-”号填列)			
公允价值变动收益(损失以“-”号填列)		2,300.08	-1,272.03
信用减值损失(损失以“-”号填列)		-1,795,867.56	-3,383,625.56
资产减值损失(损失以“-”号填列)		-11,320,645.06	-4,873,562.20
资产处置收益(损失以“-”号填列)		34,507,050.36	
二、营业利润(亏损以“-”号填列)		1,009,425,929.30	1,038,929,080.77
加: 营业外收入		12,241,722.33	8,273,791.04
减: 营业外支出		568,210.14	
三、利润总额(亏损总额以“-”号填列)		1,021,099,441.49	1,047,202,871.81
减: 所得税费用		637,298.85	14,580,458.58
四、净利润(净亏损以“-”号填列)		1,020,462,142.64	1,032,622,413.23
(一) 持续经营净利润(净亏损以“-”号填列)		1,020,462,142.64	1,032,622,413.23
(二) 终止经营净利润(净亏损以“-”号填列)			
五、其他综合收益的税后净额		-642,158,558.91	1,321,183,670.39
(一) 不能重分类进损益的其他综合收益		-642,158,558.91	1,321,183,670.39
1. 重新计量设定受益计划变动额		-2,990,000.00	
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益		12,000.00	
3. 其他权益工具投资公允价值变动		-639,180,558.91	1,321,183,670.39
4. 企业自身信用风险公允价值变动			
(二) 将重分类进损益的其他综合收益			
1. 权益法下可转损益的其他综合收益			
2. 其他债权投资公允价值变动			
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4. 其他债权投资信用减值准备			
5. 现金流量套期储备			
6. 外币财务报表折算差额			

7. 其他			
六、综合收益总额		378,303,583.73	2,353,806,083.62
七、每股收益：			
（一）基本每股收益(元/股)		0.57	0.58
（二）稀释每股收益(元/股)		0.57	0.58

法定代表人：叶永明

主管会计工作负责人：董小春

会计机构负责人：田颖杰

合并现金流量表

2020 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注五	2020年度	2019年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		53,491,162,662.92	57,087,893,870.92
客户存款和同业存放款项净增加额		22,552,667.34	10,318,734.63
向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净增加额			
收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金			
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还			
收到其他与经营活动有关的现金	(七十八)	1,983,295,070.44	956,082,889.18
经营活动现金流入小计		55,497,010,400.70	58,054,295,494.73
购买商品、接受劳务支付的现金		43,449,113,135.32	45,336,706,359.61
客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净增加额			
支付原保险合同赔付款项的现金			
拆出资金净增加额			
支付利息、手续费及佣金的现金			
支付保单红利的现金			
支付给职工及为职工支付的现金		3,221,225,892.66	3,524,478,175.38
支付的各项税费		1,405,069,963.49	1,828,785,462.43
支付其他与经营活动有关的现金	(七十八)	2,972,753,763.56	4,740,335,169.67
经营活动现金流出小计		51,048,162,755.03	55,430,305,167.09
经营活动产生的现金流量净额		4,448,847,645.67	2,623,990,327.64
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		1,585,911,341.51	3,885,346,358.89
取得投资收益收到的现金		221,592,450.15	331,921,573.45
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		345,209,259.60	154,754,915.94
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金	(七十八)	5,181,091.01	
投资活动现金流入小计		2,157,894,142.27	4,372,022,848.28
购建固定资产、无形资产和其他长期资		1,447,544,444.37	1,527,237,839.33

产支付的现金			
投资支付的现金		280,647,096.83	1,377,219,374.02
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		95,805,317.35	
支付其他与投资活动有关的现金	(七十八)	290,072,828.42	3,098,515.20
投资活动现金流出小计		2,114,069,686.97	2,907,555,728.55
投资活动产生的现金流量净额		43,824,455.30	1,464,467,119.73
三、筹资活动产生的现金流量:			
吸收投资收到的现金		46,800,000.00	317,946,400.00
其中:子公司吸收少数股东投资收到的现金		46,800,000.00	317,946,400.00
取得借款收到的现金		3,885,033,115.87	4,033,954,394.35
收到其他与筹资活动有关的现金			
筹资活动现金流入小计		3,931,833,115.87	4,351,900,794.35
偿还债务支付的现金		3,779,824,270.00	5,120,719,065.94
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		590,397,024.81	759,692,403.67
其中:子公司支付给少数股东的股利、利润		242,445,429.26	159,312,412.59
支付其他与筹资活动有关的现金	(七十八)	1,299,483,472.40	3,619,848.44
筹资活动现金流出小计		5,669,704,767.21	5,884,031,318.05
筹资活动产生的现金流量净额		-1,737,871,651.34	-1,532,130,523.70
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		-37,371.71	-1,103,073.80
五、现金及现金等价物净增加额		2,754,763,077.92	2,555,223,849.87
加:期初现金及现金等价物余额		11,349,667,422.82	8,794,443,572.95
六、期末现金及现金等价物余额		14,104,430,500.74	11,349,667,422.82

法定代表人:叶永明

主管会计工作负责人:董小春

会计机构负责人:田颖杰

母公司现金流量表

2020年1—12月

单位:元 币种:人民币

项目	附注	2020年度	2019年度
一、经营活动产生的现金流量:			
销售商品、提供劳务收到的现金		228,025,965.00	234,849,238.67
收到的税费返还			
收到其他与经营活动有关的现金		520,389,743.66	178,674,796.53
经营活动现金流入小计		748,415,708.66	413,524,035.20
购买商品、接受劳务支付的现金		217,054,136.47	163,353,118.66
支付给职工及为职工支付的现金		39,233,060.65	24,180,059.72
支付的各项税费		36,424,047.60	55,725,570.82
支付其他与经营活动有关的现金		73,559,841.80	499,134,036.58
经营活动现金流出小计		366,271,086.52	742,392,785.78
经营活动产生的现金流量净额		382,144,622.14	-328,868,750.58
二、投资活动产生的现金流量:			
收回投资收到的现金		372,261,218.29	831,647,460.88
取得投资收益收到的现金		1,099,221,780.28	1,088,412,759.78
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		35,816,400.00	
处置子公司及其他营业单位收到的现			

金净额			
收到其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流入小计		1,507,299,398.57	1,920,060,220.66
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		1,697,160.38	6,873,300.20
投资支付的现金		1,437,356,840.13	1,584,275,180.54
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流出小计		1,439,054,000.51	1,591,148,480.74
投资活动产生的现金流量净额		68,245,398.06	328,911,739.92
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金			
取得借款收到的现金		3,537,985,860.63	5,116,467,001.38
收到其他与筹资活动有关的现金			
筹资活动现金流入小计		3,537,985,860.63	5,116,467,001.38
偿还债务支付的现金		3,070,000,000.00	3,400,000,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		236,504,523.71	400,942,213.11
支付其他与筹资活动有关的现金		3,079,163.41	3,619,848.44
筹资活动现金流出小计		3,309,583,687.12	3,804,562,061.55
筹资活动产生的现金流量净额		228,402,173.51	1,311,904,939.83
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		258,327.83	-1,025,365.77
五、现金及现金等价物净增加额		679,050,521.54	1,310,922,563.40
加：期初现金及现金等价物余额		4,825,757,248.88	3,514,834,685.48
六、期末现金及现金等价物余额		5,504,807,770.42	4,825,757,248.88

法定代表人：叶永明

主管会计工作负责人：董小春

会计机构负责人：田颖杰

合并所有者权益变动表
2020 年 1—12 月

单位:元 币种:人民币

项目	2020 年度												少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益													
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减:库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他		
	优先股	永续债	其他											
一、上年年末余额	1,784,168,117.00				2,928,476,406.83		3,406,033,890.92	12,774,000.00	1,458,997,663.42		8,707,940,684.08	18,298,390,762.25	3,629,227,959.72	21,927,618,721.97
加: 会计政策变更														
前期差错更正														
同一控制下企业合并														
其他														
二、本年期初余额	1,784,168,117.00				2,928,476,406.83		3,406,033,890.92	12,774,000.00	1,458,997,663.42		8,707,940,684.08	18,298,390,762.25	3,629,227,959.72	21,927,618,721.97
三、本期增减变动金额(减少以“-”号填列)							-638,092,471.45	450,000.00			622,768,624.64	-14,873,846.81	-447,574,904.07	-462,448,750.88
(一) 综合收益总额							-633,912,017.64				797,004,982.53	163,092,964.89	-3,096,940.96	159,996,023.93
(二) 所有者投入和减少资本								450,000.00				450,000.00	-236,452,395.87	-236,002,395.87
1. 所有者投入的普通股													60,702,974.31	60,702,974.31
2. 其他权益工具持有者投入资本														
3. 股份支付计入所有者权益的金额														
4. 其他								450,000.00				450,000.00	-297,155,370.18	-296,705,370.18
(三) 利润分配											-178,416,811.70	-178,416,811.70	-208,025,567.24	-386,442,378.94
1. 提取盈余公积														
2. 提取一般风险准备														
3. 对所有者(或股东)的分配											-178,416,811.70	-178,416,811.70	-208,025,567.24	-386,442,378.94
4. 其他														
(四) 所有者权益内部结转							-4,180,453.81				4,180,453.81			
1. 资本公积转增资本(或股本)														
2. 盈余公积转增资本(或股本)														
3. 盈余公积弥补亏损														
4. 设定受益计划变动额结转留存收益							-20,400.00				20,400.00			
5. 其他综合收益结转留存收益							-4,160,053.81				4,160,053.81			
6. 其他														
(五) 专项储备														
1. 本期提取								7,518,826.27				7,518,826.27	535,838.15	8,054,664.42
2. 本期使用								7,518,826.27				7,518,826.27	535,838.15	8,054,664.42
(六) 其他														
四、本期期末余额	1,784,168,117.00				2,928,476,406.83		2,767,941,419.47	13,224,000.00	1,458,997,663.42		9,330,709,308.72	18,283,516,915.44	3,181,653,055.65	21,465,169,971.09

2020 年年度报告

项目	2019 年度												少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益													
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他		
	优先股	永续债	其他											
一、上年年末余额	1,784,168,117.00				2,928,476,406.83		2,077,105,474.17	12,504,000.00	1,436,747,446.54		8,075,041,294.98	16,314,042,739.52	3,534,999,502.63	19,849,042,242.15
加：会计政策变更							6,918,013.70				18,105,928.30	25,023,942.00	66,579,776.36	91,603,718.36
前期差错更正														
同一控制下企业合并														
其他														
二、本年期初余额	1,784,168,117.00				2,928,476,406.83		2,084,023,487.87	12,504,000.00	1,436,747,446.54		8,093,147,223.28	16,339,066,681.52	3,601,579,278.99	19,940,645,960.51
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）							1,322,010,403.05	270,000.00	22,250,216.88		614,793,460.80	1,959,324,080.73	27,648,680.73	1,986,972,761.46
（一）综合收益总额							1,322,010,403.05				958,193,938.74	2,280,204,341.79	-49,495,410.16	2,230,708,931.63
（二）所有者投入和减少资本													317,946,400.00	317,946,400.00
1. 所有者投入的普通股													317,946,400.00	317,946,400.00
2. 其他权益工具持有者投入资本														
3. 股份支付计入所有者权益的金额														
4. 其他														
（三）利润分配									22,250,216.88		-343,400,477.94	-321,150,261.06	-240,832,309.11	-561,982,570.17
1. 提取盈余公积									22,250,216.88		-22,250,216.88			
2. 提取一般风险准备														
3. 对所有者（或股东）的分配											-321,150,261.06	-321,150,261.06	-240,832,309.11	-561,982,570.17
4. 其他														
（四）所有者权益内部结转														
1. 资本公积转增资本（或股本）														
2. 盈余公积转增资本（或股本）														
3. 盈余公积弥补亏损														
4. 设定受益计划变动额结转留存收益														
5. 其他综合收益结转留存收益														
6. 其他														
（五）专项储备								270,000.00				270,000.00	30,000.00	300,000.00
1. 本期提取								9,751,687.12				9,751,687.12	30,000.00	9,781,687.12
2. 本期使用								9,481,687.12				9,481,687.12		9,481,687.12
（六）其他														
四、本期期末余额	1,784,168,117.00				2,928,476,406.83		3,406,033,890.92	12,774,000.00	1,458,997,663.42		8,707,940,684.08	18,298,390,762.25	3,629,227,959.72	21,927,618,721.97

法定代表人：叶永明

主管会计工作负责人：董小春

会计机构负责人：田颖杰

母公司所有者权益变动表
2020 年 1—12 月

单位:元 币种:人民币

项目	2020 年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减: 库存 股	其他综合收益	专项储 备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先 股	永续 债	其 他							
一、上年年末余额	1,784,168,117.00				6,911,120,383.21		3,389,814,862.19		892,084,058.50	4,973,185,173.30	17,950,372,594.20
加: 会计政策变更											
前期差错更正											
其他										-46,226,598.86	-46,226,598.86
二、本年期初余额	1,784,168,117.00				6,911,120,383.21		3,389,814,862.19		892,084,058.50	4,926,958,574.44	17,904,145,995.34
三、本期增减变动金额(减少以“-”号填列)							-646,318,612.73			846,205,384.75	199,886,772.02
(一) 综合收益总额							-642,158,558.92			1,020,462,142.64	378,303,583.72
(二) 所有者投入和减少资本											
1. 所有者投入的普通股											
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额											
4. 其他											
(三) 利润分配										-178,416,811.70	-178,416,811.70
1. 提取盈余公积											
2. 对所有者(或股东)的分配										-178,416,811.70	-178,416,811.70
3. 其他											
(四) 所有者权益内部结转							-4,160,053.81			4,160,053.81	
1. 资本公积转增资本(或股本)											
2. 盈余公积转增资本(或股本)											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益							-4,160,053.81			4,160,053.81	
6. 其他											
(五) 专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
(六) 其他											
四、本期期末余额	1,784,168,117.00				6,911,120,383.21		2,743,496,249.46		892,084,058.50	5,773,163,959.19	18,104,032,767.36

2020 年年度报告

项目	2019 年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存 股	其他综合收益	专项储 备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先 股	永续 债	其 他							
一、上年年末余额	1,784,168,117.00				6,911,120,383.21		2,068,631,191.80		869,833,841.62	4,283,711,281.43	15,917,464,815.06
加：会计政策变更							5,084,436.28			251,956.58	5,336,392.86
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	1,784,168,117.00				6,911,120,383.21		2,073,715,628.08		869,833,841.62	4,283,963,238.01	15,922,801,207.92
三、本期增减变动金额(减少以“-”号填列)							1,316,099,234.11		22,250,216.88	689,221,935.29	2,027,571,386.28
(一)综合收益总额							1,316,099,234.11			1,032,622,413.23	2,348,721,647.34
(二)所有者投入和减少资本											
1.所有者投入的普通股											
2.其他权益工具持有者投入资本											
3.股份支付计入所有者权益的金额											
4.其他											
(三)利润分配									22,250,216.88	-343,400,477.94	-321,150,261.06
1.提取盈余公积									22,250,216.88	-22,250,216.88	
2.对所有者(或股东)的分配										-321,150,261.06	-321,150,261.06
3.其他											
(四)所有者权益内部结转											
1.资本公积转增资本(或股本)											
2.盈余公积转增资本(或股本)											
3.盈余公积弥补亏损											
4.设定受益计划变动额结转留存收益											
5.其他综合收益结转留存收益											
6.其他											
(五)专项储备											
1.本期提取											
2.本期使用											
(六)其他											
四、本期期末余额	1,784,168,117.00				6,911,120,383.21		3,389,814,862.19		892,084,058.50	4,973,185,173.30	17,950,372,594.20

法定代表人：叶永明

主管会计工作负责人：董小春

会计机构负责人：田颖杰

一、公司基本情况

(一) 公司概况

√适用 □不适用

上海百联集团股份有限公司（原名：“上海友谊集团股份有限公司”、“上海友谊华侨股份有限公司”，以下简称“公司”或“本公司”、“百联股份”，）系于1993年12月31日经上海市外国投资工作委员会沪外资委批字(93)第1342号文、上海市人民政府沪府财贸(93)第317号文、上海市证券管理办公室沪证办(93)121号文批准，采用公开募集方式设立的股份有限公司，A、B股分别于1994年2月4日和1994年1月5日在上海证券交易所上市交易。

经公司2010年第一次临时股东大会决议并经上海市国资委、国务院国资委以及中国证券监督管理委员会批（核）准，本公司分别与母公司百联集团有限公司（以下简称“百联集团”）、原上海百联集团股份有限公司（2012年9月已经工商注销，以下简称“原百联股份”）签订了《关于上海友谊集团股份有限公司发行股份购买资产之协议》、《上海友谊集团股份有限公司与上海百联集团股份有限公司之换股吸收合并协议书》，公司向百联集团有限公司发行股份购买百联集团持有的上海第一八佰伴有限公司（以下简称“第一八佰伴”）36%股权和上海百联集团投资有限公司100%股权及以新增股份换股吸收合并原百联股份，2011年8月完成了上述重大资产重组，注册资本由472,116,442.00元变更为1,722,495,752.00元。

经公司2012年度股东大会决议批准，公司名称由“上海友谊集团股份有限公司”变更为“上海百联集团股份有限公司”，2014年7月31日办妥工商变更手续。

根据公司2014年年度股东大会决议及中国证券监督管理委员会于2015年12月31日核发的《关于核准上海百联集团股份有限公司非公开发行股票批复》（证监许可[2015]3127号），公司以非公开发行方式向百联集团发行人民币普通股（A股）61,672,365股，每股面值人民币1元，每股发行价格为15.03元，百联集团以其持有的上海百联中环购物广场有限公司（以下简称“百联中环”）49%股权和百联集团上海崇明新城商业发展有限公司（以下简称“崇明新城”）51%股权评估作价后投入。2016年5月，办妥了上述投入股权的产权交割手续，变更后本公司注册资本为人民币1,784,168,117.00元，本公司已于2016年10月24日办妥工商变更登记手续。

公司以零售商业为主，以综合百货、连锁超市、专业连锁等三大业态为核心业务。

公司注册 地址：中国（上海）自由贸易试验区张杨路501号11楼1101室。经营范围为：综合百货、装潢装饰材料、服装针纺织品、五金交电、文教用品、新旧工艺品、金银制品、家具、古玩收购；国内贸易，货物及技术进出口业务；汽车配件；货物代理（一类）；收费停车费；仓储运输；实业投资，房地产开发经营，房屋出租，物业管理；预包装食品（不含熟食卤味、冷冻冷藏），图书报刊、电子出版物的零售，酒类商品批发。下列这些限分支机构经营：医疗器械、茶、食品、中西成药、音像制品、连锁超市、汽车修理、普通货物运输、房屋中介、餐饮服务，食品生产，娱乐。下列范围限出租场地经营：卷烟、雪茄烟、广告。【依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动】

百联集团有限公司为公司控股股东。

本财务报表业经公司董事会于2021年4月28日批准报出。

(二) 合并财务报表范围

√适用 □不适用

截至2020年12月31日止，本公司合并财务报表范围内子公司如下：

序号	子公司名称
1	联华超市股份有限公司（简称“联华超市”）
2	上海友谊百货有限公司（简称“友谊百货”）
3	上海百联西郊购物中心有限公司（简称“百联西郊”）
4	上海友谊百货长宁有限公司（简称“友谊长宁”）
5	上海普陀友谊商店有限公司（简称“普陀友谊”）
6	上海百联百货经营有限公司（简称“百联百货”）
7	上海世博百联商业有限公司（简称“世博百联”）

序号	子公司名称
8	上海百联东郊购物中心有限公司（简称“百联东郊”）
9	南京汤山百联奥特莱斯商业有限公司（简称“南京汤山百联”）
10	上海百联川沙购物中心有限公司（简称“川沙百联”）
11	上海联华快客便利有限公司
12	上海联华超市配销有限公司
13	联华超市(江苏)有限公司
14	联华物流有限公司
15	上海联华超级市场发展有限公司
16	百联江阴购物中心有限公司（简称“江阴百联”）
17	安庆百联购物中心有限公司（简称“安庆百联”）
18	上海百联嘉定购物中心有限公司（简称“嘉定购物中心”）
19	上海三联(集团)有限公司（简称“三联集团”）
20	上海三联集团钟表眼镜照相器材批发有限公司（简称“三联批发”）
21	上海世纪联华超市发展有限公司
22	联华电子商务有限公司
23	华联超市股份有限公司
24	东方商厦有限公司（简称“东方商厦”）
25	上海青浦百联东方商厦有限公司（简称“青浦百联”）
26	上海百联商业品牌投资有限公司（简称“品牌投资”）
27	上海新华联大厦有限公司（简称“新华联”）
28	上海华联商厦普陀有限公司（简称“普陀华联”）
29	上海杨浦百联东方商厦有限公司（简称“杨浦东方”）
30	上海浦东华联购物中心有限公司（简称“浦东华联”）
31	上海又一城购物中心有限公司（简称“又一城”）
32	上海奥特莱斯品牌直销广场有限公司（简称“奥特莱斯”）
33	永安百货有限公司（简称“永安百货”）
34	上海第一百货松江店有限公司（简称“一百松江”）
35	上海百联购物中心有限公司（简称“百联购物中心”）
36	上海嘉定百联东方商厦有限公司（简称“嘉定百联”）
37	上海百联南桥购物中心有限公司（简称“百联南桥”）
38	上海闵燕贸易有限公司（简称“闵燕贸易”）
39	重庆百联南岸上海城购物中心有限公司（简称“重庆百联”）
40	上海倍联贸易有限公司（简称“倍联贸易”）
41	无锡百联奥特莱斯商业有限公司（简称“无锡奥莱”）
42	上海浦东永安百货有限公司（简称“永安珠宝”）
43	上海百联徐汇购物广场有限公司（简称“徐汇购物中心”）
44	上海第一八佰伴有限公司（简称“第一八佰伴”）
45	宁波百联东方商厦有限公司（简称“宁波东方”）
46	上海百联中环购物广场有限公司（简称“百联中环”）
47	沈阳百联购物中心有限公司（简称“沈阳百联”）
48	上海华联商厦有限公司（简称“华联商厦”）
49	上海百联金山购物中心有限公司（简称“金山百联”）
50	广西联华超市股份有限公司
51	杭州联华华商集团有限公司
52	上海友谊南方商城有限公司（简称“南方商城”）
53	上海百联杨浦滨江购物中心有限公司（简称“杨浦滨江”）
54	武汉百纵商业发展有限公司（简称“武汉百纵”）
55	长沙百联奥特莱斯购物广场有限公司（简称“长沙奥莱”）

序号	子公司名称
56	山东百联海那商业有限公司（简称“济南百联”）
57	上海百联盈石企业管理有限公司（简称“盈石企业”）
58	义乌都市生活超市有限公司
59	杭州联华华商集团西湖区世纪联华超市有限公司（简称“华商集团”）
60	杭州联华华商随园餐饮有限公司
61	杭州联华华商集团余杭世纪联华超市有限公司
62	安庆市百纵商业投资管理有限公司（简称“安庆百纵”）
63	上海百联盈展商业管理有限公司（简称“百联盈展”）
64	上海百联新邻购物中心有限公司（简称“新邻购物中心”）
65	杭州百联奥特莱斯商业有限公司（简称“杭州奥莱”）
66	上海三联集团眼镜光学有限公司（简称“三联光学”）
67	上海百联申港商业经营管理有限公司（简称“百联申港”）
68	青岛百联奥特莱斯商业有限公司（简称“青岛奥莱”）
69	济南百联商业管理公司（简称“济南高新”）
70	上海瑞威茂烟酒有限公司（简称“上海瑞威茂”）
71	上海瑞吾茂烟酒有限公司（简称“上海瑞吾茂”）

本期合并财务报表范围及其变化情况详见本附注“六、合并范围的变更”、和七、在其他主体中的权益”。

二、财务报表的编制基础

（一）编制基础

本财务报表按照财政部颁布的《企业会计准则——基本准则》和各项具体会计准则、企业会计准则应用指南、企业会计准则解释及其他相关规定（以下合称“企业会计准则”），以及中国证券监督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第15号——财务报告的一般规定》的相关规定编制。

（二）持续经营

适用 不适用

本财务报表以持续经营为基础编制，公司不存在可能导致对公司自报告期末起12个月内的持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况。

三、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

适用 不适用

（一）遵循企业会计准则的声明

本财务报表符合财政部颁布的企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本公司2020年12月31日的合并及母公司财务状况以及2020年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

（二）会计期间

自公历1月1日起至12月31日止为一个会计年度。

（三）营业周期

适用 不适用

本公司营业周期为12个月。

(四) 记账本位币

本公司采用人民币为记账本位币。

(五) 同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

√适用 □不适用

同一控制下企业合并：合并方在企业合并中取得的资产和负债（包括最终控制方收购被合并方而形成的商誉），按照合并日被合并方资产、负债在最终控制方合并财务报表中的账面价值为基础计量。在合并中取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值（或发行股份面值总额）的差额，调整资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

非同一控制下企业合并：合并成本为购买方在购买日为取得被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券的公允价值。合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，计入当期损益。在合并中取得的被购买方符合确认条件的各项可辨认资产、负债及或有负债在购买日按公允价值计量。

为企业合并发生的直接相关费用于发生时计入当期损益；为企业合并而发行权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。

(六) 合并财务报表的编制方法

√适用 □不适用

1、 合并范围

合并财务报表的合并范围以控制为基础确定，合并范围包括本公司及全部子公司。控制，是指公司拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。

2、 合并程序

本公司将整个企业集团视为一个会计主体，按照统一的会计政策编制合并财务报表，反映本企业集团整体财务状况、经营成果和现金流量。本公司与子公司、子公司相互之间发生的内部交易的影响予以抵销。内部交易表明相关资产发生减值损失的，全额确认该部分损失。如子公司采用的会计政策、会计期间与本公司不一致的，在编制合并财务报表时，按本公司的会计政策、会计期间进行必要的调整。

子公司所有者权益、当期净损益和当期综合收益中属于少数股东的份额分别在合并资产负债表中所有者权益项目下、合并利润表中净利润项目下和综合收益总额项目下单独列示。子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有份额而形成的余额，冲减少数股东权益。

(1) 增加子公司或业务

在报告期内，因同一控制下企业合并增加子公司或业务的，将子公司或业务合并当期期初至报告期末的经营成果和现金流量纳入合并财务报表，同时对合并财务报表的期初数和比较报表的相关项目进行调整，视同合并后的报告主体自最终控制方开始控制时点起一直存在。

因追加投资等原因能够对同一控制下的被投资方实施控制的，在取得被合并方控制权之前持有的股权投资，在取得原股权之日与合并方和被合并方同处于同一控制之日孰晚日起至合并日之间已确认有关损益、其他综合收益以及其他净资产变动，分别冲减比较报表期间的期初留存收益或当期损益。

在报告期内，因非同一控制下企业合并增加子公司或业务的，以购买日确定的各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值为基础自购买日起纳入合并财务报表。

因追加投资等原因能够对非同一控制下的被投资方实施控制的，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益。购买日之前持有的被购买方的股权涉及的以后可重分类进损益的其他综合收益、权益法核算下的其他所有者权益变动转为购买日所属当期投资收益。

(2) 处置子公司

①一般处理方法

因处置部分股权投资或其他原因丧失了对被投资方控制权时，对于处置后的剩余股权投资，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额与商誉之和的差额，计入丧失控制权当期的投资收益。与原有子公司股权投资相关的以后可重分类进损益的其他综合收益、权益法核算下的其他所有者权益变动，在丧失控制权时转为当期投资收益。

②分步处置子公司

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，处置对子公司股权投资的各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明该多次交易事项为一揽子交易：

- i. 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；
- ii. 这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；
- iii. 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；
- iv. 一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

各项交易属于一揽子交易的，将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理；在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

各项交易不属于一揽子交易的，在丧失控制权之前，按不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的股权投资进行会计处理；在丧失控制权时，按处置子公司一般处理方法进行会计处理。

(3) 购买子公司少数股权

因购买少数股权新取得的长期股权投资与按照新增持股比例计算应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整合并资产负债表中的资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

(4) 不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的股权投资

处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整合并资产负债表中的资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

(七) 合营安排分类及共同经营会计处理方法

适用 不适用

合营安排分为共同经营和合营企业。

共同经营，是指合营方享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。

本公司确认与共同经营中利益份额相关的下列项目：

- (1) 确认本公司单独所持有的资产，以及按本公司份额确认共同持有的资产；
- (2) 确认本公司单独所承担的负债，以及按本公司份额确认共同承担的负债；
- (3) 确认出售本公司享有的共同经营产出份额所产生的收入；
- (4) 按本公司份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；
- (5) 确认单独所发生的费用，以及按本公司份额确认共同经营发生的费用。

本公司对合营企业的投资采用权益法核算，详见本附注“三、(二十一)长期股权投资”。

(八) 现金及现金等价物的确定标准

现金，是指本公司的库存现金以及可以随时用于支付的存款。现金等价物，是指本公司持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额的现金、价值变动风险很小的投资。

(九) 外币业务和外币报表折算

√适用 □不适用

1、 外币业务

外币业务采用交易发生日的即期汇率作为折算汇率将外币金额折合成人民币记账。

资产负债表日外币货币性项目余额按资产负债表日即期汇率折算，由此产生的汇兑差额，除属于与购建符合资本化条件的资产相关的外币专门借款产生的汇兑差额按照借款费用资本化的原则处理外，均计入当期损益。

2、 外币财务报表的折算

资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算。利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日的即期汇率折算。

处置境外经营时，将与该境外经营相关的外币财务报表折算差额，自所有者权益项目转入处置当期损益。

(十) 金融工具

√适用 □不适用

本公司在成为金融工具合同的一方时，确认一项金融资产、金融负债或权益工具。

1、 金融工具的分类

根据本公司管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，金融资产于初始确认时分类为：以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产和以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

本公司将同时符合下列条件且未被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，分类为以摊余成本计量的金融资产：

- 业务模式是以收取合同现金流量为目标；
- 合同现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

本公司将同时符合下列条件且未被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）：

- 业务模式既以收取合同现金流量又以出售该金融资产为目标；
- 合同现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

对于非交易性权益工具投资，本公司可以在初始确认时将其不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（权益工具）。该指定在单项投资的基础上作出，且相关投资从发行者的角度符合权益工具的定义。

除上述以摊余成本计量和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产外，本公司将其余所有的金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。在初始确认时，如果能够消除或显著减少会计错配，本公司可以将本应分类为摊余成本计量或以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融负债于初始确认时分类为：以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债和以摊余成本计量的金融负债。

符合以下条件之一的金融负债可在初始计量时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债：

- 1) 该项指定能够消除或显著减少会计错配。
- 2) 根据正式书面文件载明的企业风险管理或投资策略,以公允价值为基础对金融负债组合或金融资产和金融负债组合进行管理和业绩评价,并在企业内部以此为基础向关键管理人员报告。
- 3) 该金融负债包含需单独分拆的嵌入衍生工具。

2、金融工具的确认依据和计量方法

(1) 以摊余成本计量的金融资产

以摊余成本计量的金融资产包括应收票据、应收账款、其他应收款、长期应收款、债权投资等,按公允价值进行初始计量,相关交易费用计入初始确认金额;不包含重大融资成分的应收账款以及本公司决定不考虑不超过一年的融资成分的应收账款,以合同交易价格进行初始计量。

持有期间采用实际利率法计算的利息计入当期损益。

收回或处置时,将取得的价款与该金融资产账面价值之间的差额计入当期损益。

(2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产(债务工具)

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产(债务工具)包括应收款项融资、其他债权投资等,按公允价值进行初始计量,相关交易费用计入初始确认金额。该金融资产按公允价值进行后续计量,公允价值变动除采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得和汇兑损益之外,均计入其他综合收益。

终止确认时,之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出,计入当期损益。

(3) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产(权益工具)

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产(权益工具)包括其他权益工具投资等,按公允价值进行初始计量,相关交易费用计入初始确认金额。该金融资产按公允价值进行后续计量,公允价值变动计入其他综合收益。取得的股利计入当期损益。

终止确认时,之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出,计入留存收益。

(4) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产包括交易性金融资产、衍生金融资产、其他非流动金融资产等,按公允价值进行初始计量,相关交易费用计入当期损益。该金融资产按公允价值进行后续计量,公允价值变动计入当期损益。

(5) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债包括交易性金融负债、衍生金融负债等,按公允价值进行初始计量,相关交易费用计入当期损益。该金融负债按公允价值进行后续计量,公允价值变动计入当期损益。

终止确认时,其账面价值与支付的对价之间的差额计入当期损益。

(6) 以摊余成本计量的金融负债

以摊余成本计量的金融负债包括短期借款、应付票据、应付账款、其他应付款、长期借款、应付债券、长期应付款,按公允价值进行初始计量,相关交易费用计入初始确认金额。

持有期间采用实际利率法计算的利息计入当期损益。

终止确认时,将支付的对价与该金融负债账面价值之间的差额计入当期损益。

3、金融资产终止确认和金融资产转移

满足下列条件之一时,本公司终止确认金融资产:

- 收取金融资产现金流量的合同权利终止;
- 金融资产已转移,且已将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方;
- 金融资产已转移,虽然本公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬,但是未保留对金融资产的控制。

发生金融资产转移时,如保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的,则不终止确认该金融资产。

在判断金融资产转移是否满足上述金融资产终止确认条件时，采用实质重于形式的原则。

公司将金融资产转移区分为金融资产整体转移和部分转移。金融资产整体转移满足终止确认条件的，将下列两项金额的差额计入当期损益：

- (1) 所转移金融资产的账面价值；
- (2) 因转移而收到的对价，与原直接计入所有者权益的公允价值变动累计额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）的情形）之和。

金融资产部分转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和未终止确认部分之间，按照各自的相对公允价值进行分摊，并将下列两项金额的差额计入当期损益：

- (1) 终止确认部分的账面价值；
- (2) 终止确认部分的对价，与原直接计入所有者权益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）的情形）之和。

金融资产转移不满足终止确认条件的，继续确认该金融资产，所收到的对价确认为一项金融负债。

4、 金融负债终止确认

金融负债的现时义务全部或部分已经解除的，则终止确认该金融负债或其一部分；本公司若与债权人签定协议，以承担新金融负债方式替换现存金融负债，且新金融负债与现存金融负债的合同条款实质上不同的，则终止确认现存金融负债，并同时确认新金融负债。

对现存金融负债全部或部分合同条款作出实质性修改的，则终止确认现存金融负债或其一部分，同时将修改条款后的金融负债确认为一项新金融负债。

金融负债全部或部分终止确认时，终止确认的金融负债账面价值与支付对价（包括转出的非现金资产或承担的新金融负债）之间的差额，计入当期损益。

本公司若回购部分金融负债的，在回购日按照继续确认部分与终止确认部分的相对公允价值，将该金融负债整体的账面价值进行分配。分配给终止确认部分的账面价值与支付的对价（包括转出的非现金资产或承担的新金融负债）之间的差额，计入当期损益。

5、 金融资产和金融负债的公允价值的确定方法

存在活跃市场的金融工具，以活跃市场中的报价确定其公允价值。不存在活跃市场的金融工具，采用估值技术确定其公允价值。在估值时，本公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，选择与市场参与者在相关资产或负债的交易中所考虑的资产或负债特征相一致的输入值，并优先使用相关可观察输入值。只有在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，才使用不可观察输入值。

6、 金融资产减值的测试方法及会计处理方法

本公司以单项或组合的方式对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）和财务担保合同等的预期信用损失进行估计。

本公司考虑有关过去事项、当前状况以及对未来经济状况的预测等合理且有依据的信息，以发生违约的风险为权重，计算合同应收的现金流量与预期能收到的现金流量之间差额的现值的概率加权金额，确认预期信用损失。

如果该金融工具的信用风险自初始确认后已显著增加，本公司按照相当于该金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备；如果该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加，本公司按照相当于该金融工具未来 12 个月内预期信用损失的金额计量其损失准备。由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。

本公司通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的相对变化，以评估金融工具的信用风险自初始确认

后是否已显著增加。通常逾期超过 30 日，本公司即认为该金融工具的信用风险已显著增加，除非有确凿证据证明该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

如果金融工具于资产负债表日的信用风险较低，本公司即认为该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

如果有客观证据表明某项金融资产已经发生信用减值，则本公司在单项基础上对该金融资产计提减值准备。

对于由《企业会计准则第 14 号——收入》(2017)规范的交易形成的应收款项和合同资产，无论是否包含重大融资成分，本公司始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

对于租赁应收款，本公司选择始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

本公司不再合理预期金融资产合同现金流量能够全部或部分收回的，直接减记该金融资产的账面余额。

(十一) 应收票据

应收票据的预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

(十二) 应收账款

应收账款的预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

(十三) 应收款项融资

适用 不适用

(十四) 其他应收款

其他应收款预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

(十五) 存货

适用 不适用

1、 存货的分类和成本

存货分类为：原材料、周转材料、库存商品、委托加工物资等。

存货按成本进行初始计量，存货成本包括采购成本、加工成本和其他使存货达到目前场所和状态所发生的支出。

2、 发出存货的计价方法

存货发出时按先进先出法或加权平均法计价。

3、 不同类别存货可变现净值的确定依据

资产负债表日，存货应当按照成本与可变现净值孰低计量。当存货成本高于其可变现净值的，应当计提存货跌价准备。可变现净值，是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。

产成品、库存商品和用于出售的材料等直接用于出售的商品存货，在正常生产经营过程中，以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额，确定其可变现净值；需要经过加

工的材料存货，在正常生产经营过程中，以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额，确定其可变现净值；为执行销售合同或者劳务合同而持有的存货，其可变现净值以合同价格为基础计算，若持有存货的数量多于销售合同订购数量的，超出部分的存货的可变现净值以一般销售价格为基础计算。

计提存货跌价准备后，如果以前减记存货价值的影响因素已经消失，导致存货的可变现净值高于其账面价值的，在原已计提的存货跌价准备金额内予以转回，转回的金额计入当期损益。

4、 存货的盘存制度

采用永续盘存制。

5、 低值易耗品和包装物的摊销方法

- (1) 低值易耗品采用一次转销法；
- (2) 包装物采用一次转销法。

(十六) 合同资产

本公司除联华超市及其下属子公司以外的公司自 2020 年 1 月 1 日起适用的会计政策以及联华超市及其子公司适用的会计政策。

1、 合同资产的确认方法及标准

适用 不适用

本公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。本公司已向客户转让商品或提供服务而有权收取对价的权利（且该权利取决于时间流逝之外的其他因素）列示为合同资产。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。本公司拥有的、无条件（仅取决于时间流逝）向客户收取对价的权利作为应收款项单独列示。

2、 合同资产预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

合同资产的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见本附注“三、（十）、6、金融资产减值的测试方法及会计处理方法”。

(十七) 持有待售资产

适用 不适用

主要通过出售（包括具有商业实质的非货币性资产交换）而非持续使用一项非流动资产或处置组收回其账面价值的，划分为持有待售类别。

本公司将同时满足下列条件的非流动资产或处置组划分为持有待售类别：

- (1) 根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，在当前状况下即可立即出售；
- (2) 出售极可能发生，即本公司已经就一项出售计划作出决议且获得确定的购买承诺，预计出售将在一年内完成。有关规定要求本公司相关权力机构或者监管部门批准后方可出售的，已经获得批准。

划分为持有待售的非流动资产（不包括金融资产、递延所得税资产、职工薪酬形成的资产）或处置组，其账面价值高于公允价值减去出售费用后的净额的，账面价值减记至公允价值减去出售费用后的净额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提持有待售资产减值准备。

(十八) 债权投资

1、 债权投资预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

(十九) 其他债权投资**1、 其他债权投资预期信用损失的确定方法及会计处理方法**

适用 不适用

(二十) 长期应收款**1、 长期应收款预期信用损失的确定方法及会计处理方法**

适用 不适用

(二十一) 长期股权投资

适用 不适用

1、 共同控制、重大影响的判断标准

共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。本公司与其他合营方一同对被投资单位实施共同控制且对被投资单位净资产享有权利的，被投资单位为本公司的合营企业。

重大影响，是指对被投资单位的财务和经营决策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。本公司能够对被投资单位施加重大影响的，被投资单位为本公司联营企业。

2、 初始投资成本的确定**(1) 企业合并形成的长期股权投资**

对于同一控制下的企业合并形成的对子公司的长期股权投资，在合并日按照取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付对价账面价值之间的差额，调整资本公积中的股本溢价；资本公积中的股本溢价不足冲减时，调整留存收益。因追加投资等原因能够对同一控制下的被投资单位实施控制的，按上述原则确认的长期股权投资的初始投资成本与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整股本溢价，股本溢价不足冲减的，冲减留存收益。

对于非同一控制下的企业合并形成的对子公司的长期股权投资，按照购买日确定的合并成本作为长期股权投资的初始投资成本。因追加投资等原因能够对非同一控制下的被投资单位实施控制的，按照原持有的股权投资账面价值加上新增投资成本之和作为初始投资成本。

(2) 通过企业合并以外的其他方式取得的长期股权投资

以支付现金方式取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款作为初始投资成本。

以发行权益性证券取得的长期股权投资，按照发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本。

3、 后续计量及损益确认方法**(1) 成本法核算的长期股权投资**

公司对子公司的长期股权投资，采用成本法核算，除非投资符合持有待售的条件。除取得投资时实际支付的价款或对价中包含的已宣告但尚未发放的现金股利或利润外，公司按照享有被投资单位宣告发放的现金股利或利润确认当期投资收益。

(2) 权益法核算的长期股权投资

对联营企业和合营企业的长期股权投资，采用权益法核算。初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的差额，不调整长期股权投资的初始投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的差额，计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。

公司按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值；对于被投资单位除净损益、其他

综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动（简称“其他所有者权益变动”），调整长期股权投资的账面价值并计入所有者权益。

在确认应享有被投资单位净损益、其他综合收益及其他所有者权益变动的份额时，以取得投资时被投资单位可辨认净资产的公允价值为基础，并按照公司的会计政策及会计期间，对被投资单位的净利润和其他综合收益等进行调整后确认。

公司与联营企业、合营企业之间发生的未实现内部交易损益按照应享有的比例计算归属于公司的部分，予以抵销，在此基础上确认投资收益，但投出或出售的资产构成业务的除外。与被投资单位发生的未实现内部交易损失，属于资产减值损失的，全额确认。

公司对合营企业或联营企业发生的净亏损，除负有承担额外损失义务外，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对合营企业或联营企业净投资的长期权益减记至零为限。合营企业或联营企业以后实现净利润的，公司在收益分享额弥补未确认的亏损分担额后，恢复确认收益分享额。

（3）长期股权投资的处置

处置长期股权投资，其账面价值与实际取得价款的差额，计入当期损益。

部分处置权益法核算的长期股权投资，剩余股权仍采用权益法核算的，原权益法核算确认的其他综合收益采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础按相应比例结转，其他所有者权益变动按比例结转转入当期损益。

因处置股权投资等原因丧失了对被投资单位的共同控制或重大影响的，原股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在终止采用权益法核算时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，其他所有者权益变动在终止采用权益法核算时全部转入当期损益。

因处置部分股权投资等原因丧失了对被投资单位控制权的，在编制个别财务报表时，剩余股权能够对被投资单位实施共同控制或重大影响的，改按权益法核算，并对该剩余股权视同自取得时即采用权益法核算进行调整，对于取得被投资单位控制权之前确认的其他综合收益采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础按比例结转，因采用权益法核算确认的其他所有者权益变动按比例结转转入当期损益；剩余股权不能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，确认为金融资产，其在丧失控制之日的公允价值与账面价值间的差额计入当期损益，对于取得被投资单位控制权之前确认的其他综合收益和其他所有者权益变动全部结转。

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权，属于一揽子交易的，各项交易作为一项处置子公司股权投资并丧失控制权的交易进行会计处理；在丧失控制权之前每一次处置价款与所处置的股权对应得长期股权投资账面价值之间的差额，在个别财务报表中，先确认为其他综合收益，到丧失控制权时再一并转入丧失控制权的当期损益。不属于一揽子交易的，对每一项交易分别进行会计处理。

（二十二）投资性房地产

1、如果采用成本计量模式的：

折旧或摊销方法

投资性房地产是指为赚取租金或资本增值，或两者兼有而持有的房地产，包括已出租的土地使用权、持有并准备增值后转让的土地使用权、已出租的建筑物（含自行建造或开发活动完成后用于出租的建筑物以及正在建造或开发过程中将来用于出租的建筑物）。

与投资性房地产有关的后续支出，在相关的经济利益很可能流入且其成本能够可靠的计量时，计入投资性房地产成本；否则，于发生时计入当期损益。

本公司对现有投资性房地产采用成本模式计量。对按照成本模式计量的投资性房地产一出租用建筑物采用与本公司固定资产相同的折旧政策，出租用土地使用权按与无形资产相同的摊销政策执行。

(二十三) 固定资产**1、 确认条件**√适用 不适用

固定资产指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有，并且使用寿命超过一个会计年度的有形资产。固定资产在同时满足下列条件时予以确认：

- (1) 与该固定资产有关的经济利益很可能流入企业；
- (2) 该固定资产的成本能够可靠地计量。

固定资产按成本（并考虑预计弃置费用因素的影响）进行初始计量。

与固定资产有关的后续支出，在与其有关的经济利益很可能流入且其成本能够可靠计量时，计入固定资产成本；对于被替换的部分，终止确认其账面价值；所有其他后续支出于发生时计入当期损益。

2、 折旧方法√适用 不适用

固定资产折旧采用年限平均法分类计提，根据固定资产类别、预计使用寿命和预计净残值率确定折旧率。对计提了减值准备的固定资产，则在未来期间按扣除减值准备后的账面价值及依据尚可使用年限确定折旧额。如固定资产各组成部分的使用寿命不同或者以不同方式为企业提供经济利益，则选择不同折旧率或折旧方法，分别计提折旧。

各类固定资产折旧方法、折旧年限、残值率和年折旧率如下：

类别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	3-50	0%-10%	31.33%-1.8%
通用设备	年限平均法	1-15	0%-10%	100%-6%
运输工具	年限平均法	1-10	5%-10%	95%-9%
固定资产装修费及改良支出	年限平均法	1-40	0%-5%	100%-2.38%

3、 固定资产处置

当固定资产被处置、或者预期通过使用或处置不能产生经济利益时，终止确认该固定资产。固定资产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的金额计入当期损益。

4、 融资租入固定资产的认定依据、计价和折旧方法 适用 不适用**(二十四) 在建工程**√适用 不适用

在建工程按实际发生的成本计量。实际成本包括建筑成本、安装成本、符合资本化条件的借款费用以及其他为使在建工程达到预定可使用状态前所发生的必要支出。在建工程在达到预定可使用状态时，转入固定资产并自次月起开始计提折旧。

(二十五) 借款费用√适用 不适用**1、 借款费用资本化的确认原则**

公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时根据其发生额确认为费用，计入当期损益。

符合资本化条件的资产，是指需要经过相当长时间的购建或者生产活动才能达到预定可使用或者可销售状态的固定资产、投资性房地产和存货等资产。

2、 借款费用资本化期间

资本化期间，指从借款费用开始资本化时点到停止资本化时点的期间，借款费用暂停资本化的期间不包括在内。

借款费用同时满足下列条件时开始资本化：

(1) 资产支出已经发生，资产支出包括为购建或者生产符合资本化条件的资产而以支付现金、转移非现金资产或者承担带息债务形式发生的支出；

(2) 借款费用已经发生；

(3) 为使资产达到预定可使用或者可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

当购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态时，借款费用停止资本化。

3、 暂停资本化期间

符合资本化条件的资产在购建或生产过程中发生的非正常中断、且中断时间连续超过 3 个月的，则借款费用暂停资本化；该项中断如是所购建或生产的符合资本化条件的资产达到预定可使用状态或者可销售状态必要的程序，则借款费用继续资本化。在中断期间发生的借款费用确认为当期损益，直至资产的购建或者生产活动重新开始后借款费用继续资本化。

4、 借款费用资本化率、资本化金额的计算方法

对于为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入的专门借款，以专门借款当期实际发生的借款费用，减去尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额，来确定借款费用的资本化金额。

对于为购建或者生产符合资本化条件的资产而占用的一般借款，根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的借款费用金额。资本化率根据一般借款加权平均实际利率计算确定。

(二十六) 生物资产

适用 不适用

(二十七) 油气资产

适用 不适用

(二十八) 使用权资产

适用 不适用

(二十九) 无形资产

计价方法、使用寿命、减值测试

适用 不适用

1、 无形资产的计价方法

(1) 公司取得无形资产时按成本进行初始计量；

外购无形资产的成本，包括购买价款、相关税费以及直接归属于使该项资产达到预定用途所发生的其他支出。

(2) 后续计量

在取得无形资产时分析判断其使用寿命。

对于使用寿命有限的无形资产，在为企业带来经济利益的期限内摊销；无法预见无形资产为企业带来经济利益期限的，视为使用寿命不确定的无形资产，不予摊销。

2、使用寿命有限的无形资产的使用寿命估计情况

项 目	预计使用寿命	依据
房屋使用权	按预计可使用年限个别认定	预计使用年限
土地使用权	按权证规定的可使用年限个别认定	土地使用权年限
商标使用权	按预计可使用年限个别认定	预计使用年限
财务、信息、管理软件	按预计可使用年限个别认定	预计使用年限

3、使用寿命不确定的无形资产的判断依据以及对其使用寿命进行复核的程序

经复核，本公司无使用寿命不确定的无形资产。

内部研究开发支出会计政策

适用 不适用

4、划分研究阶段和开发阶段的具体标准

公司内部研究开发项目的支出分为研究阶段支出和开发阶段支出。

研究阶段：为获取并理解新的科学或技术知识等而进行的独创性的有计划调查、研究活动的阶段。

开发阶段：在进行商业性生产或使用前，将研究成果或其他知识应用于某项计划或设计，以生产出新的或具有实质性改进的材料、装置、产品等活动的阶段。

5、开发阶段支出资本化的具体条件

研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。开发阶段的支出同时满足下列条件的，确认为无形资产，不能满足下述条件的开发阶段的支出计入当期损益：

- (1) 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；
- (2) 具有完成该无形资产并使用或出售的意图；
- (3) 无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；
- (4) 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；
- (5) 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

无法区分研究阶段支出和开发阶段支出的，将发生的研发支出全部计入当期损益。

(三十)长期资产减值

适用 不适用

长期股权投资、采用成本模式计量的投资性房地产、固定资产、在建工程、使用寿命有限的无形资产、油气资产等长期资产，于资产负债表日存在减值迹象的，进行减值测试。减值测试结果表明资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额计提减值准备并计入减值损失。可收回金额为资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。资产减值准备按单项资产为基础计算并确认，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组确定资产组的可收回金额。资产组是能够独立产生现金流入的最小资产组合。

对于因企业合并形成的商誉、使用寿命不确定的无形资产、尚未达到可使用状态的无形资产，无论是否存在减值迹象，至少在每年年度终了进行减值测试。

本公司进行商誉减值测试，对于因企业合并形成的商誉的账面价值，自购买日起按照合理的方法分摊至相关的资产组；难以分摊至相关的资产组的，将其分摊至相关的资产组组合。相关的资产组或者资产组组合，是能够从企业合并的协同效应中受益的资产组或者资产组组合。

在对包含商誉的相关资产组或者资产组组合进行减值测试时，如与商誉相关的资产组或者资产组组合存在减值迹象的，先对不包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，计算可收回金额，并与相关账面价值相比较，确认相应的减值损失。然后对包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，比较其账面价值与可收回金额，如可收回金额低于账面价值的，减值损失金额

首先抵减分摊至资产组或者资产组组合中商誉的账面价值，再根据资产组或者资产组组合中除商誉之外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。

上述资产减值损失一经确认，在以后会计期间不予转回。

(三十一) 长期待摊费用

√适用 □不适用

长期待摊费用为已经发生但应由本期和以后各期负担的分摊期限在一年以上的各项费用。

各项费用的摊销期限及摊销方法为：

- (1) 预付长期租赁固定资产的租金，按租赁合同规定的期限按实际利率法进行摊销。
- (2) 经营租赁方式租入的固定资产改良支出，按剩余租赁期与租赁资产尚可使用年限两者中较短的期限平均摊销。
- (3) 软件使用费，在软件使用期限内平均摊销。
- (4) 其他长期待摊费用在受益年限内平均摊销。

(三十二) 合同负债

1、 合同负债的确认方法

√适用 □不适用

本公司除联华超市及其下属子公司以外的公司自 2020 年 1 月 1 日起适用的会计政策以及联华超市及其子公司适用的会计政策：

本公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。本公司已收或应收客户对价而应向客户转让商品或提供服务的义务列示为合同负债。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。

(三十三) 职工薪酬

1、 短期薪酬的会计处理方法

√适用 □不适用

本公司在职工为本公司提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

本公司为职工缴纳的社会保险费和住房公积金，以及按规定提取的工会经费和职工教育经费，在职工为本公司提供服务的会计期间，根据规定的计提基础和计提比例计算确定相应的职工薪酬金额。

本公司发生的职工福利费，在实际发生时根据实际发生额计入当期损益或相关资产成本，其中，非货币性福利按照公允价值计量。

2、 离职后福利的会计处理方法

√适用 □不适用

(1) 设定提存计划

本公司按当地政府的相关规定为职工缴纳基本养老保险和失业保险，在职工为本公司提供服务的会计期间，按以当地规定的缴纳基数和比例计算应缴纳金额，确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。此外，本公司还参与了由国家相关部门批准的企业年金计划/补充养老保险基金。本公司按职工工资总额的一定比例向年金计划/当地社会保险机构缴费，相应支出计入当期损益或相关资产成本。

(2) 设定受益计划

本公司根据预期累计福利单位法确定的公式将设定受益计划产生的福利义务归属于职工提供服务的期间，并计入当期损益或相关资产成本。

设定受益计划义务现值减去设定受益计划资产公允价值所形成的赤字或盈余确认为一项设定受益计划净负债或净资产。设定受益计划存在盈余的，本公司以设定受益计划的盈余和资产上限两项的孰低者计量设定受益计划净资产。

所有设定受益计划义务，包括预期在职工提供服务的年度报告期间结束后的十二个月内支付的义务，根据资产负债表日与设定受益计划义务期限和币种相匹配的国债或活跃市场上的高质量公司债券的市场收益率予以折现。

设定受益计划产生的服务成本和设定受益计划净负债或净资产的利息净额计入当期损益或相关资产成本；重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动计入其他综合收益，并且在后续会计期间不转回至损益，在原设定受益计划终止时在权益范围内将原计入其他综合收益的部分全部结转至未分配利润。

在设定受益计划结算时，按在结算日确定的设定受益计划义务现值和结算价格两者的差额，确认结算利得或损失。

3、 辞退福利的会计处理方法

适用 不适用

本公司向职工提供辞退福利的，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

4、 其他长期职工福利的会计处理方法

适用 不适用

(三十四) 租赁负债

适用 不适用

(三十五) 预计负债

适用 不适用

与或有事项相关的义务同时满足下列条件时，本公司将其确认为预计负债：

- (1) 该义务是本公司承担的现时义务；
- (2) 履行该义务很可能导致经济利益流出本公司；
- (3) 该义务的金额能够可靠地计量。

预计负债按履行相关现时义务所需的支出的最佳估计数进行初始计量。

在确定最佳估计数时，综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。对于货币时间价值影响重大的，通过对相关未来现金流出进行折现后确定最佳估计数。

所需支出存在一个连续范围，且该范围内各种结果发生的可能性相同的，最佳估计数按照该范围内的中间值确定；在其他情况下，最佳估计数分别下列情况处理：

- 或有事项涉及单个项目的，按照最可能发生金额确定。
- 或有事项涉及多个项目的，按照各种可能结果及相关概率计算确定。

清偿预计负债所需支出全部或部分预期由第三方补偿的，补偿金额在基本确定能够收到时，作为资产单独确认，确认的补偿金额不超过预计负债的账面价值。

本公司在资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核，有确凿证据表明该账面价值不能反映当前最佳估计数的，按照当前最佳估计数对该账面价值进行调整。

(三十六) 股份支付

适用 不适用

(三十七) 优先股、永续债等其他金融工具

适用 不适用

(三十八) 收入

本公司除联华超市及其下属子公司以外的公司自 2020 年 1 月 1 日起适用的会计政策以及联华超市及其子公司适用的会计政策：

1、 收入确认和计量所采用的会计政策

适用 不适用

本公司在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务控制权时确认收入。取得相关商品或服务控制权，是指能够主导该商品或服务的使用并从中获得几乎全部的经济利益。

合同中包含两项或多项履约义务的，本公司在合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品或服务的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务。本公司按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。

交易价格是指本公司因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项以及预期将退还给客户的款项。本公司根据合同条款，结合其以往的习惯做法确定交易价格，并在确定交易价格时，考虑可变对价、合同中存在的重大融资成分、非现金对价、应付客户对价等因素的影响。本公司以不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额确定包含可变对价的交易价格。合同中存在重大融资成分的，本公司按照假定客户在取得商品或服务控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格，并在合同期间内采用实际利率法摊销该交易价格与合同对价之间的差额。

满足下列条件之一的，属于在某一时段内履行履约义务，否则，属于在某一时点履行履约义务：

- 足客户在本公司履约的同时即取得并消耗本公司履约所带来的经济利益。
- 户客户能够控制本公司履约过程中在建的商品。
- 户本公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本公司在整个合同期内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，本公司在该段时间内按照履约进度确认收入，但是，履约进度不能合理确定的除外。本公司考虑商品或服务的性质，采用产出法或投入法确定履约进度。当履约进度不能合理确定时，已经发生的成本预计能够得到补偿的，本公司按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

对于在某一时点履行的履约义务，本公司在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品或服务控制权时，本公司考虑下列迹象：

- 于本公司就该商品或服务享有现时收款权利，即客户就该商品或服务负有现时付款义务。
- 公本公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权。
- 公本公司已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品。
- 公本公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬。
- 公客户已接受该商品或服务。

2、 收入确认具体方法

公司以零售商业为主，以综合百货、连锁超市、专业连锁等三大业态为核心业务，商业零售业务以发出商品、履行相应的履约义务，并收到销售款、或取得收取价款的凭证，确认销售收入的实现。

本公司除联华超市及其下属子公司以外的公司 2020 年 1 月 1 日前的会计政策：

1、 销售商品收入确认的一般原则：

- (1) 本公司已将商品所有权上的主要风险和报酬转移给购货方；

(2) 本公司既没有保留通常与所有权相联系的继续管理权，也没有对已售出的商品实施有效控制；

(3) 收入的金额能够可靠地计量；

(4) 相关的经济利益很可能流入本公司；

(5) 相关的、已发生或将发生的成本能够可靠地计量。

2、让渡资产使用权收入的确认和计量原则

(1) 让渡资产使用权收入确认和计量的总体原则

与交易相关的经济利益很可能流入企业，收入的金额能够可靠地计量时。分别下列情况确定让渡资产使用权收入金额：

①利息收入金额，按照他人使用本企业货币资金的时间和实际利率计算确定。

②使用费收入金额，按照有关合同或协议约定的收费时间和方法计算确定。

(2) 本公司确认让渡资产使用权收入的依据

本公司确认让渡资产使用权收入的依据按总体原则执行。

3、同类业务采用不同经营模式导致收入确认会计政策存在差异的情况

适用 不适用

(三十九) 合同成本

适用 不适用

本公司除联华超市及其下属子公司以外的公司自 2020 年 1 月 1 日起适用的会计政策以及联华超市及其子公司适用的会计政策：

合同成本包括合同履约成本与合同取得成本。

本公司为履行合同而发生的成本，不属于存货、固定资产或无形资产等相关准则规范范围的，在满足下列条件时作为合同履约成本确认为一项资产：

- 该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关。
- 该成本增加了本公司未来用于履行履约义务的资源。
- 该成本预期能够收回。

本公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产。

与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销；但是对于合同取得成本摊销期限未超过一年的，本公司在发生时将其计入当期损益。

与合同成本有关的资产，其账面价值高于下列两项的差额的，本公司对超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失：

- 1、因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价；
- 2、为转让该相关商品或服务估计将要发生的成本。

以前期间减值的因素之后发生变化，使得前述差额高于该资产账面价值的，本公司转回原已计提的减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

(四十) 政府补助

适用 不适用

1、类型

政府补助，是本公司从政府无偿取得的货币性资产或非货币性资产，分为与资产相关的政府补助和与收益相关的政府补助。

与资产相关的政府补助，是指本公司取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助。与收益相关的政府补助，是指除与资产相关的政府补助之外的政府补助。

本公司将政府补助划分为与资产相关的具体标准为：

本公司将政府补助划分为与收益相关的具体标准为：

对于政府文件未明确规定补助对象的，本公司将该政府补助划分为与资产相关或与收益相关的判断依据为：

2、 确认时点

政府补助在本公司能够满足其所附的条件并且能够收到时，予以确认。

3、 会计处理

与资产相关的政府补助，冲减相关资产账面价值或确认为递延收益。确认为递延收益的，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入当期损益（与本公司日常活动相关的，计入其他收益；与本公司日常活动无关的，计入营业外收入）；

与收益相关的政府补助，用于补偿本公司以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益（与本公司日常活动相关的，计入其他收益；与本公司日常活动无关的，计入营业外收入）或冲减相关成本费用或损失；用于补偿本公司已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益（与本公司日常活动相关的，计入其他收益；与本公司日常活动无关的，计入营业外收入）或冲减相关成本费用或损失。

(四十一) 递延所得税资产/递延所得税负债

√适用 □不适用

所得税包括当期所得税和递延所得税。除因企业合并和直接计入所有者权益（包括其他综合收益）的交易或者事项产生的所得税外，本公司将当期所得税和递延所得税计入当期损益。

递延所得税资产和递延所得税负债根据资产和负债的计税基础与其账面价值的差额（暂时性差异）计算确认。

对于可抵扣暂时性差异确认递延所得税资产，以未来期间很可能取得的用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。对于能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减，以很可能获得用来抵扣可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，确认相应的递延所得税资产。

对于应纳税暂时性差异，除特殊情况外，确认递延所得税负债。

不确认递延所得税资产或递延所得税负债的特殊情况包括：

- 商誉的初始确认；
- 既不是企业合并、发生时也不影响会计利润和应纳税所得额（或可抵扣亏损）的交易或事项。

对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的应纳税暂时性差异，确认递延所得税负债，除非本公司能够控制该暂时性差异转回的时间且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，当该暂时性差异在可预见的未来很可能转回且未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额时，确认递延所得税资产。

资产负债表日，对于递延所得税资产和递延所得税负债，根据税法规定，按照预期收回相关资产或清偿相关负债期间的适用税率计量。

资产负债表日，本公司对递延所得税资产的账面价值进行复核。如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，减记的金额予以转回。

当拥有以净额结算的法定权利，且意图以净额结算或取得资产、清偿负债同时进行，当期所得税资产及当期所得税负债以抵销后的净额列报。

资产负债表日，递延所得税资产及递延所得税负债在同时满足以下条件时以抵销后的净额列示：

- 纳税主体拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；
- 递延所得税资产及递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者是对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产及负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产和负债或是同时取得资产、清偿负债。

(四十二) 租赁

本公司除子公司联华超市及其下属子公司以外的公司适用的会计政策:

1、 经营租赁的会计处理方法

√适用 □不适用

(1) 公司租入资产所支付的租赁费,在不扣除免租期的整个租赁期内,按直线法进行分摊,计入当期费用。公司支付的与租赁交易相关的初始直接费用,计入当期费用。

资产出租方承担了应由公司承担的与租赁相关的费用时,公司将该部分费用从租金总额中扣除,按扣除后的租金费用在租赁期内分摊,计入当期费用。

(2) 公司出租资产所收取的租赁费,在不扣除免租期的整个租赁期内,按直线法进行分摊,确认为租赁相关收入。公司支付的与租赁交易相关的初始直接费用,计入当期费用;如金额较大的,则予以资本化,在整个租赁期间内按照与租赁相关收入确认相同的基础分期计入当期收益。

公司承担了应由承租方承担的与租赁相关的费用时,公司将该部分费用从租金收入总额中扣除,按扣除后的租金费用在租赁期内分配。

2、 融资租赁的会计处理方法

√适用 □不适用

(1) 融资租入资产:公司在承租开始日,将租赁资产公允价值与最低租赁付款额现值两者中较低者作为租入资产的入账价值,将最低租赁付款额作为长期应付款的入账价值,其差额作为未确认的融资费用。公司采用实际利率法对未确认的融资费用,在资产租赁期间内摊销,计入财务费用。公司发生的初始直接费用,计入租入资产价值。

(2) 融资租出资产:公司在租赁开始日,将应收融资租赁款,未担保余值之和与其现值的差额确认为未实现融资收益,在将来收到租金的各期间内确认为租赁收入。公司发生的与出租交易相关的初始直接费用,计入应收融资租赁款的初始计量中,并减少租赁期内确认的收益金额。

新租赁准则下租赁的确定方法及会计处理方法

√适用 □不适用

子公司联华超市及其下属子公司适用的会计政策:

租赁,是指在一定期间内,出租人将资产的使用权让与承租人以获取对价的合同。

在合同开始日,本公司评估合同是否为租赁或者包含租赁。如果合同中一方让渡了在一定期间内控制一项或多项已识别资产使用的权利以换取对价,则该合同为租赁或者包含租赁。

合同中同时包含多项单独租赁的,本公司将合同予以分拆,并分别各项单独租赁进行会计处理。合同中同时包含租赁和非租赁部分的,承租人和出租人将租赁和非租赁部分进行分拆。

1、 联华超市及其下属子公司作为承租人

(1) 使用权资产

在租赁期开始日,联华超市对除短期租赁和低价值资产租赁以外的租赁确认使用权资产。使用权资产按照成本进行初始计量。该成本包括:

- 租赁负债的初始计量金额;
- 在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额,存在租赁激励的,扣除已享受的租赁激励相关金额;
- 联华超市发生的初始直接费用;
- 联华超市为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本,但不包括属于为生产存货而发生的成本。

联华超市参照本附注“三、(二十三) 固定资产”有关折旧政策,对使用权资产计提折旧。对能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的,联华超市在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧;否则,租赁资产在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

联华超市按照本附注“三、(三十) 长期资产减值”所述原则来确定使用权资产是否已发生减值,并对已识别的减值损失进行会计处理。

（2）租赁负债

在租赁期开始日，联华超市对除短期租赁和低价值资产租赁以外的租赁确认租赁负债。租赁负债按照尚未支付的租赁付款额的现值进行初始计量。租赁付款额包括：

- 1) 固定付款额（包括实质固定付款额），存在租赁激励的，扣除租赁激励相关金额；
- 2) 取决于指数或比率的可变租赁付款额；
- 3) 根据公司提供的担保余值预计应支付的款项；
- 4) 购买选择权的行权价格，前提是公司合理确定将行使该选择权；
- 5) 行使终止租赁选择权需支付的款项，前提是租赁期反映出公司将行使终止租赁选择权；

联华超市采用租赁内含利率作为折现率，但如果无法合理确定租赁内含利率的，则采用联华超市的增量借款利率作为折现率。

联华超市按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益或相关资产成本。

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益或相关资产成本。

在租赁期开始日后，发生下列情形的，联华超市重新计量租赁负债，并调整相应的使用权资产，若使用权资产的账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，将差额计入当期损益：

- 当购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化，联华超市按变动后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债；
- 当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变动或用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动，联华超市按照变动后的租赁付款额和原折现率计算的现值重新计量租赁负债。但是，租赁付款额的变动源自浮动利率变动的，使用修订后的折现率计算现值。

（3）短期租赁和低价值资产租赁

联华超市选择对短期租赁和低价值资产租赁不确认使用权资产和租赁负债，并将相关的租赁付款额在租赁期内各个期间按照直线法（提示：或：其他系统合理的方法）计入当期损益或相关资产成本。短期租赁，是指在租赁期开始日，租赁期不超过 12 个月且不包含购买选择权的租赁。低价值资产租赁，是指单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁。公司转租或预期转租租赁资产的，原租赁不属于低价值资产租赁。

（4）租赁变更

租赁发生变更且同时符合下列条件的，公司将该租赁变更作为一项单独租赁进行会计处理：

- 该租赁变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；
- 增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

租赁变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，在租赁变更生效日，公司重新分摊变更后合同的对价，重新确定租赁期，并按照变更后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债。

租赁变更导致租赁范围缩小或租赁期缩短的，联华超市相应调减使用权资产的账面价值，并将部分终止或完全终止租赁的相关利得或损失计入当期损益。其他租赁变更导致租赁负债重新计量的，联华超市相应调整使用权资产的账面价值。

2、联华超市及其下属子公司作为出租人

在租赁开始日，联华超市将租赁分为融资租赁和经营租赁。融资租赁，是指无论所有权最终是否转移，但实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁。经营租赁，是指除融资租赁以外的其他租赁。联华超市作为转租出租人时，基于原租赁产生的使用权资产对转租赁进行分类。

（1）经营租赁会计处理

经营租赁的租赁收款额在租赁期内各个期间按照直线法（提示：采用其他合理方法的，请说明）确认为租金收入。联华超市将发生的与经营租赁有关的初始直接费用予以资本化，在租赁期

内按照与租金收入确认相同的基础分摊计入当期损益。未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

(2) 融资租赁会计处理

在租赁开始日，联华超市对融资租赁确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。联华超市对应收融资租赁款进行初始计量时，将租赁投资净额作为应收融资租赁款的入账价值。租赁投资净额为未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和。

联华超市按照固定的周期性利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入。应收融资租赁款的终止确认和减值按照本附注“三、(十)金融工具”进行会计处理。

未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

融资租赁发生变更且同时符合下列条件的，联华超市将该变更作为一项单独租赁进行会计处理：

- 该变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；
- 增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

融资租赁的变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，联华超市分别下列情形对变更后的租赁进行处理：

- 假如变更在租赁开始日生效，该租赁会被分类为经营租赁的，联华超市自租赁变更生效日开始将其作为一项新租赁进行会计处理，并以租赁变更生效日前的租赁投资净额作为租赁资产的账面价值；

- 假如变更在租赁开始日生效，该租赁会被分类为融资租赁的，联华超市按照本附注“三、(十)金融工具”关于修改或重新议定合同的政策进行会计处理。

3、 售后租回交易

联华超市按照本附注“三、(三十八)收入”所述原则评估确定售后租回交易中的资产转让是否属于销售。

(1) 作为承租人

售后租回交易中的资产转让属于销售的，联华超市作为承租人按原资产账面价值中与租回获得的使用权有关的部分，计量售后租回所形成的使用权资产，并仅就转让至出租人的权利确认相关利得或损失；售后租回交易中的资产转让不属于销售的，联华超市作为承租人继续确认被转让资产，同时确认一项与转让收入等额的金融负债。金融负债的会计处理详见本附注“三、(十)金融工具”。

(2) 作为出租人

售后租回交易中的资产转让属于销售的，联华超市作为出租人对资产购买进行会计处理，并根据前述“2、联华超市作为出租人”的政策对资产出租进行会计处理；售后租回交易中的资产转让不属于销售的，联华超市作为出租人不确认被转让资产，但确认一项与转让收入等额的金融资产。金融资产的会计处理详见本附注“三、(十)金融工具”。

其他重要的会计政策和会计估计

√适用 □不适用

(四十三) 终止经营

终止经营是满足下列条件之一的、能够单独区分的组成部分，且该组成部分已被本公司处置或被本公司划归为持有待售类别：

- (1) 该组成部分代表一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区；
- (2) 该组成部分是拟对一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区进行处置的一项相关联计划的一部分；
- (3) 该组成部分是专为转售而取得的子公司。

持续经营损益和终止经营损益在利润表中分别列示。终止经营的减值损失和转回金额等经营损益及处置损益作为终止经营损益列报。对于当期列报的终止经营，本公司在当期财务报表中，将原来作为持续经营损益列报的信息重新作为可比会计期间的终止经营损益列报。

(四十四) 分部报告

本公司以内部组织结构、管理要求、内部报告制度为依据确定经营分部，以经营分部为基础确定报告分部并披露分部信息。

经营分部是指本公司内同时满足下列条件的组成部分：(1) 该组成部分能够在日常活动中产生收入、发生费用；(2) 本公司管理层能够定期评价该组成部分的经营成果，以决定向其配置资源、评价其业绩；(3) 本公司能够取得该组成部分的财务状况、经营成果和现金流量等有关会计信息。两个或多个经营分部具有相似的经济特征，并且满足一定条件的，则可合并为一个经营分部。

(四十五) 重要会计政策和会计估计的变更

1、重要会计政策变更

√适用 □不适用

其他说明

(1) 执行《企业会计准则第 14 号——收入》(2017 年修订)(以下简称“新收入准则”)。财政部于 2017 年度修订了《企业会计准则第 14 号——收入》。修订后的准则规定，首次执行该准则应当根据累积影响数调整当年年初留存收益及财务报表其他相关项目金额，对可比期间信息不予调整。

本公司除联华超市及其下属子公司以外的公司自 2020 年 1 月 1 日起执行新收入准则。根据准则的规定，本公司仅对在首次执行日尚未完成的合同的累积影响数调整 2020 年年初留存收益以及财务报表其他相关项目金额，比较财务报表不做调整。执行该准则的主要影响如下：

单位：元 币种：人民币

会计政策变更的内容和原因	审批程序	受影响的报表项目	对 2020 年 1 月 1 日余额的影响金额	
			合并	母公司
因执行新收入准则，本集团预收货款、促销积分赠券、预收购房款及相关的预收款项重分类至合同负债。	董事会决议	合同负债	655,517,084.77	26,620,934.68
		预收账款	-663,884,946.21	-29,759,790.19
		其他流动负债	8,367,861.44	3,138,855.51

与原收入准则相比，执行新收入准则对 2020 年度财务报表相关项目的影响如下(增加/(减少))：

单位：元 币种：人民币

受影响的资产负债表项目	对 2020 年 12 月 31 日余额的影响金额	
	合并	母公司
合同负债	203,960,756.58	730,680.06
预收款项	-152,230,750.45	-503,802.47
其他流动负债	-51,730,006.13	-226,877.59

单位：元 币种：人民币

受影响的利润表项目	对 2020 年度发生额的影响金额	
	合并	母公司
营业收入	-13,327,283,738.04	-34,060,240.64
营业成本	-12,635,901,351.98	-34,060,240.64
管理费用	-377,457,842.61	
销售费用	-313,924,543.45	

(2) 执行《企业会计准则解释第 13 号》

财政部于 2019 年 12 月 10 日发布了《企业会计准则解释第 13 号》(财会(2019)21 号，以下简称“解释第 13 号”)，自 2020 年 1 月 1 日起施行，不要求追溯调整。

①关联方的认定

解释第 13 号明确了以下情形构成关联方：企业与其所属企业集团的其他成员单位（包括母公司和子公司）的合营企业或联营企业；企业的合营企业与企业其他合营企业或联营企业。此外，解释第 13 号也明确了仅仅同受一方重大影响的两方或两方以上的企业不构成关联方，并补充说明了联营企业包括联营企业及其子公司，合营企业包括合营企业及其子公司。

②业务的定义

解释第 13 号完善了业务构成的三个要素，细化了构成业务的判断条件，同时引入“集中度测试”选择，以在一定程度上简化非同一控制下取得组合是否构成业务的判断等问题。

本公司自 2020 年 1 月 1 日起执行解释第 13 号，比较财务报表不做调整，执行解释第 13 号未对本公司财务状况和经营成果产生重大影响。

(3) 执行《碳排放权交易有关会计处理暂行规定》

财政部于 2019 年 12 月 16 日发布了《碳排放权交易有关会计处理暂行规定》（财会[2019]22 号），适用于按照《碳排放权交易管理暂行办法》等有关规定开展碳排放权交易业务的重点排放单位中的相关企业（以下简称重点排放企业）。该规定自 2020 年 1 月 1 日起施行，重点排放企业应当采用未来适用法应用该规定。

本公司自 2020 年 1 月 1 日起执行该规定，比较财务报表不做调整，执行该规定未对本公司财务状况和经营成果产生重大影响。

(4) 执行《新冠肺炎疫情相关租金减让会计处理规定》

财政部于 2020 年 6 月 19 日发布了《新冠肺炎疫情相关租金减让会计处理规定》（财会〔2020〕10 号），自 2020 年 6 月 19 日起施行，允许企业对 2020 年 1 月 1 日至该规定施行日之间发生的相关租金减让进行调整。按照该规定，对于满足条件的由新冠肺炎疫情直接引发的租金减免、延期支付租金等租金减让，企业可以选择采用简化方法进行会计处理。

本公司对于属于该规定适用范围的租金减让全部选择采用简化方法进行会计处理，并对 2020 年 1 月 1 日至该规定施行日之间发生的相关租金减让根据该规定进行相应调整。

本公司作为承租人采用简化方法处理相关租金减让冲减本期营业成本、管理费用和销售费用合计人民币 6,676.56 万元。

本公司作为出租人采用简化方法处理相关租金减让冲减本期营业收入人民币 24,067.13 万元。

2、重要会计估计变更

适用 不适用

3、2020 年起首次执行新收入准则、新租赁准则调整首次执行当年年初财务报表相关情况

适用 不适用

合并资产负债表

单位：元 币种：人民币

项目	2019 年 12 月 31 日	2020 年 1 月 1 日	调整数
流动资产：			
货币资金	14,150,725,318.85	14,150,725,318.85	
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产	1,311,077,896.06	1,311,077,896.06	
衍生金融资产			
应收票据			
应收账款	792,886,642.32	792,886,642.32	
应收款项融资			
预付款项	218,606,843.58	218,606,843.58	
应收保费			

应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款	267,650,979.72	267,650,979.72	
其中：应收利息			
应收股利	27,946,423.66	27,946,423.66	
买入返售金融资产			
存货	3,301,664,086.39	3,301,664,086.39	
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产	563,731,712.37	563,731,712.37	
流动资产合计	20,606,343,479.29	20,606,343,479.29	
非流动资产：			
发放贷款和垫款			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款	299,076,418.57	299,076,418.57	
长期股权投资	1,215,047,514.05	1,215,047,514.05	
其他权益工具投资	5,013,678,913.72	5,013,678,913.72	
其他非流动金融资产	73,909,047.18	73,909,047.18	
投资性房地产	143,898,625.74	143,898,625.74	
固定资产	14,666,868,197.34	14,666,868,197.34	
在建工程	2,069,590,000.47	2,069,590,000.47	
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产	6,629,985,446.73	6,629,985,446.73	
无形资产	3,405,948,182.30	3,405,948,182.30	
开发支出			
商誉	138,907,856.22	138,907,856.22	
长期待摊费用	1,167,700,130.71	1,167,700,130.71	
递延所得税资产	48,571,999.02	48,571,999.02	
其他非流动资产	213,248,157.57	213,248,157.57	
非流动资产合计	35,086,430,489.62	35,086,430,489.62	
资产总计	55,692,773,968.91	55,692,773,968.91	
流动负债：			
短期借款	630,757,625.00	630,757,625.00	
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据			
应付账款	6,158,285,599.00	6,158,285,599.00	
预收款项	804,450,523.00	140,565,576.79	-663,884,946.21
合同负债	5,720,683,597.57	6,376,200,682.34	655,517,084.77
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬	643,565,710.87	643,565,710.87	

应交税费	521,928,245.38	521,928,245.38	
其他应付款	6,308,103,996.22	6,308,103,996.22	
其中：应付利息			
应付股利	77,245,413.28	77,245,413.28	
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债	967,640,883.00	967,640,883.00	
其他流动负债	1,669,939,176.02	1,678,307,037.46	8,367,861.44
流动负债合计	23,425,355,356.06	23,425,355,356.06	
非流动负债：			
保险合同准备金			
长期借款	1,794,845,031.64	1,794,845,031.64	
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债	6,774,003,931.56	6,774,003,931.56	
长期应付款	29,326,988.78	29,326,988.78	
长期应付职工薪酬	201,000,000.00	201,000,000.00	
预计负债	51,867,031.73	51,867,031.73	
递延收益	269,933,137.11	269,933,137.11	
递延所得税负债	1,218,823,770.06	1,218,823,770.06	
其他非流动负债			
非流动负债合计	10,339,799,890.88	10,339,799,890.88	
负债合计	33,765,155,246.94	33,765,155,246.94	
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）	1,784,168,117.00	1,784,168,117.00	
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积	2,928,476,406.83	2,928,476,406.83	
减：库存股			
其他综合收益	3,406,033,890.92	3,406,033,890.92	
专项储备	12,774,000.00	12,774,000.00	
盈余公积	1,458,997,663.42	1,458,997,663.42	
一般风险准备			
未分配利润	8,707,940,684.08	8,707,940,684.08	
归属于母公司所有者权益（或 股东权益）合计	18,298,390,762.25	18,298,390,762.25	
少数股东权益	3,629,227,959.72	3,629,227,959.72	
所有者权益（或股东权益） 合计	21,927,618,721.97	21,927,618,721.97	
负债和所有者权益（或股 东权益）总计	55,692,773,968.91	55,692,773,968.91	

各项目调整情况的说明：

适用 不适用

母公司资产负债表

单位：元 币种：人民币

项目	2019年12月31日	2020年1月1日	调整数
流动资产：			
货币资金	5,275,757,248.88	5,275,757,248.88	
交易性金融资产	330,505.36	330,505.36	
衍生金融资产			
应收票据			
应收账款	25,460,425.83	25,460,425.83	
应收款项融资			
预付款项	6,448,966.30	6,448,966.30	
其他应收款	3,278,658,211.42	3,278,658,211.42	
其中：应收利息			
应收股利	73,231,851.01	73,231,851.01	
存货	78,516,082.26	78,516,082.26	
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产	358,570,244.80	358,570,244.80	
流动资产合计	9,023,741,684.85	9,023,741,684.85	
非流动资产：			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资	9,504,018,409.64	9,504,018,409.64	
其他权益工具投资	4,979,369,861.73	4,979,369,861.73	
其他非流动金融资产			
投资性房地产	26,209,948.69	26,209,948.69	
固定资产	830,897,121.44	830,897,121.44	
在建工程			
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产			
无形资产	871,645,095.38	871,645,095.38	
开发支出			
商誉			
长期待摊费用	23,486,312.46	23,486,312.46	
递延所得税资产	6,147,174.83	6,147,174.83	
其他非流动资产			
非流动资产合计	16,241,773,924.17	16,241,773,924.17	
资产总计	25,265,515,609.02	25,265,515,609.02	
流动负债：			
短期借款	400,478,500.00	400,478,500.00	
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据			
应付账款	22,630,413.73	22,630,413.73	
预收款项	29,759,790.19		-29,759,790.19
合同负债		26,620,934.68	26,620,934.68

应付职工薪酬	51,164,750.94	51,164,750.94	
应交税费	27,748,262.80	27,748,262.80	
其他应付款	3,944,425,149.66	3,944,425,149.66	
其中：应付利息			
应付股利			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债			
其他流动负债	1,514,968,441.34	1,518,107,296.85	3,138,855.51
流动负债合计	5,991,175,308.66	5,991,175,308.66	
非流动负债：			
长期借款			
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债			
长期应付款			
长期应付职工薪酬	175,390,000.00	175,390,000.00	
预计负债			
递延收益	1,839,406.89	1,839,406.89	
递延所得税负债	1,146,738,299.27	1,146,738,299.27	
其他非流动负债			
非流动负债合计	1,323,967,706.16	1,323,967,706.16	
负债合计	7,315,143,014.82	7,315,143,014.82	
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）	1,784,168,117.00	1,784,168,117.00	
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积	6,911,120,383.21	6,911,120,383.21	
减：库存股			
其他综合收益	3,389,814,862.19	3,389,814,862.19	
专项储备			
盈余公积	892,084,058.50	892,084,058.50	
未分配利润	4,973,185,173.30	4,973,185,173.30	
所有者权益（或股东权益）合计	17,950,372,594.20	17,950,372,594.20	
负债和所有者权益（或股东权益）总计	25,265,515,609.02	25,265,515,609.02	

各项目调整情况的说明：

适用 不适用

4、2020年起首次执行新收入准则、新租赁准则追溯调整前期比较数据的说明

适用 不适用

(四十六)其他

适用 不适用

四、税项

(一)主要税种及税率

主要税种及税率情况

√适用 □不适用

税种	计税依据	税率
增值税	按税法规定计算的销售货物和应税劳务收入为基础计算销项税额，在扣除当期允许抵扣的进项税额后，差额部分为应交增值税	0%、3%、5%、6%、9%、13%
消费税	按应税销售收入计缴	5%、10%
企业所得税	按应纳税所得额计缴	25%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

□适用 √不适用

(二)税收优惠

√适用 □不适用

1、子公司闵燕贸易根据《财政部、税务总局关于实施小微企业普惠性税收减免政策的通知》（财税[2019]13号）中对小型微利企业的规定，本期企业所得税按照小型微利企业5%税率执行，2020年共减免企业所得税1,662.85元。

2、孙公司三联光学根据《财政部、税务总局关于实施小微企业普惠性税收减免政策的通知》（财税[2019]13号）中对小型微利企业的规定，本期企业所得税按照小型微利企业5%税率执行，2020年共减免企业所得税88,315.12元。

3、孙公司友谊长宁根据《财政部、税务总局关于实施小微企业普惠性税收减免政策的通知》（财税[2019]13号）中对小型微利企业的规定，本期企业所得税按照小型微利企业5%税率执行，2020年共减免企业所得税107,800.50元。

(三)其他

□适用 √不适用

五、合并财务报表项目注释

(一) 货币资金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
库存现金	56,567,819.49	74,609,582.08
银行存款	13,992,028,760.79	11,238,799,411.53
其他货币资金	2,118,653,525.55	2,837,316,325.24
合计	16,167,250,105.83	14,150,725,318.85
其中：存放在境外的款项总额		

其他说明

其中因抵押、质押或冻结等对使用有限制的货币资金明细如下：

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	上年年末余额
结构性存款	100,000,000.00	450,000,000.00
单用途预付卡等存管资金	1,901,538,154.49	2,289,034,781.43
贷金保证金	49,271,450.60	47,023,114.60
保函保证金	12,000,000.00	12,000,000.00
冻结资金	10,000.00	3,000,000.00
合计	2,062,819,605.09	2,801,057,896.03

(二) 交易性金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	259,979,758.25	1,311,077,896.06
其中：		
权益工具投资	2,635,648.66	3,139,712.62
理财产品	257,344,109.59	1,307,938,183.44
指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产		
合计	259,979,758.25	1,311,077,896.06

其他说明：

□适用 √不适用

(三) 衍生金融资产

□适用 √不适用

(四) 应收票据

1、 应收票据分类列示

□适用 √不适用

2、 期末公司已质押的应收票据

□适用 √不适用

3、 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据适用 不适用**4、 期末公司因出票人未履约而将其转应收账款的票据**适用 不适用**5、 按坏账计提方法分类披露**适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

如按预期信用损失一般模型计提坏账准备，请参照其他应收款披露：

适用 不适用**6、 坏账准备的情况**适用 不适用**7、 本期实际核销的应收票据情况**适用 不适用

其他说明

适用 不适用**(五) 应收账款****1、 按账龄披露**适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	上年年末账面余额
1 年以内		
其中：1 年以内分项		
1 年以内	869,611,994.39	808,436,246.21
1 年以内小计	869,611,994.39	808,436,246.21
1 至 2 年	6,374,509.17	606,087.80
2 至 3 年	447,732.85	389,719.23
3 年以上	9,001,255.34	9,234,140.12
3 至 4 年		
4 至 5 年		
5 年以上		
合计	885,435,491.75	818,666,193.36

2、按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	5,094,682.22	0.58	5,094,682.22	100.00		5,768,442.93	0.70	5,768,442.93	100.00	
其中：										
单项金额不重大但单独计提坏账准备的应收账款	5,094,682.22	0.58	5,094,682.22	100.00		5,768,442.93	0.70	5,768,442.93	100.00	
按组合计提坏账准备	880,340,809.53	99.42	23,394,316.80	2.66	856,946,492.73	812,897,750.43	99.30	20,011,108.11	2.46	792,886,642.32
其中：										
按信用风险特征组合计提坏账准备的应收账款	880,340,809.53	99.42	23,394,316.80	2.66	856,946,492.73	812,897,750.43	99.30	20,011,108.11	2.46	792,886,642.32
合计	885,435,491.75	/	28,488,999.02	/	856,946,492.73	818,666,193.36	/	25,779,551.04	/	792,886,642.32

按单项计提坏账准备:

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例(%)	计提理由
上海畅购企业服务有限公司	1,440,009.83	1,440,009.83	100	预计无法收回
上海共享商业增值网络服务有限公司	1,420,906.96	1,420,906.96	100	预计无法收回
上海金胜电子发展有限公司	1,102,995.87	1,102,995.87	100	预计无法收回
上海昆颀商务信息咨询有限公司	364,217.30	364,217.30	100	预计无法收回
上海鑫驰服饰有限公司	259,050.34	259,050.34	100	预计无法收回
广州市佛伦斯服饰有限公司	232,781.92	232,781.92	100	预计无法收回
上海煌晁餐饮管理有限公司	226,058.52	226,058.52	100	预计无法收回
福建福田服装集团有限公司	20,965.32	20,965.32	100	预计无法收回
上海中芮商贸有限公司	14,232.47	14,232.47	100	预计无法收回
5,000.00 元以下单位 12 家	13,463.69	13,463.69	100	预计无法收回
合计	5,094,682.22	5,094,682.22	100	

按单项计提坏账准备的说明:

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备:

√适用 □不适用

组合计提项目: 账龄分析法

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额		
	应收账款	坏账准备	计提比例(%)
信用期内	867,709,694.68	17,313,478.50	2.00
(超)信用期满至 1 年以内	1,902,299.71	38,045.99	2.00
(超)信用期满 1 至 2 年	6,374,509.17	1,912,352.76	30.00
(超)信用期满 2 至 3 年	447,732.85	223,866.43	50.00
(超)信用期满 3 年以上	3,906,573.12	3,906,573.12	100.00
合计	880,340,809.53	23,394,316.80	

按组合计提坏账的确认标准及说明:

□适用 √不适用

组合中, 无采用其他方法计提坏账准备的应收账款。

如按预期信用损失一般模型计提坏账准备, 请参照其他应收款披露:

□适用 √不适用

3、坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

类别	上年年末余额	期初余额	本期变动金额				期末余额
			计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
应收账款坏账准备	25,779,551.04	25,779,551.04	4,076,837.15		1,421,029.93	53,640.76	28,488,999.02
合计	25,779,551.04	25,779,551.04	4,076,837.15		1,421,029.93	53,640.76	28,488,999.02

其他变动: 本期因收购子公司济南高新而增加的坏账准备金额为 53,640.76 元。

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

4、 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的应收账款	1,421,029.93

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
广州溢朗贸易有限公司	账扣收入	259,591.11	无法收回	报上级审批	否
上海哥雷夫实业有限公司	账扣收入	247,493.11	无法收回	报上级审批	否
上海盈汇服装贸易有限公司	账扣收入	159,430.70	无法收回	报上级审批	否
福建保兰德箱包皮具有限公司	账扣收入	116,100.12	无法收回	报上级审批	否
上海羽飞实业有限公司	账扣收入	111,875.83	无法收回	报上级审批	否
韦瑞勃时装（上海）有限公司	账扣收入	107,996.60	无法收回	报上级审批	否
上海狄威实业有限公司	账扣收入	90,508.68	无法收回	报上级审批	否
上海金芒果制衣有限公司	账扣收入	80,436.90	无法收回	报上级审批	否
浙江雷奇服装有限责任公司	账扣收入	73,846.76	无法收回	报上级审批	否
上海君帛服饰研发有限公司	账扣收入	59,990.50	无法收回	报上级审批	否
厦门比顿贸易有限公司	账扣收入	47,921.42	无法收回	报上级审批	否
上海珂瑞玛鞋业有限公司	账扣收入	26,236.65	无法收回	报上级审批	否
上海金牛黄金饰品有限公司	账扣收入	21,727.41	无法收回	报上级审批	否
10,000.00 元以下 14 家	账扣收入	17,874.14	无法收回	报上级审批	否
合计		1,421,029.93			

应收账款核销说明：

适用 不适用

5、 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额		
	应收账款	占应收账款合计数的比例(%)	坏账准备
安付宝商务有限公司/上海百联集团商业经营有限公司	63,397,978.19	7.16	1,267,959.56
百联全渠道电子商务有限公司	49,843,178.43	5.63	1,001,426.17
支付宝（中国）网络技术有限公司	22,519,440.78	2.54	450,388.82
上海百联云商商贸有限公司	19,342,756.14	2.18	386,855.12
上海百联商贸有限公司	19,073,653.63	2.15	381,473.07
合计	174,177,007.17	19.66	3,488,102.74

6、 因金融资产转移而终止确认的应收账款

适用 不适用

7、转移应收账款且继续涉入形成的资产、负债金额

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(六) 应收款项融资

适用 不适用

(七) 预付款项

1、预付款项按账龄列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例(%)	金额	比例(%)
1年以内	251,506,290.89	96.41	208,334,536.37	95.30
1至2年	2,373,311.51	0.91	10,272,307.21	4.70
2至3年	6,994,556.00	2.68		
3年以上				
合计	260,874,158.40	100.00	218,606,843.58	100.00

2、按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

预付对象	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例(%)
预付租金性质款项	42,473,789.33	16.28
预付电力公司电费	25,052,440.28	9.60
浙江森山生物科技有限公司	14,065,309.79	5.39
冠际(上海)国际贸易有限公司	6,954,788.00	2.67
上海市江桥批发市场经营管理有限公司(蔬菜配销)	3,866,365.91	1.48
合计	92,412,693.31	35.42

其他说明

适用 不适用

(八) 其他应收款

1、项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利		27,946,423.66
其他应收款	357,208,073.19	239,704,556.06
合计	357,208,073.19	267,650,979.72

其他说明：

适用 不适用

2、 应收利息**(1) 应收利息分类**

□适用 √不适用

(2) 重要逾期利息

□适用 √不适用

(3) 坏账准备计提情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

3、 应收股利

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
百联集团财务有限责任公司		27,946,423.66
合计		27,946,423.66

(1) 重要的账龄超过1年的应收股利

□适用 √不适用

(2) 坏账准备计提情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

4、 其他应收款**(1) 按账龄披露**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	上年年末账面余额
1 年以内		
其中：1 年以内分项		
1 年以内	308,382,882.45	197,300,027.05
1 年以内小计	308,382,882.45	197,300,027.05
1 至 2 年	32,894,404.28	38,403,734.09
2 至 3 年	16,123,193.29	5,512,609.12
3 年以上	21,457,643.96	18,094,939.40
3 至 4 年		
4 至 5 年		
5 年以上		
合计	378,858,123.98	259,311,309.66

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					上年年末余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	13,966,982.85	3.69	13,525,182.80	96.84	441,800.05	12,625,000.00	4.87	10,987,551.03	87.03	1,637,448.97
其中：										
单项金额不重大但单独计提坏账准备的应收账款	13,966,982.85	3.69	13,525,182.80	96.84	441,800.05	12,625,000.00	4.87	10,987,551.03	87.03	1,637,448.97
按组合计提坏账准备	364,891,141.13	96.31	8,124,867.99	2.23	356,766,273.14	246,686,309.66	95.13	8,619,202.57	3.49	238,067,107.09
其中：										
按信用风险特征组合计提坏账准备的应收账款	364,891,141.13	96.31	8,124,867.99	2.23	356,766,273.14	246,686,309.66	95.13	8,619,202.57	3.49	238,067,107.09
合计	378,858,123.98	100.00	21,650,050.79		357,208,073.19	259,311,309.66	100.00	19,606,753.60		239,704,556.06

按单项计提坏账准备：

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
上海百府利阳商业有限公司	5,166,145.85	4,724,345.80	91.45	无法收回
上海上影百联影院管理有限公司	1,175,837.00	1,175,837.00	100.00	无法收回
四川友谊购物中心有限公司	7,625,000.00	7,625,000.00	100.00	无法收回
合计	13,966,982.85	13,525,182.80		

按组合计提坏账准备:

组合中, 按账龄分析法计提坏账准备的其他应收款

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额		
	其他应收款项	坏账准备	计提比例 (%)
信用期内	362,651,438.92	7,252,992.56	2.00
(超)信用期满至1年以内	171,683.37	3,433.66	2.00
(超)信用期满1至2年	1,645,301.93	493,590.59	30.00
(超)信用期满2至3年	95,731.48	47,865.75	50.00
(超)信用期满3以上	326,985.43	326,985.43	100.00
合计	364,891,141.13	8,124,867.99	

(3) 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2020年1月1日余额	4,758,732.35		14,848,021.25	19,606,753.60
2020年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段				
--转入第三阶段	-493,590.58		493,590.58	
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提	2,992,261.81		-932,246.82	2,060,014.99
本期转回				
本期转销				
本期核销				
其他变动	-4,242.80		-12,475.00	-16,717.80
2020年12月31日余额	7,253,160.78		14,396,890.01	21,650,050.79

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明:

√适用 □不适用

其他应收款项账面余额变动如下:

单位: 元 币种: 人民币

账面余额	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
上年年末余额	237,936,616.97		21,374,692.69	259,311,309.66
上年年末余额在本期				
--转入第二阶段				
--转入第三阶段	-1,645,301.93		1,645,301.93	
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期新增	15,937,620,113.99		2,550,106.77	15,940,170,220.76
本期终止确认	15,811,041,249.99		9,357,541.33	15,820,398,791.32
其他变动	-212,140.12		-12,475.00	-224,615.12
期末余额	362,658,038.92		16,200,085.06	378,858,123.98

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据:

适用 不适用

(4) 坏账准备的情况

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
其他应收款 坏账准备	19,606,753.60	2,060,014.99			-16,717.80	21,650,050.79
合计	19,606,753.60	2,060,014.99			-16,717.80	21,650,050.79

其他变动: 本期因收购子公司济南高新而增加的坏账准备金额为 66.00 元, 因处置子公司崇明新城而减少的坏账准备 16,783.80 元。

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的:

适用 不适用

(5) 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

(6) 按款项性质分类情况

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
保证金及押金	170,802,396.42	146,434,642.86
应收代垫、暂付款	120,223,786.48	89,891,387.81
借款及往来款	87,405,816.51	22,735,081.07
员工借款及备用金	425,678.87	225,143.77
其他	445.70	25,054.15
合计	378,858,123.98	259,311,309.66

(7) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例 (%)	坏账准备期末余额
百联集团上海崇明新城商业发展有限公司	借款及往来款	66,566,041.66	信用期内	17.57	1,331,320.83
上海百联集团有限公司	保证金及押金	20,580,000.00	信用期内	5.43	411,600.00
上海杰摩商业经营管理有限公司	保证金及押金	10,000,000.00	信用期内	2.64	200,000.00
锦江国际(集团)有限公司	保证金及押金	7,842,918.00	信用期内	2.07	156,858.36

四川友谊购物中心	借款及往来款	7,625,000.00	3年以上	2.01	7,625,000.00
合计		112,613,959.66		29.72	9,724,779.19

(8) 涉及政府补助的应收款项

□适用 √不适用

(9) 因金融资产转移而终止确认的其他应收款

□适用 √不适用

(10) 转移其他应收款且继续涉入形成的资产、负债的金额

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

(九) 存货

1、 存货分类

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备/ 合同履约成本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备/ 合同履约成本减值准备	账面价值
在产品						
原材料	21,727,079.20	52,608.71	21,674,470.49	19,526,692.10	52,608.71	19,474,083.39
周转材料	620,319.59		620,319.59	537,822.31		537,822.31
委托加工物资	862,064.89		862,064.89	634,054.77		634,054.77
库存商品	3,242,461,010.88	30,700,897.65	3,211,760,113.23	3,295,056,130.98	14,344,113.06	3,280,712,017.92
其他	306,108.00		306,108.00	306,108.00		306,108.00
消耗性生物资产						
合同履约成本						
合计	3,265,976,582.56	30,753,506.36	3,235,223,076.20	3,316,060,808.16	14,396,721.77	3,301,664,086.39

2、 存货跌价准备及合同履约成本减值准备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	上年年末余额	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
			计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	52,608.71	52,608.71					52,608.71
库存商品	14,344,113.06	14,344,113.06	21,044,342.31		4,687,557.72		30,700,897.65
在产品							
周转材料							
消耗性生物资产							
合同履约成本							
合计	14,396,721.77	14,396,721.77	21,044,342.31		4,687,557.72		30,753,506.36

3、 存货期末余额含有借款费用资本化金额的说明

□适用 √不适用

4、 合同履约成本本期摊销金额的说明

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

(十) 合同资产**1、 合同资产情况**

□适用 √不适用

2、 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

3、 本期合同资产计提减值准备情况

□适用 √不适用

如按预期信用损失一般模型计提坏账准备，请参照其他应收款披露：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

(十一) 持有待售资产

□适用 √不适用

(十二) 一年内到期的非流动资产

□适用 √不适用

期末重要的债权投资和其他债权投资：

□适用 √不适用

(十三) 其他流动资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
合同取得成本		
应收退货成本		
按直线法计算应收租金	1,102,761.19	1,850,072.83
结构性存款利息	59,397,531.58	119,827,292.26
待抵扣进项税	360,874,682.61	428,995,475.84
预缴增值税等流转税	371,563.52	10,580,148.81
预缴所得税		2,478,722.63
合计	421,746,538.90	563,731,712.37

(十四) 债权投资

1、 债权投资情况

适用 不适用

2、 期末重要的债权投资

适用 不适用

3、 减值准备计提情况

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

(十五) 其他债权投资

1、 其他债权投资情况

适用 不适用

2、 期末重要的其他债权投资

适用 不适用

3、 减值准备计提情况

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(十六) 长期应收款**1、 长期应收款情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额			折现率区间
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值	
融资租赁款	230,680,040.12	4,613,600.80	226,066,439.32	305,180,018.95	6,103,600.38	299,076,418.57	3.42%-3.84%
其中：未实现融资收益	-55,598,181.99		-55,598,181.99	-39,375,606.05		-39,375,606.05	
分期收款销售商品							
分期收款提供劳务							
合计	230,680,040.12	4,613,600.80	226,066,439.32	305,180,018.95	6,103,600.38	299,076,418.57	/

其他说明

√适用 □不适用

2、 长期应收款坏账准备

单位：元 币种：人民币

类别	上年年末余额	本期变动金额			期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	
应收融资租赁款	6,103,600.38	-1,489,999.58			4,613,600.80
合计	6,103,600.38	-1,489,999.58			4,613,600.80

3、 坏账准备计提情况

□适用 √不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

□适用 √不适用

4、 因金融资产转移而终止确认的长期应收款

□适用 √不适用

5、 转移长期应收款且继续涉入形成的资产、负债金额

□适用 √不适用

(十七) 长期股权投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初 余额	本期增减变动								期末 余额	减值准 备期末 余额
		追加投资	减少 投资	权益法下确认的 投资损益	其他综合 收益调整	其他权 益变动	宣告发放现金 股利或利润	计提减 值准备	其他		
一、合营企业											
二、联营企业											
百联金融服务有限公司	302,492,342.71			12,872,686.16							315,365,028.87
上海诺依薇雅商贸有限公司	8,407,425.85			2,072,325.02			750,000.000				9,729,750.87
上海一百第一太平物业管理有限公司	2,819,974.73			1,099,574.61							3,919,549.34
百联集团财务有限责任公司	299,099,642.48			22,114,019.42							321,213,661.90
上海上影百联影院管理有限公司	7,179,576.63			-7,179,576.63							
济南百联商业管理公司（注1）	27,089,461.55			-44,291,722.72					17,202,261.170		
上海倍诚贸易有限公司（注2）	550,165.89			-1,512.79			148,804.510		-399,848.590		
上海虹桥友谊商城有限公司	38,564,935.68			-20,328,787.35							18,236,148.33
上海崇明新城商业发展有限公司（注3）				-5,176,260.76					190,471,743.08		185,295,482.32
上海联家超市有限公司	385,016,535.77			52,887,672.91							437,904,208.68
上海三明泰格信息技术有限公司	4,896,421.52			-348,070.05							4,548,351.47
上海谷德商贸合作公司	239,878.44										239,878.44
天津一商友谊股份有限公司（注4）	126,339,919.27			-126,339,919.27							
上海澳发商贸发展有限公司	761,039.13			-123,794.93							637,244.20
杭州龙联精选餐饮管理有限公司	1,727,652.32			-37,603.16							1,690,049.16
杭州江投联华超市有限公司	4,900,000.00			-216,219.35							4,683,780.65
杭州九次元网络科技有限公司（注5）		350,000.00		93,051.51							443,051.51
上海百联盈石创业投资合伙企业（有限合伙）	4,962,542.08			-907,092.39							4,055,449.69
小计	1,215,047,514.05	350,000.00		-113,811,229.77			898,804.510		207,274,155.660		1,307,961,635.43
合计	1,215,047,514.05	350,000.00		-113,811,229.77			898,804.510		207,274,155.660		1,307,961,635.43

其他说明

注 1: 2020 年 11 月本公司、济南华昱置业有限公司、济南百联商业管理公司（以下简称“济南高新”）三方签订了合作框架协议补充协议, 协议约定本公司以 14, 189. 903 万元受让济南华昱置业有限公司持有的济南高新的 71% 股权。2020 年 11 月 18 日, 本公司支付全部转让款, 办妥产权交易手续, 取得实质控制权, 本公司将其纳入合并财务报告范围。

注 2: 上海倍诚贸易有限公司于 2020 年 9 月 23 日经工商核准注销, 公司本期收到倍诚贸易分红 14. 88 万元, 收回投资成本 39. 98 万元。

注 3: 2019 年 12 月, 上海崇明新城商业发展有限公司（以下简称“崇明新城”）召开股东会, 决定同意崇明新城注册资本由 25, 000. 00 万元增至 42, 500. 00 万元。崇明新城少数股东上海崇明资产经营有限公司认缴出资 26, 544. 64 万元, 其中 17, 500. 00 万元计入公司注册资本, 9, 044. 64 万元计入资本公积, 崇明新城股东上海百联集团股份有限公司、上海市崇明区供销合作总社、上海崇明生态城镇建设投资有限公司放弃本次增资的权利。经此次少数股东增资后, 本公司持股比例由 51% 下降为 30%, 2020 年 1 月 6 日, 崇明新城办妥工商变更手续。本次变更后, 本公司对崇明新城由控制关系变更为重大影响, 改按权益法核算。

注 4: 天津一商友谊股份有限公司（以下简称“天津一商”）提供的 2019 年未经审计合并财务报表显示, 2019 年初归属于母公司的净资产与 2018 年报告年末数据不一致, 减少人民币 11. 10 亿元, 主要原因是天津一商对母公司内部重组, 对 2019 年初数据进行了追溯调整。本公司认为天津一商的此项调整缺乏法律依据, 该事项未经股东大会决议。此外, 天津一商的审计师没有按照有关要求决定程式进行稽核和审查。因此, 本公司并未在 2019 年纳入该项调整。2020 年, 公司子公司联华超市与天津一商多次沟通, 并采取了诉讼和多种非诉讼方式, 都未能获取期初数调整的相关资料。2020 年 11 月, 公司子公司联华超市在与天津一商的第一次诉讼中一审败诉。因此, 本公司确认归属于股东的净资产经审计减少人民币 12, 633. 99 万元, 天津一商的账面权益价值减计至零。公司将继续采取诉讼和非诉讼的方式与有关各方持续沟通。

注 5: 联华超市子公司浙江联华华商集团有限公司本年支付杭州九次元网络科技有限公司投资款 35 万元, 直接持股比例为 23. 80%; 同时, 浙江联华华商集团有限公司之联营企业杭州龙联精选餐饮管理有限公司持有杭州九次元网络科技有限公司 17. 00% 的股权, 本公司已对该公司已构成重大影响, 故将其作为以权益法核算的长期股权投资核算。

(十八) 其他权益工具投资

1、 其他权益工具投资情况

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	期末余额	期初余额
其他权益工具投资共计:	4, 164, 353, 358. 52	5, 013, 678, 913. 72
其中: 上海浦东发展银行股份有限公司	1, 148, 168, 264. 32	1, 467, 235, 684. 88
海通证券股份有限公司	2, 758, 105, 444. 72	3, 315, 731, 739. 92
合计	4, 164, 353, 358. 52	5, 013, 678, 913. 72

2、 非交易性权益工具投资的情况

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	本期确认的股利收入	累计利得	累计损失	其他综合收益转入留存收益的金额	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因	其他综合收益转入留存收益的原因
其他权益工具投资共计	135, 622, 222. 99	3, 723, 346, 212. 70		4, 160, 053. 81	长期战略持有	出售
其中:						
上海浦东发展银行股份有限公司	71, 167, 454. 40	1, 031, 616, 298. 96			长期战略持有	

海通证券股份有限公司	60,052,062.56	2,458,105,444.72			长期战略持有
------------	---------------	------------------	--	--	--------

其他说明：

适用 不适用

(十九) 其他非流动金融资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	57,683,945.42	73,909,047.18
其中：权益工具投资	57,683,945.42	73,909,047.18
合计	57,683,945.42	73,909,047.18

其他说明：

适用 不适用

(二十) 投资性房地产

投资性房地产计量模式

1、采用成本计量模式的投资性房地产

单位：元 币种：人民币

项目	房屋、建筑物	合计
一、账面原值		
1. 期初余额	356,545,552.38	356,545,552.38
2. 本期增加金额		
(1) 外购		
(2) 存货\固定资产\在建工程转入		
(3) 企业合并增加		
3. 本期减少金额		
(1) 处置		
(2) 其他转出		
4. 期末余额	356,545,552.38	356,545,552.38
二、累计折旧和累计摊销		
1. 期初余额	212,646,926.64	212,646,926.64
2. 本期增加金额	8,884,409.22	8,884,409.22
(1) 计提或摊销	8,884,409.22	8,884,409.22
3. 本期减少金额		
(1) 处置		
(2) 其他转出		
4. 期末余额	221,531,335.86	221,531,335.86
三、减值准备		
1. 期初余额		
2. 本期增加金额		
(1) 计提		
3. 本期减少金额		
(1) 处置		
(2) 其他转出		

4. 期末余额		
四、账面价值		
1. 期末账面价值	135,014,216.52	135,014,216.52
2. 期初账面价值	143,898,625.74	143,898,625.74

2、未办妥产权证书的投资性房地产情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

(二十一) 固定资产

1、项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
固定资产	14,675,522,986.19	14,666,868,197.34
固定资产清理		
合计	14,675,522,986.19	14,666,868,197.34

其他说明：

适用 不适用

2、固定资产

(1) 固定资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输工具	固定资产装修及改良支出	合计
一、账面原值：					
1. 期初余额	16,818,122,342.68	3,483,709,141.49	336,930,737.40	3,780,075,445.63	24,418,837,667.20
2. 本期增加金额	667,494,754.02	183,284,941.94	5,148,367.01	212,603,465.41	1,068,531,528.38
(1) 购置	-16,230,654.98	102,931,826.90	4,913,377.31	135,249,109.32	226,863,658.55
(2) 在建工程转入	104,443,428.95	34,937,695.72		77,354,356.09	216,735,480.76
(3) 企业合并增加					
(4) 济南高新转入	579,281,980.05	45,415,419.32	234,989.70		624,932,389.07
3. 本期减少金额	121,662,670.86	193,953,734.64	12,508,378.77	210,569,460.28	538,694,244.55
(1) 处置或报废	121,662,670.86	193,678,551.26	11,699,602.03	210,569,460.28	537,610,284.43
(2) 崇明新城处置		275,183.38	808,776.74		1,083,960.12
4. 期末余额	17,363,954,425.84	3,473,040,348.79	329,570,725.64	3,782,109,450.76	24,948,674,951.03
二、累计折旧					
1. 期初余额	4,868,207,155.80	2,362,419,965.57	218,379,273.23	2,243,471,912.64	9,692,478,307.24
2. 本期增加金额	499,625,854.77	247,461,338.63	22,640,821.68	234,826,063.83	1,004,554,078.91
(1) 计提	475,698,835.80	238,565,314.15	22,543,154.05	234,826,063.83	971,633,367.83
(2) 济南高新转入	23,927,018.97	8,896,024.48	97,667.63		32,920,711.08
3. 本期减少金额	103,544,207.36	179,801,209.52	11,357,697.70	190,557,413.44	485,260,528.02
(1) 处置或报废	103,544,207.36	179,555,856.65	10,589,359.65	190,557,413.44	484,246,837.10
(2) 崇明新城处置		245,352.87	768,338.05		1,013,690.92
4. 期末余额	5,264,288,803.21	2,430,080,094.68	229,662,397.21	2,287,740,563.03	10,211,771,858.13
三、减值准备					
1. 期初余额	914,135.10	44,028,667.81	1,225,202.84	13,323,156.87	59,491,162.62
2. 本期增加金额		15,901,940.02			15,901,940.02
(1) 计提		15,901,940.02			15,901,940.02
3. 本期减少金额	170,128.56	4,192,867.37		9,650,000.00	14,012,995.93
(1) 处置或报废	170,128.56	4,192,867.37		9,650,000.00	14,012,995.93

4. 期末余额	744,006.54	55,737,740.46	1,225,202.84	3,673,156.87	61,380,106.71
四、账面价值					
1. 期末账面价值	12,098,921,616.09	987,222,513.65	98,683,125.59	1,490,695,730.86	14,675,522,986.19
2. 期初账面价值	11,949,001,051.78	1,077,260,508.11	117,326,261.33	1,523,280,376.12	14,666,868,197.34

注：子公司联华超市本年计提固定资产减值准备 15,260,145.22 元、子公司新华联本年计提固定资产减值准备 641,794.80 元。

(2) 暂时闲置的固定资产情况

适用 不适用

(3) 通过融资租赁租入的固定资产情况

适用 不适用

(4) 通过经营租赁租出的固定资产

适用 不适用

3、未办妥产权证书的固定资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
子公司川沙百联位于上海市浦东新区川沙路 5398 号的房产	577,303,176.13	注

注：川沙百联位于上海市浦东新区川沙路 5398 号的房产尚未办妥房产权属证明，截至 2020 年 12 月 31 日房产原值 63,473.12 万元，净值 57,730.32 万元。

其他说明：

√适用 □不适用

4、所有权或使用权受到限制的固定资产

(1) 子公司武汉百纵与百联集团财务有限责任公司签订 19,000 万元授信协议，授信期限自 2018 年 3 月 23 日至 2021 年 1 月 18 日，子公司武汉百纵以其房产以及对应土地使用权为该借款提供抵押担保。截至 2020 年 12 月 31 日，该笔借款余额 3,000 万元，其中列入一年内到期的非流动负债金额为 3,000 万元，武汉百纵用于担保的固定资产账面价值为 15,979.43 万元。

(2) 子公司南京汤山百联与百联集团财务有限责任公司签订 40,000 万元授信协议，授信期限自 2018 年 12 月 19 日至 2023 年 11 月 27 日。子公司南京汤山百联以其房产和土地使用权为该借款提供抵押担保。截至 2020 年 12 月 31 日，该笔借款余额 31,000 万元，其中列入一年内到期的非流动负债金额为 9,000 万元、列入长期借款金额 22,000 万元，南京汤山百联用于担保的固定资产账面价值为 48,822.37 万元。

(3) 子公司济南高新与中国工商银行股份有限公司上海市营业部、中国工商银行股份有限公司济南东郊支行、交通银行股份有限公司上海黄浦支行、百联集团财务有限责任公司签订 75,000 万元授信协议，授信期限自 2018 年 1 月 25 日至 2022 年 12 月 20 日。抵押物为土地使用权及房屋建筑物，截至 2020 年 12 月 31 日，该笔借款余额 54,000.00 万元，其中列入一年内到期的非流动负债金额为 18,000.00 万元、列入长期借款金额 36,000.00 万元，济南高新用于担保的固定资产账面价值为 53,941.22 万元。

5、固定资产清理

□适用 √不适用

(二十二)在建工程**1、项目列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
在建工程	224,108,135.43	2,069,590,000.47
工程物资		
合计	224,108,135.43	2,069,590,000.47

其他说明：

□适用 √不适用

2、在建工程

(1) 在建工程情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
东方商厦改建工程	1,673,912.16		1,673,912.16	794,339.61		794,339.61
杭州奥莱综合体建造项目	141,615,305.26		141,615,305.26			
青岛百联奥特莱斯广场建筑工程	36,329,764.67		36,329,764.67			
奥特莱斯零星改造工程	11,127,225.65		11,127,225.65			
妇女用品零星改造工程				772,232.48		772,232.48
市百一店商场装修工程				2,247,720.63		2,247,720.63
中百贸易零星改造工程	403,968.95		403,968.95			
嘉定购物中心零星改造工程				227,313.61		227,313.61
金山百联装修改造工程	1,204,998.00		1,204,998.00	722,886.61		722,886.61
百联南桥商场装修工程	505,321.69		505,321.69	435,531.54		435,531.54
百联西郊装修改造工程	69,294.46		69,294.46	5,399,418.16		5,399,418.16
新邻购物中心装修改造工程	202,577.83		202,577.83			
百联盈展零星改造工程	710,619.49		710,619.49	70,936,256.06		70,936,256.06
百联中环商场改造工程	5,521,062.28		5,521,062.28	1,150,634.47		1,150,634.47
第一八佰伴零星改造工程	54,580.57		54,580.57	768,863.00		768,863.00
青浦百联零星改造工程	20,769.72		20,769.72			
世博百联商城改造工程	5,130,484.67		5,130,484.67	7,709,127.50		7,709,127.50
新华联监控设备改造工程	780,803.35		780,803.35	1,548,273.93		1,548,273.93
杨浦东方零星改造工程	5,557,220.68		5,557,220.68	164,983.49		164,983.49
友谊商城分公司商场装修工程				1,203,405.35		1,203,405.35
南方商城装修改造工程	2,966,647.27		2,966,647.27	1,169,911.40		1,169,911.40
沈阳百联零星改造工程				969,466.17		969,466.17
无锡奥莱零星改造工程				432,591.86		432,591.86
武汉百纵商城外立面墙、外围街区改造工程				4,862,022.73		4,862,022.73
永安百货零星改造工程				45,283.02		45,283.02
联华超市门店装修	5,453,965.49		5,453,965.49	8,472,225.86		8,472,225.86
联华超市信息工程	4,087,641.44		4,087,641.44	8,005,283.02		8,005,283.02
联华超市土建工程				12,846,214.28		12,846,214.28
联华超市设备工程	691,971.80		691,971.80	4,021,738.95		4,021,738.95
崇明新城综合体建造项目				1,934,684,276.74		1,934,684,276.74
合计	224,108,135.43		224,108,135.43	2,069,590,000.47		2,069,590,000.47

3、重要在建工程项目本期变动情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例(%)	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率(%)	资金来源
东方商厦改建工程		794,339.61	879,572.55			1,673,912.16						
杭州奥莱综合体建造项目			141,615,305.26			141,615,305.26			714,876.19	714,876.19		
青岛百联奥特莱斯广场建筑工程			36,329,764.67			36,329,764.67						
奥特莱斯零星改造工程			21,330,029.02	10,202,803.37		11,127,225.65						
妇女用品零星改造工程		772,232.48			772,232.48							
市百一店商场装修工程		2,247,720.63	1,791,161.92	4,038,882.55								
中百贸易零星改造工程			403,968.95			403,968.95						
嘉定购物中心零星改造工程		227,313.61	1,829,000.22		2,056,313.83							
金山百联装修改造工程		722,886.61	7,581,320.28	7,099,208.89		1,204,998.00						
百联南桥商场装修工程		435,531.54	505,321.69		435,531.54	505,321.69						
百联西郊装修改造工程		5,399,418.16	13,260,645.36	18,590,769.06		69,294.46						
新邻购物中心装修改造工程			202,577.83			202,577.83						
百联盈展零星改造工程		70,936,256.06	9,056,398.89		79,282,035.46	710,619.49						
百联中环商场改造工程		1,150,634.47	21,187,203.30	13,267,454.89	3,549,320.60	5,521,062.28						
第一八佰伴零星改造工程		768,863.00	4,695,363.82	5,409,646.25		54,580.57						
青浦百联零星改造工程			1,673,046.82	1,180,578.99	471,698.11	20,769.72						
嘉定百联零星改造工程			333,297.25		333,297.25							
世博百联商城改造工程		7,709,127.50	23,505,908.57		26,084,551.40	5,130,484.67						
新华联监控设备改造工程		1,548,273.93	1,202,295.76	1,969,766.34		780,803.35						
杨浦东方零星改造工程		164,983.49	5,557,220.68	164,983.49		5,557,220.68						
友谊商城分公司商场装修工程		1,203,405.35	1,687,228.10		2,890,633.45							
南方商城装修改造工程		1,169,911.40	9,895,422.64	8,098,686.77		2,966,647.27						
沈阳百联零星改造工程		969,466.17	18,949,971.32	19,919,437.49								
无锡奥莱零星改造工程		432,591.86	1,995,378.04	1,995,378.04	432,591.86							
武汉百纵商城外立面墙、外围街区改造工程		4,862,022.73		4,862,022.73								
永安百货零星改造工程		45,283.02	2,466,508.66	2,511,791.68								

联华超市门店装修		8,472,225.86	4,007,053.10	7,025,313.47		5,453,965.49						
联华超市信息工程		8,005,283.02	20,876,723.29		24,794,364.87	4,087,641.44						
联华超市土建工程		12,846,214.28	92,987,192.67	104,443,428.95	1,389,978.00							
联华超市设备工程		4,021,738.95	2,063,570.69	5,393,337.84		691,971.80						
崇明新城综合体建造项目		1,934,684,276.74			1,934,684,276.74							
杨浦滨江零星改造工程			256,797.50	256,797.50								
华联商厦零星改造工程			305,192.46	305,192.46								
合计		2,069,590,000.47	448,430,441.31	216,735,480.76	2,077,176,825.59	224,108,135.43	/	/	714,876.19	714,876.19	/	/

注：本年其他减少中转入无形资产金额为 26,656,040.98 元，转入长期待摊费用金额为 115,836,507.87 元，本期崇明新城股权转让，变为权益法核算，减少在建工程 1,934,684,276.74 元。

(1) 本期计提在建工程减值准备情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

4、工程物资

(1) 工程物资情况

适用 不适用

(二十三) 生产性生物资产**1、 采用成本计量模式的生产性生物资产**

□适用 √不适用

2、 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

(二十四) 油气资产

□适用 √不适用

(二十五) 使用权资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	合计
一、账面原值		
上年年末余额	7,762,839,874.26	7,762,839,874.26
1. 期初余额	7,762,839,874.26	7,762,839,874.26
2. 本期增加金额	813,402,710.82	813,402,710.82
(1) 新增租赁	692,830,273.16	692,830,273.16
(2) 重估调整	120,572,437.66	120,572,437.66
3. 本期减少金额	283,075,235.96	283,075,235.96
(1) 处置	283,075,235.96	283,075,235.96
4. 期末余额	8,293,167,349.12	8,293,167,349.12
二、累计折旧		
1. 期初余额	1,010,812,773.24	1,010,812,773.24
2. 本期增加金额	1,066,179,666.98	1,066,179,666.98
(1) 计提	1,066,179,666.98	1,066,179,666.98
3. 本期减少金额	92,383,790.45	92,383,790.45
(1) 处置	92,383,790.45	92,383,790.45
4. 期末余额	1,984,608,649.77	1,984,608,649.77
三、减值准备		
1. 期初余额	122,041,654.29	122,041,654.29
2. 本期增加金额	64,851,836.70	64,851,836.70
(1) 计提	64,851,836.70	64,851,836.70
3. 本期减少金额	60,961,453.41	60,961,453.41
(1) 处置	60,961,453.41	60,961,453.41
4. 期末余额	125,932,037.58	125,932,037.58
四、账面价值		
1. 期末账面价值	6,182,626,661.77	6,182,626,661.77
2. 期初账面价值	6,629,985,446.73	6,629,985,446.73

(二十六)无形资产**1、无形资产情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	土地使用权	商标使用权	财务、信息、管理软件	房屋使用权	合计
一、账面原值					
1. 期初余额	4,662,327,847.12	196,800.00	296,668,806.37	117,474,287.81	5,076,667,741.30
2. 本期增加金额	753,354,859.05		53,420,082.36		806,774,941.41
(1) 购置	286,092,531.24		28,154,019.38		314,246,550.62
(2) 内部研发	1,389,978.00		25,266,062.98		26,656,040.98
(3) 企业合并增加					
(4) 其他非流动资产转入	150,077,169.81				150,077,169.81
(5) 济南高新转入	315,795,180.00				315,795,180.00
3. 本期减少金额	70,884,379.39		9,823,121.30		80,707,500.69
(1) 处置	70,884,379.39		9,823,121.30		80,707,500.69
(2) 失效且终止确认的部分					
4. 期末余额	5,344,798,326.78	196,800.00	340,265,767.43	117,474,287.81	5,802,735,182.02
二、累计摊销					
1. 期初余额	1,398,904,168.17	196,800.00	195,865,591.77	72,892,999.06	1,667,859,559.00
2. 本期增加金额	160,427,944.38		20,071,099.63	4,847,157.67	185,346,201.68
(1) 计提	130,164,239.40		20,071,099.63	4,847,157.67	155,082,496.70
(2) 济南高新转入	30,263,704.98				30,263,704.98
3. 本期减少金额	30,563,220.52		9,823,121.30		40,386,341.82
(1) 处置	30,563,220.52		9,823,121.30		40,386,341.82
4. 期末余额	1,528,768,892.03	196,800.00	206,113,570.10	77,740,156.73	1,812,819,418.86
三、减值准备					
1. 期初余额				2,860,000.00	2,860,000.00
2. 本期增加金额					
(1) 计提					
3. 本期减少金额					
(1) 处置					
4. 期末余额				2,860,000.00	2,860,000.00
四、账面价值					
1. 期末账面价值	3,816,029,434.75		134,152,197.33	36,874,131.08	3,987,055,763.16
2. 期初账面价值	3,263,423,678.95		100,803,214.60	41,721,288.75	3,405,948,182.30

其他说明：

√适用 □不适用

2、所有权或使用权受到限制的无形资产

(1) 子公司长沙奥莱与中国工商银行股份有限公司长沙东塘支行签订 56,000 万元借款协议，授信期限自 2017 年 9 月 26 日至 2022 年 9 月 19 日。子公司长沙奥莱以其土地使用权为该借款提供抵押担保，截至 2020 年 12 月 31 日，借款余额为 45,103.43 万元，其中列入一年内到期的非流动负债金额为 18,041.37 万元、列入长期借款金额 27,062.06 万元，该抵押物账面价值为 22,752.55 万元。

(2) 子公司南京汤山百联与百联集团财务有限责任公司签订 40,000.00 万元授信协议，授信期限自 2018 年 12 月 19 日至 2023 年 11 月 27 日。子公司南京汤山百联以其房产和土地使用权为该借款提供抵押担保。截至 2020 年 12 月 31 日，该笔借款余额 31,000.00 万元，其中列入一年内到期的非流动负债金额为 9,000.00 万元、列入长期借款金额 22,000.00 万元，南京汤山百联用于担保的土地使用权账面价值为 17,315.31 万元。”

(3) 子公司武汉百纵与百联集团财务有限责任公司签订 19,000.00 万元授信协议, 授信期限自 2018 年 3 月 23 日至 2021 年 1 月 18 日, 子公司武汉百纵以其房产以及对应土地使用权为该借款提供抵押担保。截至 2020 年 12 月 31 日, 该笔借款余额 3,000.00 万元, 其中列入一年内到期的非流动负债金额为 3,000.00 万元, 武汉百纵用于担保的土地使用权账面价值为 1,840.95 万元。

(4) 子公司杭州奥莱与中国工商银行股份有限公司上海市分行营业部、百联集团财务有限责任公司、中国银行股份有限公司杭州市余杭支行、中国工商银行股份有限公司签订 159,000.00 万元授信协议, 授信期限自 2020 年 10 月 15 日至 2030 年 10 月 15 日。子公司杭州奥莱以杭州百联奥特莱斯项目土地使用权抵押, 项目建成后办妥本项目现房抵押, 截至 2020 年 12 月 31 日, 该笔借款余额 15,621.00 万元, 杭州奥莱用于担保的土地使用权账面价值为 30,346.04 万元。

(5) 子公司济南高新与中国工商银行股份有限公司上海市营业部、中国工商银行股份有限公司济南东郊支行、交通银行股份有限公司上海黄浦支行、百联集团财务有限责任公司签订 75,000 万元授信协议, 授信期限自 2018 年 1 月 25 日至 2022 年 12 月 20 日。抵押物为土地使用权及房屋建筑物, 截至 2020 年 12 月 31 日, 该笔借款余额 54,000.00 万元, 其中列入一年内到期的非流动负债金额为 18,000.00 万元、列入长期借款金额 36,000.00 万元, 济南高新用于担保的土地使用权账面价值为 28,487.36 万元。

3、未办妥产权证书的土地使用权情况

适用 不适用

(二十七) 开发支出

适用 不适用

(二十八) 商誉

1、商誉账面原值

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
		企业合并形成的	处置	
杭州联华华商集团有限公司	36,361,110.24			36,361,110.24
广西联华超市股份有限公司	42,394,767.56			42,394,767.56
杭州联华生鲜超市有限公司	1,857,791.68			1,857,791.68
杭州联华快客便利连锁有限公司	1,105,346.17			1,105,346.17
上海松江联华超市有限公司	684,358.17			684,358.17
上海崇明华联超市有限公司	6,741,663.18			6,741,663.18
上海第一八佰伴有限公司	51,552,523.56			51,552,523.56
合计	140,697,560.56			140,697,560.56

2、商誉减值准备

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
		计提	处置	
杭州联华快客便利连锁有限公司	1,105,346.17			1,105,346.17
上海松江联华超市有限公司	684,358.17			684,358.17
合计	1,789,704.34			1,789,704.34

3、商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

√适用 □不适用

杭州联华华商集团有限公司及其下属公司杭州联华生鲜超市有限公司主要经营杭州地区业务，主要现金流入独立于其他资产或者资产组的现金流入，因此将两个公司整体作为一个资产组，该资产组与购买日、以前年度商誉减值测试时所确认的资产组一致。

广西联华超市股份有限公司主要经营广西地区业务，主要现金流入独立于其他资产或者资产组的现金流入，因此将该公司整体作为一个资产组，该资产组与购买日、以前年度商誉减值测试时所确认的资产组一致。

上海崇明华联超市有限公司主要经营上海崇明地区业务，主要现金流入独立于其他资产或者资产组的现金流入，因此将该公司整体作为一个资产组，该资产组与购买日、以前年度商誉减值测试时所确认的资产组一致。

上海第一八佰伴有限公司主要经营上海陆家嘴地区业务，主要现金流入独立于其他资产或者资产组的现金流入，因此将该公司整体作为一个资产组，该资产组与购买日、以前年度商誉减值测试时所确认的资产组一致。

4、说明商誉减值测试过程、关键参数（例如预计未来现金流量现值时的预测期增长率、稳定期增长率、利润率、折现率、预测期等，如适用）及商誉减值损失的确认方法

√适用 □不适用

商誉减值测试过程及确认方法：公司期末对与商誉相关的各资产组进行了减值测试，首先将该商誉及归属于少数股东权益的商誉包括在内，调整各资产组的账面价值，然后将调整后的各资产组账面价值与其可收回金额进行比较，以确定各资产组（包括商誉）是否发生了减值。

商誉减值测试的关键参数确认方法如下：

被投资单位名称或形成商誉的事项	关键参数				
	预测期限	预测增长率	稳定期增长率	利润率	折现率
杭州联华华商集团有限公司及杭州联华生鲜超市有限公司	2021年-2025年	2.50%（注1）	0%	根据预测期内收入、成本、费用等计算	9.25%
广西联华超市股份有限公司	2021年-2025年	2.50%（注2）	0%	根据预测期内收入、成本、费用等计算	9.25%
上海崇明华联超市有限公司	2021年-2025年	2.50%（注3）	0%	根据预测期内收入、成本、费用等计算	9.25%
上海第一八佰伴有限公司	2021年-2025年	0.12%（注4）	0%	根据预测期内收入、成本、费用等计算	13.54%

注1：根据公司管理层分析，同时参考中国CPI指数、公司历史收入数据和波动趋势，综合考虑评估基准日后各种因素对该指标的变动影响，预测得出杭州联华华商集团有限公司2021年-2025年收入增长率分别均为2.50%。

注2：根据公司管理层分析，同时参考中国CPI指数、公司历史收入数据和波动趋势，综合考虑评估基准日后各种因素对该指标的变动影响，预测得出广西联华超市股份有限公司2021年-2025年收入增长率分别均为2.50%。

注3：根据公司管理层分析，同时参考中国CPI指数、公司历史收入数据和波动趋势，综合考虑评估基准日后各种因素对该指标的变动影响，预测得出上海崇明华联超市有限公司2021年-2025年收入增长率分别均为2.50%。

注4：根据公司管理层分析，同时参考中国CPI指数、公司历史收入数据和波动趋势，综合考虑评估基准日后各种因素对该指标的变动影响，预测得出上海第一八佰伴有限公司2021年-2025年收入平均增长率为0.12%。

5、商誉减值测试的影响

√适用 □不适用

公司于年度终了对上述商誉进行了减值测试，在进行商誉减值测试时，公司将相关资产或资产组组合(含商誉)的账面价值与其可收回金额进行比较，经测试未发生商誉减值。

其他说明

□适用 √不适用

(二十九)长期待摊费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额	其中：合并范围变化增加	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
经营租入固定资产改良支出	1,028,459,581.40	205,258,263.49	6,410,852.33	167,092,482.00	56,457.79	1,066,568,905.10
预付长期租赁费用	72,406,629.38			13,869,648.44		58,536,980.94
引进品牌补贴	66,208,849.68	47,780,958.62		38,747,938.99		75,241,869.31
其他	625,070.25	6,740,494.19		1,899,688.98		5,465,875.46
合计	1,167,700,130.71	259,779,716.30	6,410,852.33	221,609,758.41	56,457.79	1,205,813,630.81

其他说明：

注：长期待摊费用本期因装修拆除减少经营租入固定资产改良支出 56,457.79 元。

(三十)递延所得税资产/递延所得税负债

1、未经抵销的递延所得税资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
内部交易未实现利润				
可抵扣亏损				
资产减值准备	95,338,860.16	23,571,567.91	60,651,937.05	15,097,977.37
长期资产摊销	33,470,919.20	8,367,729.80	35,781,694.16	8,945,423.54
辞退福利	1,877,151.94	469,288.00	2,494,057.41	623,514.36
预提费用	100,142,199.89	25,035,549.99	48,070,261.15	12,017,565.29
租金支出	31,992,169.03	7,998,042.25	34,269,467.29	8,567,366.82
设定受益计划	12,220,000.00	3,055,000.00	11,350,000.00	2,837,500.00
确认为递延收益的政府补助	420,963.88	105,240.97	1,930,606.48	482,651.64
合计	275,462,264.10	68,602,418.92	194,548,023.54	48,571,999.02

2、未经抵销的递延所得税负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
非同一控制企业合并资产评估增值				
其他债权投资公允价值变动				
其他权益工具投资公允价值变动				
计入其他综合收益的其他权益工具投资公允价值变动	3,717,799,474.41	929,449,868.63	4,565,537,115.12	1,141,384,278.78
租金收入	1,102,761.20	275,690.30	1,850,072.83	462,518.21
子公司联华超市利息收入	257,009,573.96	64,252,393.49	222,125,303.58	55,531,325.90
2016年换股确认的投资收益	44,769,671.23	11,192,417.81	44,769,671.23	11,192,417.81
交易性金融资产公允价值变动收益	972,204.69	243,051.17	1,165,014.03	291,253.50
其他非流动金融资产公允价值变动	34,811,641.92	8,702,910.48	31,036,743.68	7,759,185.92
计提的定期存款、计提结构性存款利息	19,424,288.14	4,856,072.04	8,811,159.76	2,202,789.94
子公司公允价值与账面价值差异	62,953,147.40	15,738,286.85		
处置子公司利得	157,485,329.22	39,367,132.31		
合计	4,296,328,092.17	1,074,077,823.08	4,875,295,080.23	1,218,823,770.06

3、以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

□适用 √不适用

4、未确认递延所得税资产明细

□适用 √不适用

5、未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

(三十一)其他非流动资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
合同取得成本						
合同履行成本						
应收退货成本						
合同资产						
工程、设备预付款	2,804,862.28		2,804,862.28			
定期存款利息	209,693,193.09		209,693,193.09	63,170,987.76		63,170,987.76
预付土地出让金				150,077,169.81		150,077,169.81
合计	212,498,055.37		212,498,055.37	213,248,157.57		213,248,157.57

(三十二)短期借款**1、短期借款分类**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
质押借款		
抵押借款		
保证借款	280,316,341.67	190,227,287.50
信用借款	490,319,676.67	440,530,337.50
合计	770,636,018.34	630,757,625.00

其他说明

√适用 □不适用

保证借款详见本附注十、（五）、4。

2、已逾期未偿还的短期借款情况

□适用 √不适用

其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

□适用 √不适用

(三十三)交易性金融负债

□适用 √不适用

(三十四)衍生金融负债

□适用 √不适用

(三十五)应付票据**1、应付票据列示**

□适用 √不适用

(三十六) 应付账款**1、 应付账款列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付账款	6,060,287,334.40	6,158,285,599.00
合计	6,060,287,334.40	6,158,285,599.00

2、 账龄超过1年的重要应付账款

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

(三十七) 预收款项**1、 预收账款列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
各种预收款	156,064,472.72	140,565,576.79
合计	156,064,472.72	140,565,576.79

2、 账龄超过1年的重要预收款项

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

(三十八) 合同负债**1、 合同负债情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
预收货款	225,670,096.11	580,557,530.68
预收促销积分、赠券	83,933,988.27	54,569,134.27
预收物业管理费等	29,685,751.42	20,390,419.82
联华超市单用途预付卡	5,294,953,683.07	5,720,683,597.57
合计	5,634,243,518.87	6,376,200,682.34

2、 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

(三十九) 应付职工薪酬**1、 应付职工薪酬列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	605,851,215.01	3,389,974,921.73	3,341,541,431.64	654,284,705.10
二、离职后福利-设定提存计划	13,766,308.34	174,509,932.11	175,465,761.13	12,810,479.32
三、辞退福利	15,408,187.52	981,778.52	11,509,010.79	4,880,955.25
四、一年内到期的其他福利	8,540,000.00	16,260,000.00	17,000,000.00	7,800,000.00
合计	643,565,710.87	3,581,726,632.36	3,545,516,203.56	679,776,139.67

2、 短期薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴	560,398,089.31	2,861,580,698.61	2,813,949,120.43	608,029,667.49
二、职工福利费	9,737,496.35	153,158,099.50	153,268,703.02	9,626,892.83
三、社会保险费	8,077,182.14	173,296,457.70	172,180,207.01	9,193,432.83
其中：医疗保险费	7,184,288.64	161,436,723.52	159,981,180.35	8,639,831.81
工伤保险费	211,661.88	2,820,059.50	2,835,120.46	196,600.92
生育保险费	681,231.62	9,039,674.68	9,363,906.20	357,000.10
四、住房公积金	5,643,129.47	148,734,623.49	148,649,427.21	5,728,325.75
五、工会经费和职工教育经费	21,932,151.28	52,456,203.85	52,748,217.39	21,640,137.74
六、短期带薪缺勤		59,966.53	59,966.53	
七、短期利润分享计划				
八、其他短期薪酬	63,166.46	688,872.05	685,790.05	66,248.46
合计	605,851,215.01	3,389,974,921.73	3,341,541,431.64	654,284,705.10

3、 设定提存计划列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	13,039,568.89	169,634,824.01	170,496,588.62	12,177,804.28
2、失业保险费	726,739.45	4,875,108.10	4,969,172.51	632,675.04
3、企业年金缴费				
合计	13,766,308.34	174,509,932.11	175,465,761.13	12,810,479.32

其他说明：

□适用 √不适用

(四十) 应交税费

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
增值税	119,762,711.23	110,738,908.27
消费税	8,552,372.53	8,536,443.13
企业所得税	392,063,376.90	312,203,323.58
个人所得税	8,807,662.46	9,776,191.24
城市维护建设税	12,018,296.81	6,722,050.55
房产税	66,341,621.14	65,607,249.92
土地增值税		-3,811,212.79
教育费附加	9,780,744.78	5,934,719.26
土地使用税	4,050,433.28	867,340.93
印花税	3,564,301.80	3,743,533.02
水利建设基金	58,677.25	114,790.12
其他	124,688.12	1,494,908.15
合计	625,124,886.30	521,928,245.38

(四十一) 其他应付款**1、 项目列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付利息		
应付股利	35,035,885.05	77,245,413.28
其他应付款	5,772,811,467.34	6,230,858,582.94
合计	5,807,847,352.39	6,308,103,996.22

其他说明：

□适用 √不适用

2、 应付利息**(1) 分类列示**

□适用 √不适用

3、 应付股利**(1) 分类列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
普通股股利		
划分为权益工具的优先股\永续债股利		
本公司应付社会法人股股利	30,495,885.05	30,495,885.05
百联集团有限公司（子公司百联中环）		43,509,528.23
香港八佰伴国际集团有限公司	3,240,000.00	3,240,000.00
联华超市应付普通股股利	1,300,000.00	
合计	35,035,885.05	77,245,413.28

4、其他应付款

(1) 按款项性质列示其他应付款

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付非流动资产购建款	538,540,751.15	1,027,072,707.49
应付代垫、暂收款	872,775,183.07	745,514,680.01
代售 OK 卡	2,608,451,843.74	2,692,757,620.92
保证金及押金	717,827,165.79	703,322,163.46
预提费用	483,492,214.94	498,012,333.30
借款及往来款	186,896,370.07	315,808,682.41
百联集团拨付的第一百货商业中心项目转型专项扶持资金	119,800,000.00	119,800,000.00
百联集团拨付的联华连锁超市 OTO 模式创新及生态建设项目专项扶持资金	98,300,000.00	98,300,000.00
应付非公开发行费用	5,700,000.00	5,700,000.00
其他	141,027,938.58	24,570,395.35
合计	5,772,811,467.34	6,230,858,582.94

(2) 账龄超过 1 年的重要其他应付款

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
百联集团有限公司	386,821,484.52	尚未支付
长沙百联奥特莱斯购物广场有限公司工程款	69,152,183.77	尚未支付
上海百联物业管理有限公司	60,388,737.82	尚未支付
山东海那产业集团有限公司	22,939,248.90	尚未支付
上海真北商务服务管理有限公司	27,026,250.00	尚未支付
上海百联集团商业经营有限公司/安付宝商务有限公司	16,077,539.64	尚未支付
合计	582,405,444.65	

其他说明：

√适用 □不适用

(3) 金额较大的其他应付款

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	性质
上海百联集团商业经营有限公司/安付宝商务有限公司	2,690,651,890.77	代售 OK 卡
百联集团有限公司	119,800,000.00	百联集团拨付的第一商业中心项目转型专项扶持资金
百联集团有限公司	98,300,000.00	百联集团拨付的联华连锁超市 OTO 模式创新及生态建设项目专项扶持资金
百联集团有限公司	174,293,557.12	借款及往来款
百联集团有限公司	35,000,000.00	应付租金
山东海那产业集团有限公司	22,939,248.90	借款及往来款
上海真北商务服务管理有限公司	27,026,250.00	尚未支付

上海百联物业管理有限公司	90,378,464.71	应付物业管理费
上海世博发展(集团)有限公司	27,107,365.19	预提房租
长沙百联奥特莱斯购物广场有限公司工程款	90,016,994.47	应付非流动资产购建款
上海百联百货经营有限公司上海市第一百货商店工程款	18,043,694.27	应付非流动资产购建款
武汉百纵商业发展有限公司工程款	23,850,731.28	应付非流动资产购建款
上海百联盈展商业管理有限公司工程款	11,162,931.21	应付非流动资产购建款
济南百联商业管理有限公司工程款	24,695,566.56	应付非流动资产购建款
合计	3,453,266,694.48	

(四十二) 持有待售负债

□适用 √不适用

(四十三) 1 年内到期的非流动负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1 年内到期的长期借款	636,409,433.51	213,288,694.39
其中：质押借款	3,212,718.71	
抵押借款	482,930,784.08	116,851,677.55
保证借款	150,265,930.72	96,437,016.84
1 年内到期的应付债券		
1 年内到期的长期应付款		
1 年内到期的租赁负债	856,081,681.01	754,352,188.61
合计	1,492,491,114.52	967,640,883.00

其他说明：

1 年内到期的租赁负债：子公司联华超市自 2019 年 1 月 1 日起执行新的租赁准则，根据新租赁准则的规定确认租赁负债，其中属于一年内到期的租赁负债金额为 85,608.17 万元。

一年内到期的长期借款明细:

单位: 元

公司简称	贷款单位	借款起始日	借款终止日	币种	利率(%)	期末余额	其中: 本金	其中: 预提利息
南京汤山百联	百联集团财务有限责任公司(注1)	2018/12/21	2021/5/1	人民币	固定利率 4.75%	40,201,092.63	40,000,000.00	201,092.63
南京汤山百联	百联集团财务有限责任公司(注1)	2018/12/21	2021/11/1	人民币	固定利率 4.75%	50,251,365.79	50,000,000.00	251,365.79
世博百联	中国建设银行股份有限公司上海第五支行(注2)	2018/10/17	2021/10/16	人民币	同期基准利率减 2.5 个基点	150,195,937.50	150,000,000.00	195,937.50
世博百联	上海银行股份有限公司浦东分行(注3)	2019/1/23	2022/1/18	人民币	同期基准利率下浮 5%	62,736.28		62,736.28
武汉百纵	百联集团财务有限责任公司(注4)	2019/10/31	2021/1/18	人民币	固定年利率 4.75%	30,043,541.67	30,000,000.00	43,541.67
长沙奥莱	中国工商银行股份有限公司长沙东塘支行(注5)	2017/11/16	2021/4/1	人民币	同期基准利率	5,029,742.10	5,001,332.31	28,409.79
长沙奥莱	中国工商银行股份有限公司长沙东塘支行(注5)	2017/9/26	2021/4/1	人民币	同期基准利率	10,315,915.90	10,257,647.91	58,267.99
长沙奥莱	中国工商银行股份有限公司上海市分行营业部(注5)	2017/12/5	2021/4/1	人民币	同期基准利率	20,408,776.09	20,293,500.00	115,276.09
长沙奥莱	中国工商银行股份有限公司上海市分行营业部(注5)	2017/9/29	2021/4/1	人民币	同期基准利率	14,934,354.59	14,850,000.00	84,354.59
长沙奥莱	中国工商银行股份有限公司长沙东塘支行(注5)	2018/1/23	2021/4/1	人民币	同期基准利率	38,335,283.35	38,118,751.91	216,531.44
长沙奥莱	中国工商银行股份有限公司长沙东塘支行(注5)	2018/2/1	2021/4/1	人民币	同期基准利率	1,695,204.69	1,685,629.57	9,575.12
长沙奥莱	中国工商银行股份有限公司长沙东塘支行(注5)	2018/2/1	2021/10/8	人民币	同期基准利率	49,081,600.93	48,804,370.43	277,230.50
长沙奥莱	中国工商银行股份有限公司上海市分行营业部(注5)	2018/6/4	2021/10/8	人民币	同期基准利率	4,849,483.62	4,822,092.00	27,391.62
长沙奥莱	中国工商银行股份有限公司上海市分行营业部(注5)	2018/7/26	2021/10/8	人民币	同期基准利率	11,551,125.90	11,485,881.00	65,244.90
长沙奥莱	中国工商银行股份有限公司上海市分行营业部(注5)	2018/8/1	2021/10/8	人民币	同期基准利率	25,237,066.29	25,094,518.27	142,548.02
杭州奥莱	中国工商银行股份有限公司上海市分行营业部(注6)	2020/11/27	2030/10/15	人民币	同期基准利率减 24 个基点	32,757.73		32,757.73
杭州奥莱	百联集团财务有限责任公司(注6)	2020/10/27	2030/10/15	人民币	同期基准利率减 24 个基点	19,592.65		19,592.65
杭州奥莱	百联集团财务有限责任公司(注6)	2020/10/30	2030/10/15	人民币	同期基准利率减 24 个基点	2,587.20		2,587.20
杭州奥莱	百联集团财务有限责任公司(注6)	2020/11/30	2030/10/15	人民币	同期基准利率减 24 个基点	20,616.75		20,616.75
杭州奥莱	百联集团财务有限责任公司(注6)	2020/12/16	2030/10/15	人民币	同期基准利率减 24 个基点	20,347.25		20,347.25
杭州奥莱	中国银行股份有限公司杭州市余杭支行(注6)	2020/10/27	2030/10/15	人民币	同期基准利率减 24 个基点	6,535.38		6,535.38
杭州奥莱	中国银行股份有限公司杭州市余杭支行(注6)	2020/12/16	2030/10/15	人民币	同期基准利率减 24 个基点	14,822.50		14,822.50
杭州奥莱	中国工商银行股份有限公司杭州余杭支行(注6)	2020/10/27	2030/10/15	人民币	同期基准利率减 24 个基点	39,198.76		39,198.76
杭州奥莱	中国工商银行股份有限公司杭州余杭支行(注6)	2020/11/27	2030/10/15	人民币	同期基准利率减 24 个基点	21,425.25		21,425.25
杭州奥莱	中国工商银行股份有限公司杭州余杭支行(注6)	2020/12/23	2030/10/15	人民币	同期基准利率减 24 个基点	26,680.50		26,680.50
济南高新	中国工商银行股份有限公司上海市营业部(注7)	2018/4/2	2021/6/20	人民币	同期基准利率	7,633,425.92	7,600,000.00	33,425.92
济南高新	百联集团财务有限责任公司(注7)	2018/4/13	2021/6/20	人民币	同期基准利率	803,518.52	800,000.00	3,518.52
济南高新	中国工商银行股份有限公司上海市营业部(注7)	2018/4/18	2021/6/20	人民币	同期基准利率	11,048,379.62	11,000,000.00	48,379.62
济南高新	百联集团财务有限责任公司(注7)	2018/5/21	2021/6/20	人民币	同期基准利率	3,716,273.15	3,700,000.00	16,273.15
济南高新	百联集团财务有限责任公司(注7)	2018/6/15	2021/6/20	人民币	同期基准利率	813,562.50	810,000.00	3,562.50
济南高新	交通银行股份有限公司上海黄浦支行(注7)	2018/6/27	2021/6/20	人民币	同期基准利率	5,021,990.74	5,000,000.00	21,990.74
济南高新	交通银行股份有限公司上海黄浦支行(注7)	2018/6/28	2021/6/20	人民币	同期基准利率	3,011,185.65	2,998,000.00	13,185.65
济南高新	交通银行股份有限公司上海黄浦支行(注7)	2018/6/28	2021/12/20	人民币	同期基准利率	11,914,170.83	11,862,000.00	52,170.83

济南高新	百联集团财务有限责任公司（注7）	2018/7/11	2021/6/20	人民币	同期基准利率	10,867,587.96	10,820,000.00	47,587.96
济南高新	交通银行股份有限公司上海黄浦支行（注7）	2018/7/25	2021/12/20	人民币	同期基准利率	4,152,181.94	4,134,000.00	18,181.94
济南高新	中国工商银行股份有限公司上海市营业部（注7）	2018/8/30	2021/6/20	人民币	同期基准利率	3,814,704.16	3,798,000.00	16,704.16
济南高新	中国工商银行股份有限公司上海市营业部（注7）	2018/8/30	2021/12/20	人民币	同期基准利率	26,226,844.41	26,112,000.00	114,844.41
济南高新	中国工商银行股份有限公司上海市营业部（注7）	2018/9/18	2021/12/20	人民币	同期基准利率	15,668,611.10	15,600,000.00	68,611.10
济南高新	百联集团财务有限责任公司（注7）	2018/9/19	2021/6/20	人民币	同期基准利率	1,687,388.89	1,680,000.00	7,388.89
济南高新	中国工商银行股份有限公司济南东郊支行（注7）	2018/9/29	2021/6/20	人民币	同期基准利率	9,642,222.22	9,600,000.00	42,222.22
济南高新	中国工商银行股份有限公司济南东郊支行（注7）	2018/9/29	2021/12/20	人民币	同期基准利率	15,246,763.88	15,180,000.00	66,763.88
济南高新	中国工商银行股份有限公司上海市营业部（注7）	2018/10/26	2021/12/20	人民币	同期基准利率	3,097,563.89	3,084,000.00	13,563.89
济南高新	百联集团财务有限责任公司（注7）	2018/11/29	2021/6/20	人民币	同期基准利率	2,203,649.54	2,194,000.00	9,649.54
济南高新	百联集团财务有限责任公司（注7）	2018/11/29	2021/12/20	人民币	同期基准利率	40,183,961.09	40,008,000.00	175,961.09
济南高新	中国工商银行股份有限公司济南东郊支行（注7）	2018/11/29	2021/12/20	人民币	同期基准利率	4,037,680.55	4,020,000.00	17,680.55
百联盈展	中国工商银行股份有限公司上海市分行营业部（注8）	2019/10/31	2021/3/22	人民币	同期基准利率下浮10%	901,633.96	870,000.00	31,633.96
百联盈展	中国工商银行股份有限公司上海市分行营业部（注8）	2019/10/31	2021/9/21	人民币	同期基准利率下浮10%	1,658,177.40	1,600,000.00	58,177.40
百联盈展	百联集团财务有限责任公司（注8）	2019/10/21	2021/3/22	人民币	同期基准利率下浮10%	238,363.00	230,000.00	8,363.00
百联盈展	百联集团财务有限责任公司（注8）	2019/10/21	2021/9/21	人民币	同期基准利率下浮10%	414,544.35	400,000.00	14,544.35
百联盈展	百联集团财务有限责任公司（注9）	2020/9/29	2023/9/17	人民币	5年期基准利率加10个基点	7,256.94		7,256.94
合计						636,409,433.51	633,513,723.40	2,895,710.11

注1：百联集团财务有限责任公司向子公司南京汤山百联提供授信额度40,000万元，期限自2018年12月19日至2023年11月27日。抵押物为房屋所有权和土地使用权。截至2020年12月31日，该笔借款余额31,000万元，其中合同约定1年以内到期借款本金为9,000万元，预提利息为45.25万元，合计9,045.25万元，已列入“一年内到期的非流动负债”。

注2：中国建设银行股份有限公司上海第五支行向子公司世博百联提供授信额度15,000万元，期限自2018年10月17日至2021年10月16日。本公司为其51%债务部分7,650万元提供连带责任保证，上海世博发展(集团)有限公司为其49%债务部分7,350万元提供连带责任保证。截至2020年12月31日，该笔借款余额15,000万元，其中合同约定1年以内到期借款本金为15,000万元，预提利息为19.59万元，合计15,019.59万元，已列入“一年内到期的非流动负债”。

注3：上海银行股份有限公司浦东分行向子公司世博百联提供授信额度5,000万元，期限自2019年01月23日至2022年01月18日。本公司为其51%债务部分2,550万元提供连带责任保证，上海世博发展(集团)有限公司为其49%债务部分2,450万元提供连带责任保证。截至2020年12月31日，该笔借款余额4,550万元，其中合同约定1年以内到期预提利息为6.27万元，已列入“一年内到期的非流动负债”。

注4：百联集团财务有限责任公司向子公司武汉百纵提供授信额度19,000万元，期限自2018年3月23日至2021年1月18日，借款采用分笔提款，每笔借款按照合同约定日期还款，抵押物为房屋所有权以及其对应的土地使用权。截至2020年12月31日，该笔借款余额3,000万元，其中合同约定1年以内到期借款本金为3,000万元，预提利息为4.35万元，合计3,004.35万元，已列入“一年内到期的非流动负债”。

注5：2019年4月，中国工商银行股份有限公司长沙东塘支行向子公司长沙奥莱签订补充协议，向子公司长沙奥莱提供56,000万元授信额度，期限自2017年9月26日至2022年9月19日。抵押物为土地使用权。截至2020年12月31日，该笔借款余额45,103.43万元，其中合同约定1年以内到期借款本金为18,041.37万元，预提利息为102.48万元，合计18,143.86万元，已列入“一年内到期的非流动负债”。

注 6：中国工商银行股份有限公司上海市分行营业部、百联集团财务有限责任公司、中国银行股份有限公司杭州市余杭支行、中国工商银行股份有限公司杭州余杭支行与子公司杭州奥莱签订银团贷款合同，中国工商银行股份有限公司上海市分行营业部、百联集团财务有限责任公司、中国银行股份有限公司杭州市余杭支行、中国工商银行股份有限公司杭州余杭支行向子公司杭州奥莱提供 159,000 万元授信额度，期限自 2020 年 10 月 15 日至 2030 年 10 月 15 日。子公司杭州奥莱以杭州百联奥特莱斯项目土地使用权抵押，项目建成后办妥本项目现房抵押，截至 2020 年 12 月 31 日，该笔借款余额 15,621.00 万元，其中合同约定 1 年以内到期预提利息为 20.46 万元，已列入“一年内到期的非流动负债”。

注 7：2020 年 6 月 9 日中国工商银行股份有限公司上海市营业部、中国工商银行股份有限公司济南东郊支行、交通银行股份有限公司上海黄浦支行、百联集团财务有限责任公司与子公司济南高新签订银团贷款合同补充协议 2，中国工商银行股份有限公司上海市营业部、中国工商银行股份有限公司济南东郊支行、交通银行股份有限公司上海黄浦支行、百联集团财务有限责任公司向子公司济南高新提供 75,000 万元授信额度，期限自 2018 年 1 月 25 日至 2022 年 12 月 20 日。抵押物为土地使用权及房屋建筑物，截至 2020 年 12 月 31 日，该笔借款余额 54,000.00 万元，其中合同约定 1 年以内到期借款本金为 18,000.00 万元，预提利息为 79.17 万元，合计 18,079.17 万元，已列入“一年内到期的非流动负债”。

注 8：中国工商银行股份有限公司上海市分行营业部、百联集团财务有限责任公司与子公司百联盈展签订银团贷款合同，中国工商银行股份有限公司上海市分行营业部、百联集团财务有限责任公司向子公司百联盈展提供 9,556 万元授信额度，期限自 2019 年 10 月 31 日至 2033 年 5 月 31 日。本公司对其 66%债务部分 6,306.96 万元提供连带责任保证、上海盈展资产管理有限公司对其 34%债务部分 3,249.04 万元提供连带责任保证，同时子公司百联盈展和上海盈展资产管理有限公司分别与中国工商银行股份有限公司上海市分行营业部签订质押合同，子公司百联盈展以自 2019 年 10 月 15 日起至 2033 年 5 月 31 日期间经营收入所形成的应收账款提供质押担保、上海盈展资产管理有限公司以其持有的百联盈展 34%的股权提供质押担保。截至 2020 年 12 月 31 日，该笔借款余额为 8,741.05 万，其中合同约定 1 年以内到期借款本金为 310.00 万元，预提利息为 11.27 万元，合计 321.27 万元，已列入“一年内到期的非流动负债”。

注 9：百联集团财务有限责任公司向子公司百联盈展提供授信额度 500 万元，期限自 2020 年 9 月 29 日至 2023 年 09 月 17 日。上海盈展资产管理有限公司对其 34%债务部分 170 万元提供连带责任保证。截至 2020 年 12 月 31 日，该笔借款余额 500 万元，其中合同约定 1 年以内到期预提利息为 0.72 万元，已列入“一年内到期的非流动负债”。

(四十四) 其他流动负债

其他流动负债情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
短期应付债券		
应付退货款		
促销积分、赠券		
按直线法计算的应付门店租金支出	98,840,103.84	93,629,478.95
超短期融资券（注）	1,506,842,465.76	1,514,646,575.34
待转销项税	824,241,628.67	70,030,983.17
合计	2,429,924,198.27	1,678,307,037.46

短期应付债券的增减变动:

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

债券名称	面值	发行日期	债券期限	发行金额	期初余额	本期发行	按面值计提利息	本期已付利息	期末应付利息	本期偿还	期末余额
2019年度第二期超短期融资券	100.00	2019/8/22	180天	1,500,000,000.00	1,500,000,000.00		19,918,032.79	19,918,032.79		1,500,000,000.00	
2020年度第一期超短期融资券	100.00	2020/4/14	179天	1,500,000,000.00		1,500,000,000.00	13,241,095.89	13,241,095.89		1,500,000,000.00	
2020年度第二期超短期融资券	100.00	2020/9/29	163天	900,000,000.00		900,000,000.00	4,287,945.21		4,287,945.21		904,287,945.21
2020年度第三期超短期融资券	100.00	2020/10/9	153天	600,000,000.00		600,000,000.00	2,554,520.55		2,554,520.55		602,554,520.55
合计				4,500,000,000.00	1,500,000,000.00	3,000,000,000.00	40,001,594.44	33,159,128.68	6,842,465.76	3,000,000,000.00	1,506,842,465.76

其他说明:

适用 不适用

(四十五)长期借款

1、长期借款分类

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	期末余额	期初余额
质押借款	84,310,540.67	62,019,028.34
抵押借款	1,006,830,585.10	742,326,003.30
保证借款	50,500,000.00	990,500,000.00
信用借款		
合计	1,141,641,125.77	1,794,845,031.64

其他说明，包括利率区间：

√适用 □不适用

2、长期借款明细

单位：元

公司简称	贷款单位	起始日	终止日	币种	利率	期末余额
杭州奥莱	中国工商银行股份有限公司上海市分行营业部（注1）	2020/11/27	2030/10/15	人民币	同期基准利率减 24 个基点	24,310,000.00
杭州奥莱	百联集团财务有限责任公司（注1）	2020/10/27	2030/10/15	人民币	同期基准利率减 24 个基点	14,540,000.00
杭州奥莱	百联集团财务有限责任公司（注1）	2020/10/30	2030/10/15	人民币	同期基准利率减 24 个基点	1,920,000.00
杭州奥莱	百联集团财务有限责任公司（注1）	2020/11/30	2030/10/15	人民币	同期基准利率减 24 个基点	15,300,000.00
杭州奥莱	百联集团财务有限责任公司（注1）	2020/12/16	2030/10/15	人民币	同期基准利率减 24 个基点	15,100,000.00
杭州奥莱	中国银行股份有限公司杭州市余杭支行（注1）	2020/10/27	2030/10/15	人民币	同期基准利率减 24 个基点	4,850,000.00
杭州奥莱	中国银行股份有限公司杭州市余杭支行（注1）	2020/12/16	2030/10/15	人民币	同期基准利率减 24 个基点	11,000,000.00
杭州奥莱	中国工商银行股份有限公司杭州余杭支行（注1）	2020/10/27	2030/10/15	人民币	同期基准利率减 24 个基点	29,090,000.00
杭州奥莱	中国工商银行股份有限公司杭州余杭支行（注1）	2020/11/27	2030/10/15	人民币	同期基准利率减 24 个基点	15,900,000.00
杭州奥莱	中国工商银行股份有限公司杭州余杭支行（注1）	2020/12/23	2030/10/15	人民币	同期基准利率减 24 个基点	24,200,000.00
南京汤山百联	百联集团财务有限责任公司（注2）	2018/12/21	2023/11/27	人民币	固定利率 4.75%	20,000,000.00
南京汤山百联	百联集团财务有限责任公司（注2）	2018/12/19	2023/11/27	人民币	固定利率 4.75%	45,000,000.00
南京汤山百联	百联集团财务有限责任公司（注2）	2018/12/20	2023/11/27	人民币	固定利率 4.75%	135,000,000.00
南京汤山百联	百联集团财务有限责任公司（注2）	2018/12/27	2023/11/27	人民币	固定利率 4.75%	100,000.00
南京汤山百联	百联集团财务有限责任公司（注2）	2018/12/29	2023/11/27	人民币	固定利率 4.75%	100,000.00
南京汤山百联	百联集团财务有限责任公司（注2）	2018/12/25	2023/11/27	人民币	固定利率 4.75%	19,000,000.00
南京汤山百联	百联集团财务有限责任公司（注2）	2018/12/24	2023/11/27	人民币	固定利率 4.75%	100,000.00
南京汤山百联	百联集团财务有限责任公司（注2）	2018/12/28	2023/11/27	人民币	固定利率 4.75%	100,000.00
南京汤山百联	百联集团财务有限责任公司（注2）	2019/1/2	2023/11/27	人民币	固定利率 4.75%	100,000.00
南京汤山百联	百联集团财务有限责任公司（注2）	2019/1/3	2023/11/27	人民币	固定利率 4.75%	500,000.00
百联盈展	中国工商银行股份有限公司上海市分行营业部（注3）	2019/10/31	2031/3/21	人民币	同期基准利率下浮 10%	8,188,996.36
百联盈展	中国工商银行股份有限公司上海市分行营业部（注3）	2019/12/2	2031/3/21	人民币	同期基准利率下浮 10%	15,626,338.84
百联盈展	中国工商银行股份有限公司上海市分行营业部（注3）	2020/1/17	2031/3/21	人民币	同期基准利率下浮 10%	4,279,000.00
百联盈展	中国工商银行股份有限公司上海市分行营业部（注3）	2020/3/18	2031/3/21	人民币	同期基准利率下浮 10%	1,826,290.68
百联盈展	中国工商银行股份有限公司上海市分行营业部（注3）	2020/4/27	2031/3/21	人民币	同期基准利率下浮 10%	930,709.32
百联盈展	中国工商银行股份有限公司上海市分行营业部（注3）	2020/6/18	2031/3/21	人民币	同期基准利率下浮 10%	2,143,000.00

百联盈展	中国工商银行股份有限公司上海市分行营业部 (注 3)	2020/7/28	2031/3/21	人民币	同期基准利率下浮 10%	846,000.00
百联盈展	中国工商银行股份有限公司上海市分行营业部 (注 3)	2020/9/16	2031/3/21	人民币	同期基准利率下浮 10%	6,580,564.30
百联盈展	百联集团财务有限责任公司 (注 3)	2019/10/21	2033/5/31	人民币	同期基准利率下浮 10%	9,076,156.99
百联盈展	百联集团财务有限责任公司 (注 3)	2019/11/26	2033/5/31	人民币	同期基准利率下浮 10%	6,177,951.89
百联盈展	百联集团财务有限责任公司 (注 3)	2019/12/4	2033/5/31	人民币	同期基准利率下浮 10%	8,486,360.88
百联盈展	百联集团财务有限责任公司 (注 3)	2019/12/20	2033/5/31	人民币	同期基准利率下浮 10%	215,084.49
百联盈展	百联集团财务有限责任公司 (注 3)	2019/12/25	2033/5/31	人民币	同期基准利率下浮 10%	10,439,110.55
百联盈展	百联集团财务有限责任公司 (注 3)	2020/6/4	2033/5/31	人民币	同期基准利率下浮 10%	1,720,000.00
百联盈展	百联集团财务有限责任公司 (注 3)	2020/9/16	2033/5/31	人民币	同期基准利率下浮 10%	1,865,948.81
百联盈展	百联集团财务有限责任公司 (注 3)	2020/12/28	2033/5/31	人民币	同期基准利率下浮 10%	5,909,027.56
百联盈展	百联集团财务有限责任公司 (注 4)	2020/9/29	2023/9/17	人民币	5 年期基准利率加 10 个基点	5,000,000.00
世博百联	上海银行股份有限公司浦东分行 (注 5)	2019/1/23	2022/1/18	人民币	同期基准利率下浮 5%	45,500,000.00
长沙奥莱	中国工商银行股份有限公司上海市分行营业部 (注 6)	2018/8/1	2022/9/19	人民币	同期基准利率	2,790,613.73
长沙奥莱	中国工商银行股份有限公司长沙东塘支行 (注 6)	2018/9/1	2022/9/19	人民币	同期基准利率	24,931,344.10
长沙奥莱	中国工商银行股份有限公司上海市分行营业部 (注 6)	2018/9/5	2022/9/19	人民币	同期基准利率	52,561,476.00
长沙奥莱	中国工商银行股份有限公司上海市分行营业部 (注 6)	2018/9/29	2022/9/19	人民币	同期基准利率	30,623,132.72
长沙奥莱	中国工商银行股份有限公司上海市分行营业部 (注 6)	2018/11/16	2022/9/19	人民币	同期基准利率	16,830,000.00
长沙奥莱	中国工商银行股份有限公司长沙东塘支行 (注 6)	2019/1/23	2022/9/19	人民币	同期基准利率	6,317,842.13
长沙奥莱	百联集团财务有限责任公司 (注 6)	2019/6/26	2022/9/19	人民币	同期基准利率	43,678,046.00
长沙奥莱	中国工商银行股份有限公司上海市分行营业部 (注 6)	2019/6/28	2022/9/19	人民币	同期基准利率	35,145,000.00
长沙奥莱	百联集团财务有限责任公司 (注 6)	2019/8/28	2022/9/19	人民币	同期基准利率	6,383,771.52
长沙奥莱	百联集团财务有限责任公司 (注 6)	2019/12/24	2022/9/19	人民币	同期基准利率	1,638,704.82
长沙奥莱	百联集团财务有限责任公司 (注 6)	2019/12/3	2022/9/19	人民币	同期基准利率	2,534,403.88
长沙奥莱	百联集团财务有限责任公司 (注 6)	2020/1/21	2022/9/19	人民币	同期基准利率	42,268,941.00
长沙奥莱	百联集团财务有限责任公司 (注 6)	2020/8/28	2022/9/19	人民币	同期基准利率	1,917,309.20
长沙奥莱	百联集团财务有限责任公司 (注 6)	2020/11/19	2022/9/19	人民币	同期基准利率	3,000,000.00
济南高新	交通银行股份有限公司上海黄浦支行 (注 7)	2018/7/25	2022/12/20	人民币	同期基准利率	41,996,000.00
济南高新	交通银行股份有限公司上海黄浦支行 (注 7)	2018/8/30	2022/12/20	人民币	同期基准利率	6,010,000.00
济南高新	中国工商银行股份有限公司上海市营业部 (注 7)	2018/10/26	2022/12/20	人民币	同期基准利率	37,876,000.00
济南高新	中国工商银行股份有限公司上海市营业部 (注 7)	2018/11/28	2022/12/20	人民币	同期基准利率	14,020,000.00
济南高新	百联集团财务有限责任公司 (注 7)	2018/11/29	2022/12/20	人民币	同期基准利率	2,799,000.00
济南高新	中国工商银行股份有限公司济南东郊支行 (注 7)	2018/11/29	2022/12/20	人民币	同期基准利率	6,039,000.00

济南高新	百联集团财务有限责任公司（注7）	2018/11/30	2022/12/20	人民币	同期基准利率	1,630,000.00
济南高新	中国工商银行股份有限公司上海市营业部（注7）	2018/12/14	2022/12/20	人民币	同期基准利率	19,930,000.00
济南高新	百联集团财务有限责任公司（注7）	2018/12/19	2022/12/20	人民币	同期基准利率	5,060,000.00
济南高新	百联集团财务有限责任公司（注7）	2018/12/25	2022/12/20	人民币	同期基准利率	12,870,000.00
济南高新	中国工商银行股份有限公司济南东郊支行（注7）	2018/12/28	2022/12/20	人民币	同期基准利率	20,000,000.00
济南高新	百联集团财务有限责任公司（注7）	2018/12/29	2022/12/20	人民币	同期基准利率	5,660,000.00
济南高新	百联集团财务有限责任公司（注7）	2019/1/9	2022/12/20	人民币	同期基准利率	11,220,000.00
济南高新	百联集团财务有限责任公司（注7）	2019/1/25	2022/12/20	人民币	同期基准利率	12,270,000.00
济南高新	百联集团财务有限责任公司（注7）	2019/1/31	2022/12/20	人民币	同期基准利率	38,300,000.00
济南高新	百联集团财务有限责任公司（注7）	2019/2/1	2022/12/20	人民币	同期基准利率	400,000.00
济南高新	百联集团财务有限责任公司（注7）	2019/3/19	2022/12/20	人民币	同期基准利率	5,570,000.00
济南高新	百联集团财务有限责任公司（注7）	2019/3/22	2022/12/20	人民币	同期基准利率	490,000.00
济南高新	百联集团财务有限责任公司（注7）	2019/3/26	2022/12/20	人民币	同期基准利率	760,000.00
济南高新	百联集团财务有限责任公司（注7）	2019/4/24	2022/12/20	人民币	同期基准利率	1,470,000.00
济南高新	百联集团财务有限责任公司（注7）	2019/5/24	2022/12/20	人民币	同期基准利率	2,580,000.00
济南高新	百联集团财务有限责任公司（注7）	2019/6/19	2022/12/20	人民币	同期基准利率	1,010,000.00
济南高新	百联集团财务有限责任公司（注7）	2019/7/12	2022/12/20	人民币	同期基准利率	650,000.00
济南高新	百联集团财务有限责任公司（注7）	2019/7/23	2022/12/20	人民币	同期基准利率	2,210,000.00
济南高新	百联集团财务有限责任公司（注7）	2019/8/30	2022/12/20	人民币	同期基准利率	1,130,000.00
济南高新	百联集团财务有限责任公司（注7）	2019/9/25	2022/12/20	人民币	同期基准利率	200,000.00
济南高新	百联集团财务有限责任公司（注7）	2019/10/23	2022/12/20	人民币	同期基准利率	930,000.00
济南高新	百联集团财务有限责任公司（注7）	2020/1/21	2022/12/20	人民币	同期基准利率	12,779,000.00
济南高新	中国工商银行股份有限公司上海市营业部（注7）	2020/1/21	2022/12/20	人民币	同期基准利率	62,580,000.00
济南高新	中国工商银行股份有限公司济南东郊支行（注7）	2020/4/21	2022/12/20	人民币	同期基准利率	31,561,000.00
合计						1,141,641,125.77

注 1：中国工商银行股份有限公司上海市分行营业部、百联集团财务有限责任公司、中国银行股份有限公司杭州市余杭支行、中国工商银行股份有限公司杭州余杭支行与子公司杭州奥莱签订银团贷款合同，中国工商银行股份有限公司上海市分行营业部、百联集团财务有限责任公司、中国银行股份有限公司杭州市余杭支行、中国工商银行股份有限公司杭州余杭支行向子公司杭州奥莱提供 159,000 万元授信额度，期限自 2020 年 10 月 15 日至 2030 年 10 月 15 日。子公司杭州奥莱以杭州百联奥特莱斯项目土地使用权抵押，项目建成后办妥本项目现房抵押，截至 2020 年 12 月 31 日，该笔借款余额 15,621.00 万元，其中合同约定 1 年以上到期借款余额 15,621.00 万元。

注 2：百联集团财务有限责任公司向子公司南京汤山百联提供授信额度 40,000 万元，期限自 2018 年 12 月 19 日至 2023 年 11 月 27 日。借款采用分笔提款，每笔借款按照合同约定日期还款，抵押物为房屋所有权和土地使用权。截至 2020 年 12 月 31 日，该笔借款余额 31,000 万元，其中合同约定 1 年以上到期借款余额 22,000 万元。

注 3：中国工商银行股份有限公司上海市分行营业部、百联集团财务有限责任公司与子公司百联盈展签订银团贷款合同，中国工商银行股份有限公司上海市分行营业部、百联集团财务有限责任公司向子公司百联盈展提供 9,556 万元授信额度，期限自 2019 年 10 月 31 日至 2033 年 5 月 31 日。本公司对其 66%债务部分 6,306.96 万元提供连带责任保证、上海盈展资产管理有限公司对其 34%债务部分 3,249.04 万元提供连带责任保证，同时子公司百联盈展和上海盈展资产管理有限公司分别与中国工商银行股份有限公司上海市分行营业部签订质押合同，子公司百联盈展以自 2019 年 10 月 15 日起至 2033 年 5 月 31 日期间经营收入所形成的应收账款提供质押担保、上海盈展资产管理有限公司以其持有的百联盈展 34%的股权提供质押担保。截至 2020 年 12 月 31 日，该笔借款余额为 8,741.05 万，其中合同约定 1 年以上到期借款余额 8,431.05 万元。

注 4：百联集团财务有限责任公司向子公司百联盈展提供授信额度 500 万元，期限自 2020 年 9 月 29 日至 2023 年 09 月 17 日。上海盈展资产管理有限公司对其 34%债务部分 170 万元提供连带责任保证。截至 2020 年 12 月 31 日，该笔借款余额 500 万元。

注 5：上海银行股份有限公司浦东分行向子公司世博百联提供授信额度 5,000 万元，期限自 2019 年 01 月 23 日至 2022 年 01 月 18 日。本公司为其 51%债务部分 2,550 万元提供连带责任保证，上海世博发展（集团）有限公司为其 49%债务部分 2,450 万元提供连带责任保证。截至 2020 年 12 月 31 日，该笔借款余额 4,550 万元。

注 6：2019 年 4 月，中国工商银行股份有限公司长沙东塘支行向子公司长沙奥莱签订补充协议，向子公司长沙奥莱提供 56,000 万元授信额度，期限自 2017 年 9 月 26 日至 2022 年 9 月 19 日。抵押物为土地使用权。截至 2020 年 12 月 31 日，该笔借款余额 45,103.43 万元，其中合同约定 1 年以上到期借款余额 27,062.06 万元。

注 7：2020 年 6 月 9 日中国工商银行股份有限公司上海市营业部、中国工商银行股份有限公司济南东郊支行、交通银行股份有限公司上海黄浦支行、百联集团财务有限责任公司与子公司济南高新签订银团贷款合同补充协议 2，中国工商银行股份有限公司上海市营业部、中国工商银行股份有限公司济南东郊支行、交通银行股份有限公司上海黄浦支行、百联集团财务有限责任公司向子公司济南高新提供 75,000 万元授信额度，期限自 2018 年 1 月 25 日至 2022 年 12 月 20 日。抵押物为土地使用权及房屋建筑物，截至 2020 年 12 月 31 日，该笔借款余额 54,000.00 万元，其中合同约定 1 年以上到期借款余额 36,000.00 万元。

(四十六) 应付债券

1、 应付债券

适用 不适用

2、 应付债券的增减变动：（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

适用 不适用

3、可转换公司债券的转股条件、转股时间说明□适用 不适用**4、划分为金融负债的其他金融工具说明**

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

□适用 不适用

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

□适用 不适用

其他金融工具划分为金融负债的依据说明：

□适用 不适用

其他说明：

□适用 不适用**(四十七) 租赁负债** 适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
租赁付款额	7,396,039,179.86	7,947,423,867.49
减：未确认融资费用	-1,148,355,024.11	-1,173,419,935.93
合计	6,247,684,155.75	6,774,003,931.56

(四十八) 长期应付款**1、项目列示** 适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
长期应付款	20,342,617.60	20,342,617.60
专项应付款	8,984,371.18	8,984,371.18
合计	29,326,988.78	29,326,988.78

其他说明：

□适用 不适用**2、长期应付款****(1) 按款项性质列示长期应付款** 适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
杭州商业资产经营公司	1,255,029.44	1,255,029.44
百联集团有限公司	19,087,588.16	19,087,588.16

3、专项应付款

(1) 按款项性质列示专项应付款

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
华商改制提留款	8,984,371.18			8,984,371.18	
合计	8,984,371.18			8,984,371.18	/

(四十九)长期应付职工薪酬

√适用 □不适用

1、长期应付职工薪酬表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、离职后福利-设定受益计划净负债	217,410,000.00	209,540,000.00
二、辞退福利		
三、其他长期福利		
减：资产负债表日起 12 个月之内支付的部分	-7,800,000.00	-8,540,000.00
合计	209,610,000.00	201,000,000.00

2、设定受益计划变动情况

(1) 设定受益计划义务现值：

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、期初余额	209,540,000.00	206,070,000.00
二、计入当期损益的设定受益成本	12,430,000.00	12,150,000.00
1. 当期服务成本	5,250,000.00	5,080,000.00
2. 过去服务成本		
3. 结算利得（损失以“-”表示）		
4. 利息净额	7,180,000.00	7,070,000.00
三、计入其他综合收益的设定收益成本	3,830,000.00	
1. 精算利得（损失以“-”表示）	3,830,000.00	
四、其他变动	-8,390,000.00	-8,680,000.00
1. 结算时支付的对价	-8,300,000.00	-8,680,000.00
2. 已支付的福利		
3. 处置崇明新城减少设定收益计划现值	-90,000.00	
五、期末余额	217,410,000.00	209,540,000.00

计划资产：

□适用 √不适用

(2) 设定受益计划净负债（净资产）

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、期初余额	209,540,000.00	206,070,000.00
二、计入当期损益的设定受益成本	12,430,000.00	12,150,000.00
三、计入其他综合收益的设定收益成本	3,830,000.00	
四、其他变动	-8,390,000.00	-8,680,000.00
五、期末余额	217,410,000.00	209,540,000.00

设定受益计划的内容及与之相关风险、对公司未来现金流量、时间和不确定性的影响说明：

□适用 √不适用

设定受益计划重大精算假设及敏感性分析结果说明

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

(五十一) 预计负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	上年年末余额	期初余额	本期增加	其他减少(注2)	期末余额	形成原因
对外提供担保						
未决诉讼						
产品质量保证						
重组义务						
待执行的亏损合同						
应付退货款						
其他	51,867,031.73	51,867,031.73	130,500,000.00	51,867,031.73	130,500,000.00	注1
合计	51,867,031.73	51,867,031.73	130,500,000.00	51,867,031.73	130,500,000.00	/

其他说明，包括重要预计负债的相关重要假设、估计说明：

注1：因孙公司上海联华快客便利有限公司2020年度关闭多家门店，且拟在2021年计划继续关闭部分亏损门店，故上海联华快客便利有限公司申请将相关费用于2020年度进行预提，此事项已于2021年3月29日经子公司联华超市第七届第四次董事会批准。

注2：本期因崇明新城少数股东增资致公司丧失控制权，故其他减少期初崇明新城计提延期交房违约金51,867,031.73元。

(五十一) 递延收益

递延收益情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	269,933,137.11	24,495,100.00	103,390,030.48	191,038,206.63	
合计	269,933,137.11	24,495,100.00	103,390,030.48	191,038,206.63	/

涉及政府补助的项目：

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

负债项目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入当期损益金额	其他变动	期末余额	与资产相关/ 与收益相关
市国资委企业技术创新和能级提升项目专项扶持资金（注1）	1,500,000.00		1,500,000.00			与资产相关
上海市科学技术委员会拨付科研趣味展览资金（注2）	26,403.47	220,000.00	246,396.87		6.60	与收益相关
上海市科学技术委员会拨付科研趣味展览资金-第二季（注3）	313,003.42		275,675.06		37,328.36	与收益相关
2013年度服务业发展引导资金（注4）	1,604,456.82		66,852.37		1,537,604.45	与资产相关
无锡空港产业园区管理委员会拨付品牌引进等资金（注5）	40,408,866.03		2,905,991.85		37,502,874.18	与资产相关
上海市普陀区商务委员会拨付锅炉改造补贴（注6）	780,000.00		176,603.64		603,396.36	与资产相关
2018海曙区批发零售业改造提升试点补助金（注7）	700,000.00		70,000.00		630,000.00	与资产相关
2019年海曙区批发零售业改造提升试点补助资金（注8）		594,000.00	10,800.00		583,200.00	与资产相关
文创项目补贴（注9）	4,123,333.36		30,000.00		4,093,333.36	与资产相关/ 与收益相关
浦东新区商业行业节能专项资金补助（注10）	100,000.00		100,000.00			与收益相关
浦东新区促进质量发展专项资金（注11）	295,000.00		60,000.00		235,000.00	与资产相关
《汤山温泉旅游度假区加快现代服务业发展的相关政策和措施》的奖励（注12）	2,397,660.87		471,793.46		1,925,867.41	与资产相关
南京汤山百联政府扶持资金（注13）	49,849,846.18		5,425,198.62		44,424,647.56	与资产相关
上海市现代服务业综合试点专项资金（注14）	14,848,272.65		2,036,897.76		12,811,374.89	与资产相关/ 与收益相关
崇明新城产业扶持资金（注15）	57,765,900.00			-57,765,900.00		与资产相关
公益性停车场等设施建设资金补助（注16）	47,810,509.76		1,289,272.20		46,521,237.56	与资产相关
长沙市现代服务业引导专项资金补助（注17）	340,789.47		9,210.48		331,578.99	与资产相关
商贸流通发展专项资金（注18）		250,000.00			250,000.00	与收益相关
上海市金山区财政局拨付中小锅炉改造补贴（注19）		654,600.00	120,010.00		534,590.00	与资产相关
临港新片区促进商业发展专项资金（注20）		20,000,000.00	500,000.00		19,500,000.00	与资产相关
上海市长宁区商务委员会拨付中小锅炉改造补贴（注21）		660,000.00	47,666.67		612,333.33	与资产相关

上海市商务委员会拨付中小锅炉改造补贴（注 22）		800,000.00	160,000.00		640,000.00	与收益相关
上海市杨浦区商务委员会拨付中小锅炉改造补贴（注 23）		790,000.00	15,192.31		774,807.69	与资产相关
黄浦区品牌创新专项资金（注 24）	2,937,512.37	526,500.00	626,439.34		2,837,573.03	与资产相关/ 与收益相关
三联集团拆迁补偿款（注 25）	9,108,017.09		9,108,017.09			与资产相关
动迁补偿款（注 26）	23,244,788.58		14,509,465.84		8,735,322.74	与资产相关/ 与收益相关
联华超市服务业引导资金（注 27）	672,000.00		672,000.00			与资产相关
联华超市市商委补贴（注 28）	11,106,777.04		5,190,646.92		5,916,130.12	与资产相关

其他说明：

√适用 □不适用

注 1：本公司于 2015 年收到市国资委企业技术创新和能级提升项目的专项扶持资金 1,000 万元，用于“百联集团商务电子化（一期）项目”，本年按照实际发生相关资产折旧金额转入其他收益 150 万元。

注 2：本公司于 2018、2020 年分别收到上海市科学技术委员会拨付的科研趣味展览资金 78 万元、22 万元，用于普及面向公众的科普教育，本年按照实际发生相关费用转入营业外收入 24.64 万元。

注 3：本公司于 2019 年收到上海市科学技术委员会拨付的自然趣玩屋、飞鸟探索营第二季资金 80 万元，用于普及面向公众的科普教育，本年按照实际发生相关费用转入营业外收入 27.57 万元。

注 4：子公司奥特莱斯 2015 年收到 2013 年度服务业发展引导资金 200 万元，用于上海奥特莱斯品牌直销广场改扩建工程，本年按照相关资产折旧金额转入其他收益 6.69 万元。

注 5：子公司无锡奥莱 2011 年、2012 年、2016 年及 2019 年分别收到无锡空港产业园区管理委员会委托无锡市硕放经济发展有限公司支付的世界知名品牌的引进、装修补贴以及地块景观绿化建设款项 1,500 万元、1,450 万元、2,300 万元和 1,500 万元，本年按照实际发生世界知名品牌引进费用性支出及装修款摊销金额转入其他收益 290.60 万元。

注 6：子公司百联中环于 2019 年收到上海市普陀区商务委员会拨付的补贴 78 万元，用于锅炉改造项目，计入递延收益 78 万元，本年按照相关资产折旧金额转入营业外收入 17.66 万元。

注 7：子公司宁波东方于 2019 年收到海曙区商务局补助金 70 万元，用于批发零售业改造提升，计入递延收益 70 万元，本年按照相关资产折旧金额转入其他收益 7 万元。

注 8：子公司宁波东方于 2020 年收到海曙区商务局补助金 59.4 万元，用于批发零售业改造提升，计入递延收益 59.4 万元，本年按照相关资产折旧金额转入其他收益 10.8 万元。

注 9：子公司世博百联 2017、2018 年先后收到中国（上海）自由贸易试验区管委会世博管理局和上海市浦东新区世博地区开发管理委员会 150 万元和 300 万元。用于文化项目投资建设，本年按照实际发生的费用性支出及相关资产折旧金额转入其他收益 3 万元。

注 10: 子公司世博百联 2019 年收到浦东新区财政局能效对标管理补贴 10 万元。用于世博百联节能减排工作建设, 计入递延收益 10 万元, 本年按照实际发生相关费用转入其他收益 10 万元。

注 11: 子公司百联东郊 2018 年收到促进质量发展专项扶持资金 30 万元, 用于公司后续品牌建设、质量改进、标准化管理提升等工作的开展。本年按照实际使用情况, 计入其他收益 6 万元。

注 12: 子公司南京汤山百联 2015 年收到南京汤山温泉旅游度假区管理委员会根据《汤山温泉旅游度假区加快现代服务业发展的相关政策和措施》给予根据投资规模的一次性奖励 470.60 万元, 用于南京百联建设项目, 本年按照相关资产折旧金额转入其他收益 47.18 万元。

注 13: 子公司南京汤山百联 2016 年收到政府扶持资金 4,274.93 万元, 2017 年收到政府扶持资金 2,369.91 万元, 本年根据相关资产折旧金额转入其他收益 542.52 万元。

注 14: 子公司川沙百联 2015 年收到“上海现代服务业综合试点项目专项资金”海现代服务业万元, 用于百联川沙项目, 本年按照实际发生的费用性支出及相关资产折旧金额转入其他收益 203.69 万元。

注 15: 子公司崇明新城 2011 年收到产业扶持资金 5,776.59 万元, 2020 年处置子公司度崇明新城, 递延收益减少。

注 16: 子公司长沙奥莱 2018 年收到公益性配套设施建设补助资金 4,942.21 万元, 用于补助公益性停车场等设施的建设支出, 本年按照相关资产折旧年限摊销, 转入其他收益 128.93 万元。

注 17: 子公司长沙奥莱 2019 年收到长沙市现代服务业引导专项资金补助资金 35 万元, 用于补助品牌提升和服务(技术)标准化, 本年按照相关资产折旧年限摊销, 转入其他收益 0.92 万元。

注 18: 子公司长沙奥莱 2020 年收到长沙市商贸流通发展专项资金 25 万元, 计入递延收益 25 万元, 用于推进商贸流动企业发展。

注 19: 子公司金山百联于 2020 年收到上海市金山区财政局拨付的补贴 65.46 万元, 用于锅炉改造项目, 计入递延收益 65.46 万元, 本年按照相关资产折旧金额转入其他收益 12.00 万元。

注 20: 子公司百联申港 2020 年收到临港新片区促进商业发展专项资金 2,000 万元, 计入递延收益 2,000 万元, 本年按照相关资产折旧年限摊销, 转入营业外收入 50 万元。

注 21: 子公司又一城于 2020 年收到上海市长宁区商务委员会拨付的补贴 66 万元, 用于锅炉改造项目, 计入递延收益 66 万元, 本年按照相关资产折旧金额转入其他收益 4.77 万元。

注 22: 子公司新华联于 2020 年收到上海市商务委员会拨付的中小锅炉改造补贴 80 万元, 用于锅炉改造项目, 计入递延收益 80 万元, 本年按照相关资产折旧金额转入其他收益 16 万元。

注 23: 子公司又一城于 2020 年收到上海市杨浦区商务委员会拨付的补贴 79 万元, 用于锅炉改造项目, 计入递延收益 79 万元, 本年按照相关资产折旧金额转入其他收益 1.52 万元。

注 24: 子公司三联集团收到黄浦区品牌创新专项资金, 用于自主品牌建设, 2019 年新增补助 75.10 万元, 2020 新增补助 52.65 万元, 本年按照实际发生的费用性支出及相关资产折旧金额, 转入其他收益 62.64 万元。

注 25: 子公司三联集团 2016 年收到拆迁补偿款 4,258.37 万元, 公司按照实际使用情况用于房屋资产购置或租金、装修费等支出, 本年转入其他收益 910.80 万元。

注 26: 子公司三联集团以前年度收到动迁补偿款, 本年根据租赁资产的使用年限, 转入其他收益 1,450.95 万元。

注 27: 子公司联华超市 2017 年、2018 年分别收到服务业引导资金 102.6 万元、99 万元, 本年按照相关资产折旧年限摊销, 本年转入其他收益 67.20 万元。

注 28: 子公司联华超市 2017 年收到市商委补贴 2,111.89 万元, 2019 年新增补助 245 万元, 本年按照相关资产折旧年限摊销, 本年转入其他收益 519.06 万元。

(五十二)其他非流动负债

适用 不适用

(五十三) 股本

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
1. 有限售条件股份							
(1). 国家持股							
(2). 国有法人持股							
(3). 其他内资持股							
其中：境内法人持股							
境内自然人持股							
(4). 外资持股							
其中：境外法人持股							
境外自然人持股							
有限售条件股份合计							
2. 无限售条件流通股份							
(1). 人民币普通股	1,604,449,920.00						1,604,449,920.00
(2). 境内上市的外资股	179,718,197.00						179,718,197.00
(3). 境外上市的外资股							
(4). 其他							
无限售条件流通股份合计	1,784,168,117.00						1,784,168,117.00
股份总数	1,784,168,117.00						1,784,168,117.00

(五十四) 其他权益工具**1、 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况**

□适用 √不适用

2、 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

□适用 √不适用

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

(五十五) 资本公积

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	2,703,802,698.88			2,703,802,698.88
（1）投资者投入的资本	2,955,341,689.03			2,955,341,689.03
（2）同一控制下企业合并的影响	1,516,131,026.49			1,516,131,026.49
（3）购买子公司少数股东权益	-1,423,612,437.15			-1,423,612,437.15
（4）不丧失控制权的部分处置子公司股权	-344,057,579.49			-344,057,579.49
其他资本公积	224,673,707.95			224,673,707.95
（1）被投资单位除净损益外所有者权益其他变动	9,001,948.81			9,001,948.81
（2）其他	215,671,759.14			215,671,759.14
（3）可供出售金融资产公允价值变动产生的利得或损失				
合计	2,928,476,406.83			2,928,476,406.83

(五十六) 库存股

□适用 √不适用

(五十七)其他综合收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期发生金额						期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	
一、不能重分类进损益的其他综合收益	3,405,213,332.74	-846,020,902.27		4,180,453.81	-210,547,725.56	-638,092,471.45	-1,561,159.07	2,767,120,861.29
其中：重新计量设定受益计划变动额	-12,891,140.00	-3,830,000.00		20,400.00		-3,547,500.00	-302,900.00	-16,438,640.00
权益法下不能转损益的其他综合收益								
其他权益工具投资公允价值变动	3,418,104,472.74	-842,190,902.27		4,160,053.81	-210,547,725.56	-634,544,971.45	-1,258,259.07	2,783,559,501.29
企业自身信用风险公允价值变动								
二、将重分类进损益的其他综合收益	820,558.18							820,558.18
其中：权益法下可转损益的其他综合收益	820,558.18							820,558.18
其他债权投资公允价值变动								
金融资产重分类计入其他综合收益的金额								
其他债权投资信用减值准备								
现金流量套期储备								
外币财务报表折算差额								
其他综合收益合计	3,406,033,890.92	-846,020,902.27		4,180,453.81	-210,547,725.56	-638,092,471.45	-1,561,159.07	2,767,941,419.47

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：

其他权益工具投资公允价值变动 注 1：本期处置其综合收益变动直接计入留存收益的其他权益工具投资，减少其他综合收益 4,160,053.81 元。

重新计量设定受益计划变动额 注 2：本期因少数股东增资，公司丧失对崇明新城的控制权，故减少前期因崇明新城设定收益计划变动确认的其他综合收益 20,400.00 元。

(五十八) 专项储备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
安全生产费	12,774,000.00	7,968,826.27	7,518,826.27	13,224,000.00
合计	12,774,000.00	7,968,826.27	7,518,826.27	13,224,000.00

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

本期增加 注：本期非同一控制合并济南百联商业管理有限公司，增加专项储备 450,000.00 元。

(五十九) 盈余公积

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	上年年末余额	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	1,458,997,663.42	1,458,997,663.42			1,458,997,663.42
任意盈余公积					
储备基金					
企业发展基金					
其他					
合计	1,458,997,663.42	1,458,997,663.42			1,458,997,663.42

(六十) 未分配利润

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	8,707,940,684.08	8,075,041,294.98
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-）		18,105,928.30
调整后期初未分配利润	8,707,940,684.08	8,093,147,223.28
加：本期归属于母公司所有者的净利润	797,004,982.53	958,193,938.74
设定受益计划变动额结转留存收益	20,400.00	
其他综合收益结转留存收益	4,160,053.81	
减：提取法定盈余公积		22,250,216.88
提取任意盈余公积		
提取一般风险准备		
应付普通股股利	178,416,811.70	321,150,261.06
转作股本的普通股股利		
期末未分配利润	9,330,709,308.72	8,707,940,684.08

注 1：本期因少数股东增资，公司丧失对崇明新城的控制权，故减少前期因崇明新城设定收益计划变动确认的其他综合收益 20,400.00 元，增加未分配利润 20,400.00 元。

注 2：本期处置其综合收益变动直接计入留存收益的其他权益工具投资，减少其他综合收益 4,160,053.81 元，增加未分配利润 4,160,053.81 元。

(六十一) 营业收入和营业成本**1、 营业收入和营业成本情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	34,093,733,481.57	26,204,135,651.17	48,834,599,305.21	39,511,233,423.12
其他业务	1,115,672,691.63	97,585,564.33	1,624,173,912.57	414,036,635.40
合计	35,209,406,173.20	26,301,721,215.50	50,458,773,217.78	39,925,270,058.52

其他说明：

2、 主营业务（分行业）

单位：元 币种：人民币

行业名称	本期金额		上期金额	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
(1) 综合百货	4,664,815,629.31	2,751,763,405.44	19,787,790,967.83	16,555,009,905.44
(2) 连锁超市	28,566,066,858.21	22,827,003,654.11	28,167,469,406.22	22,373,434,107.81
(3) 专业连锁	785,148,148.61	585,116,465.55	775,092,416.45	566,465,813.83
(4) 其他	77,702,845.44	40,252,126.07	104,246,514.71	16,323,596.04
合计	34,093,733,481.57	26,204,135,651.17	48,834,599,305.21	39,511,233,423.12

3、 合同产生的收入的情况

□适用 √不适用

合同产生的收入说明：

□适用 √不适用

4、 履约义务的说明

□适用 √不适用

5、 分摊至剩余履约义务的说明

□适用 √不适用

(六十二) 税金及附加

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
消费税	55,608,793.97	72,460,196.70
城市维护建设税	43,987,194.64	45,541,943.59
教育费附加	35,280,755.20	33,060,422.47
房产税	156,215,035.36	195,415,084.41
其他	24,816,445.61	36,658,148.03
合计	315,908,224.78	383,135,795.20

(六十三)销售费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
工资、奖金及附加	2,325,528,056.77	2,598,496,999.66
租赁费	100,444,116.62	438,074,064.94
水电费	385,080,989.16	436,922,363.81
折旧费	1,357,103,089.06	1,348,620,490.29
摊销费	39,418,937.84	34,747,161.50
其他	1,554,453,104.38	1,555,791,001.86
合计	5,762,028,293.83	6,412,652,082.06

(六十四)管理费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
工资、奖金及附加	1,232,510,756.16	1,255,572,217.99
租赁费	34,757,750.64	86,854,185.62
水电费	55,527,538.06	65,720,853.29
折旧费	149,513,035.60	348,586,621.28
摊销费	105,517,690.21	207,298,122.07
其他	410,511,656.71	479,201,281.99
合计	1,988,338,427.38	2,443,233,282.24

(六十五)研发费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
人工工资	11,324,802.40	9,487,785.58
委托外部研究开发费用	5,132,075.45	5,094,339.60
折旧与摊销费	964,368.27	62,333.17
合计	17,421,246.12	14,644,458.35

(六十六)财务费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息费用	459,116,478.04	445,386,062.60
减：利息收入	-498,810,827.32	-429,239,548.32
汇兑损益	37,371.71	1,103,073.80
其他	41,778,958.53	54,735,311.01
合计	2,121,980.96	71,984,899.09

(六十七) 其他收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
政府补助	315,756,766.73	102,509,090.57
进项税加计抵减	2,039,563.24	1,691,857.37
代扣个人所得税手续费	580,192.36	1,271,694.24
合计	318,376,522.33	105,472,642.18

其他说明：

计入其他收益的政府补助：

单位：元 币种：人民币

补助项目	本期金额	上期金额	与资产相关/ 与收益相关
2013 年度服务业发展引导资金	66,852.37	66,852.37	与资产相关
动迁补偿款	14,509,465.84	13,941,468.91	与资产相关/ 与收益相关
公益性停车场等设施建设资金补助	1,289,272.20	1,298,482.73	与资产相关
黄浦区品牌创新专项资金	626,439.34	959,572.43	与资产相关/ 与收益相关
教育培训补贴	319,201.40	2,862,963.64	与收益相关
南京汤山百联政府扶持资金	5,896,992.08	5,988,273.12	与资产相关
浦东新区促进质量发展专项资金	60,000.00	5,000.00	与收益相关
其他补贴收入	14,631,134.03	1,919,352.36	与收益相关
三联集团拆迁补偿款	9,108,017.09	12,954,640.44	与资产相关
上海市现代服务业综合试点专项资金	2,036,897.76	2,036,897.76	与资产相关
市国资委企业技术创新和能级提升项目专项扶持资金	1,500,000.00	2,000,000.00	与资产相关
联华超市税收返还补贴		29,944,964.91	与收益相关
文创项目补贴	30,000.00	1,093,027.84	与资产相关
职工分流安置费补偿	21,982,400.00		与收益相关
稳岗补贴	2,854,550.79	4,298,133.12	与收益相关
无锡空港产业园区管理委员会拨付品牌引进等资金	2,905,991.85	2,864,886.62	与资产相关
专项扶持资金	6,925,342.48	610,000.00	与收益相关
子公司联华超市服务业引导资金	672,000.00	672,000.00	与资产相关/ 与收益相关
子公司联华超市市商委补贴	5,190,646.92	5,381,074.32	与资产相关
子公司联华超市收到广西商务厅储备补贴		525,000.00	与资产相关
子公司联华超市收到柳州市财政局补贴		1,109,500.00	与资产相关
子公司联华超市收到市商委下拨物流供应链补助金		1,700,000.00	与资产相关
子公司联华超市收到现代供应链体系建设扶持资金		4,300,000.00	与资产相关
租金补贴		5,977,000.00	与收益相关
租金减免补贴	175,829,347.17		与收益相关
子公司联华超市其他补贴	49,322,215.41		与资产相关/ 与收益相关
合计	315,756,766.73	102,509,090.57	

(六十八) 投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	-113,811,229.77	-13,453,484.17
处置长期股权投资产生的投资收益	81,163,127.58	
交易性金融资产在持有期间的投资收益		
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入	135,622,222.99	76,556,831.94
债权投资在持有期间取得的利息收入		
其他债权投资在持有期间取得的利息收入		
处置交易性金融资产取得的投资收益		
处置其他权益工具投资取得的投资收益		
处置债权投资取得的投资收益		
处置其他债权投资取得的投资收益		
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产在持有期间的投资收益	129,108.33	115,619.40
处置以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产取得的投资收益	53,774,632.46	162,886,919.39
其他非流动金融资产在持有期间的投资收益	640,000.00	414,655.70
丧失控制权后，剩余股权按公允价值重新计量产生的利得	91,424,167.87	
委贷利息收入	3,163,987.01	-855,753.88
合计	252,106,016.47	225,664,788.38

(六十九) 净敞口套期收益

□适用 √不适用

(七十) 公允价值变动收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产	-40,786,883.09	-90,467,825.62
其中：衍生金融工具产生的公允价值变动收益		
交易性金融负债		
按公允价值计量的投资性房地产		
其他非流动金融资产	-16,225,101.76	20,307,769.70
合计	-57,011,984.85	-70,160,055.92

(七十一) 信用减值损失

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账损失		
应收账款坏账损失	4,076,837.15	2,328,831.24
其他应收款坏账损失	2,060,014.99	5,265,123.58
债权投资减值损失		
其他债权投资减值损失		

长期应收款坏账损失	-1,489,999.58	6,103,600.38
合同资产减值损失		
合计	4,646,852.56	13,697,555.20

(七十二) 资产减值损失

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、坏账损失		
二、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	21,044,342.31	-602,160.55
三、长期股权投资减值损失		
四、投资性房地产减值损失		
五、固定资产减值损失	15,901,940.02	6,626,959.74
六、工程物资减值损失		
七、在建工程减值损失		
八、生产性生物资产减值损失		
九、油气资产减值损失		
十、无形资产减值损失		
十一、商誉减值损失		
十二、其他		
十三、使用权资产减值损失	64,851,836.70	122,041,654.29
合计	101,798,119.03	128,066,453.48

(七十三) 资产处置收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
处置固定资产利得或损失	228,184,223.35	153,940,145.29	228,184,223.35
处置无形资产利得或损失	34,509,978.86		34,509,978.86
处置使用权资产利得或损失	62,262,844.10		62,262,844.10
合计	324,957,046.31	153,940,145.29	324,957,046.31

(七十四) 营业外收入

营业外收入情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置利得合计			
其中：固定资产处置利得			
无形资产处置利得			
债务重组利得			
非货币性资产交换利得			
接受捐赠			
政府补助	100,861,491.88	103,153,770.45	100,861,491.88
非流动资产毁损报废利得合计	307,071.25	450,787.30	307,071.25
其中：固定资产毁损报废利得	307,071.25	450,787.30	307,071.25

盘盈利得	1,688.78	487.49	1,688.78
违约金、赔偿金、罚款收入	13,041,583.43	11,709,222.68	13,041,583.43
其他	30,627,732.73	32,899,927.15	30,627,732.73
合计	144,839,568.07	148,214,195.07	144,839,568.07

计入当期损益的政府补助

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

补助项目	本期发生金额	上期发生金额	与资产相关/与收益相关
财政补贴	1,791,400.00	2,760,000.00	与收益相关
其他各种补贴收入	40,943,841.21	27,502,406.07	与收益相关
税费返还	5,617,970.00	5,965,288.50	与收益相关
专项扶持资金	52,508,280.67	66,926,075.88	与收益相关

其他说明：

适用 不适用

(七十五) 营业外支出

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置损失合计			
其中：固定资产处置损失			
无形资产处置损失			
债务重组损失			
非货币性资产交换损失			
对外捐赠	652,951.82	592,663.00	652,951.82
非流动资产毁损报废损失合计	2,272,270.58	5,694,928.99	2,272,270.58
其中：固定资产毁损报废损失	2,272,270.58	2,207,880.70	2,272,270.58
无形资产毁损报废损失		3,487,048.29	
子公司联华超市关店损失	259,236,115.03	4,969,415.54	259,236,115.03
罚款滞纳金支出	65,087.63	38,384.56	65,087.63
赔偿支出	235,031.00	17,363,853.05	235,031.00
盘亏损失	25,398.49	55,181.73	25,398.49
其他	9,337,133.37	2,397,201.87	9,337,133.37
合计	271,823,987.92	31,111,628.74	271,823,987.92

其他说明：

其中“对外捐赠”为“公益性捐赠支出”

(七十六) 所得税费用**1、 所得税费用表**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	600,012,299.72	684,617,041.64
递延所得税费用	31,383,493.09	5,465,979.44
合计	631,395,792.81	690,083,021.08

2、 会计利润与所得税费用调整过程

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额
利润总额	1,426,864,993.45
按法定/适用税率计算的所得税费用	356,716,248.35
子公司适用不同税率的影响	-1,941,054.05
调整以前期间所得税的影响	
非应税收入的影响	-32,787,071.38
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	17,044,016.62
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	306,804,264.94
期初期末所得税率变动影响递延所得税	9,733.15
允许弥补以前年度亏损的税额影响	-11,619,513.08
上年度企业所得税清算的税额影响	-2,830,831.74
所得税费用	631,395,792.81

其他说明：

□适用 √不适用

(七十七) 其他综合收益

√适用 □不适用

详见附注五（五十七）

(七十八) 现金流量表项目**1、 收到的其他与经营活动有关的现金**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
1、收回往来款、代垫款	426,976,347.03	408,632,504.44
2、专项补贴、补助款	376,146,353.35	154,512,286.61
3、利息收入	404,726,490.50	325,778,997.35
4、营业外收入	33,452,749.37	43,788,456.78
5、子公司联华超市出售电信卡	1,492,870.00	2,787,144.00
6、收回受限资金	740,500,260.19	20,583,500.00
合计	1,983,295,070.44	956,082,889.18

2、支付的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
1、企业间往来	183,445,824.97	69,888,139.05
2、销售费用支出	2,048,218,688.77	2,675,217,172.63
3、管理费用支出	595,740,314.21	770,249,908.23
4、财务费用支出	53,758,643.13	48,748,507.16
5、营业外支出	9,375,241.04	5,655,861.50
6、子公司联华超市购买电信卡	1,553,700.00	2,790,869.00
7、支付单用途预付卡结算款	78,399,382.19	112,757,549.87
8、支付其他保证金、监管资金、冻结资金	2,261,969.25	1,055,027,162.23
合计	2,972,753,763.56	4,740,335,169.67

3、收到的其他与投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收回的房租押金	5,181,091.01	
合计	5,181,091.01	

4、支付的其他与投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
崇明新城因少数股东增资丧失控制权减少年初货币资金	286,758,389.77	
子公司联华超市支付房租押金	3,314,438.65	3,098,515.20
合计	290,072,828.42	3,098,515.20

5、收到的其他与筹资活动有关的现金

□适用 √不适用

6、支付的其他与筹资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
支付的发行短期融资券相关费用	3,079,163.41	3,619,848.44
子公司联华超市支付租赁费	1,296,404,308.99	
合计	1,299,483,472.40	3,619,848.44

(七十九)现金流量表补充资料

1、现金流量表补充资料

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量：		
净利润	795,469,200.64	908,025,698.82
加：资产减值准备	101,798,119.03	128,066,453.48
信用减值损失	4,646,852.56	13,697,555.20
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	959,629,212.71	921,360,970.07
使用权资产摊销	1,066,179,666.98	1,010,812,773.24
无形资产摊销	154,820,449.41	146,270,317.70
长期待摊费用摊销	221,609,758.41	188,048,133.37
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	-324,957,046.31	-153,940,145.29
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）	1,965,199.33	5,244,141.69
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）	57,011,984.85	70,160,055.92
财务费用（收益以“-”号填列）	461,937,313.62	450,031,276.81
投资损失（收益以“-”号填列）	-252,106,016.47	-225,664,788.38
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	-20,030,419.90	202,140.60
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）	51,413,912.99	5,263,838.84
存货的减少（增加以“-”号填列）	45,925,685.46	-307,312,199.18
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	576,961,727.17	-1,139,801,759.10
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	546,572,045.19	603,525,863.85
其他		
经营活动产生的现金流量净额	4,448,847,645.67	2,623,990,327.64
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	14,104,430,500.74	11,349,667,422.82
减：现金的期初余额	11,349,667,422.82	8,794,443,572.95
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	2,754,763,077.92	2,555,223,849.87

2、本期支付的取得子公司的现金净额

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	金额
本期发生的企业合并于本期支付的现金或现金等价物	141,879,030.00
其中：济南百联商业管理有限公司	141,879,030.00
减：购买日子公司持有的现金及现金等价物	46,073,712.65
其中：济南百联商业管理有限公司	46,073,712.65
加：以前期间发生的企业合并于本期支付的现金或现金等价物	
取得子公司支付的现金净额	95,805,317.35

3、本期收到的处置子公司的现金净额

□适用 √不适用

4、现金和现金等价物的构成

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、现金	14,104,430,500.74	11,349,667,422.82
其中：库存现金	56,567,819.49	74,609,582.08
可随时用于支付的银行存款	13,992,028,760.79	11,238,799,411.53
可随时用于支付的其他货币资金	55,833,920.46	36,258,429.21
可用于支付的存放中央银行款项		
存放同业款项		
拆放同业款项		
二、现金等价物		
其中：三个月内到期的债券投资		
三、期末现金及现金等价物余额	14,104,430,500.74	11,349,667,422.82
其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物		

其他说明：

□适用 √不适用

(八十)所有者权益变动表项目注释

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

√适用 □不适用

所有者权益变动情况详见本附注五（五十三）至（六十）。

(八十一)所有权或使用权受到限制的资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末账面价值	受限原因
货币资金	2,062,819,605.09	详见本附注五、（一）
应收票据		
存货		
固定资产	1,187,430,273.74	详见本附注五、（二十一）
无形资产	1,007,422,078.96	详见本附注五、（二十六）
应收账款	552,191.80	详见本附注五、（四十五）、注3
合计	4,258,224,149.59	

(八十二)外币货币性项目**1、外币货币性项目**

√适用 □不适用

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金	-		5,093.27
其中：美元	281.29	6.52	1,835.39
欧元	2.00	8.03	16.05
港币	3,851.80	0.84	3,241.83

2、境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因

适用 不适用

(八十三)套期

适用 不适用

(八十四)政府补助

1、政府补助基本情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

	金额	列报项目	计入当期损益的金额	计入当期损益或冲减相关成本费用损失的上期金额	计入当期损益或冲减相关成本费用损失的项目
1、与资产相关的政府补助					
动迁补偿款	14,509,465.84	其他收益	14,509,465.84	13,941,468.91	其他收益
三联集团拆迁补偿款	9,108,017.09	其他收益	9,108,017.09	12,954,640.44	其他收益
南京汤山百联政府扶持资金	5,896,992.08	其他收益	5,896,992.08	5,988,273.12	其他收益
子公司联华超市市商委补贴	5,190,646.92	其他收益	5,190,646.92	5,381,074.32	其他收益
无锡空港产业园区管理委员会拨付品牌引进等资金	2,905,991.85	其他收益	2,905,991.85	2,864,886.62	其他收益
上海市现代服务业综合试点专项资金	2,036,897.76	其他收益	2,036,897.76	2,036,897.76	其他收益
市国资委企业技术创新和能级提升项目专项扶持资金	1,500,000.00	其他收益	1,500,000.00	2,000,000.00	其他收益
公益性停车场等设施建设资金补助	1,289,272.20	其他收益	1,289,272.20	1,298,482.73	其他收益
子公司联华超市服务业引导资金	672,000.00	其他收益	672,000.00	672,000.00	其他收益
黄浦区品牌创新专项资金	626,439.34	其他收益	626,439.34	959,572.43	其他收益
2013年度服务业发展引导资金	66,852.37	其他收益	66,852.37	66,852.37	其他收益
文创项目补贴	30,000.00	其他收益	30,000.00	1,093,027.84	其他收益
子公司联华超市收到广西商务厅储备补贴		其他收益		525,000.00	其他收益
子公司联华超市收到柳州市财政局补贴		其他收益		1,109,500.00	其他收益
子公司联华超市收到市商委下拨物流供应链补助金		其他收益		1,700,000.00	其他收益
子公司联华超市收到现代供应链体系建设扶持资金		其他收益		4,300,000.00	其他收益
2、与收益相关的政府补助					
租金减免补贴	175,829,347.17		175,829,347.17		其他收益
专项扶持资金	52,508,280.67		52,508,280.67	66,926,075.88	营业外收入
子公司联华超市其他补贴	49,322,215.41		49,322,215.41		其他收益
其他各种补贴收入	40,943,841.21		40,943,841.21	27,502,406.07	营业外收入

职工分流安置费补偿	21,982,400.00		21,982,400.00		其他收益
其他补贴收入	14,631,134.03		14,631,134.03	1,919,352.36	其他收益
专项扶持资金	6,925,342.48		6,925,342.48	610,000.00	其他收益
税费返还	5,617,970.00		5,617,970.00	5,965,288.50	营业外收入
稳岗补贴	2,854,550.79		2,854,550.79	4,298,133.12	其他收益
财政补贴	1,791,400.00		1,791,400.00	2,760,000.00	营业外收入
教育培训补贴	319,201.40		319,201.40	2,862,963.64	其他收益
浦东新区促进质量发展专项资金	60,000.00		60,000.00	5,000.00	其他收益
联华超市税收返还补贴				29,944,964.91	其他收益
租金补贴				5,977,000.00	其他收益

2、政府补助退回情况

适用 不适用

(八十五)其他

适用 不适用

六、合并范围的变更

(一)非同一控制下企业合并

适用 不适用

1、本期发生的非同一控制下企业合并

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

被购买方名称	股权取得时点	股权取得成本	股权取得比例(%)	股权取得方式	购买日	购买日的确定依据	购买日至期末被购买方的收入	购买日至期末被购买方的净利润
济南高新	2020/11/18	141,899,030.00	71.00	股权转让	2020/11/18	公司已按照股权转让协议的约定于2020年11月18日支付股权转让款，持股比例达到90%，拥有实质控制权。	1,828,121.92	65,811,522.38

2、合并成本及商誉

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

合并成本	济南高新
—现金	141,899,030.00
—非现金资产的公允价值	
—发行或承担的债务的公允价值	
—发行的权益性证券的公允价值	
—或有对价的公允价值	
—购买日之前持有的股权于购买日的公允价值	26,320,651.20
—其他	-43,542,912.37
合并成本合计	124,676,768.83

减：取得的可辨认净资产公允价值份额	124,676,768.83
商誉/合并成本小于取得的可辨认净资产公允价值份额的金额	

3、被购买方于购买日可辨认资产、负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	济南高新	
	购买日公允价值	购买日账面价值
资产：	959,713,161.04	944,951,039.86
货币资金	46,073,712.65	46,073,712.65
应收款项	2,628,397.20	2,628,397.20
存货	529,017.58	529,017.58
固定资产	592,011,677.99	577,249,556.81
无形资产	285,531,475.02	285,531,475.02
预付款项	532,497.74	532,497.74
其他应收款	3,234.00	3,234.00
其他流动资产	25,992,296.53	25,992,296.53
长期待摊费用	6,410,852.33	6,410,852.33
负债：	820,683,417.90	868,007,068.45
借款		
应付款项	16,453,225.87	16,453,225.87
递延所得税负债	15,774,550.18	
应付职工薪酬	1,497,978.73	1,497,978.73
应交税费	1,330,164.02	1,330,164.02
其他应付款	180,465,692.58	180,465,692.58
合同负债	146,514.90	146,514.90
一年内到期的非流动负债	125,015,291.62	125,015,291.62
长期借款	480,000,000.00	480,000,000.00
递延收益		63,098,200.73
净资产	139,029,743.14	76,943,971.41
减：少数股东权益		
减：专项储备	500,000.00	
取得的净资产	138,529,743.14	76,943,971.41

4、购买日之前持有的股权按照公允价值重新计量产生的利得或损失

是否存在通过多次交易分步实现企业合并并且在报告期内取得控制权的交易

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被购买方名称	购买日之前原持有股权在购买日的账面价值	购买日之前原持有股权在购买日的公允价值	购买日之前原持有股权按照公允价值重新计量产生的利得或损失	购买日之前原持有股权在购买日的公允价值的确定方法及主要假设	购买日之前与原持有股权相关的其他综合收益转入投资收益的金额
济南高新	15,817,934.03	26,320,651.20	10,502,717.17	参照购买基准日评估报告推算	

5、 购买日或合并当期期末无法合理确定合并对价或被购买方可辨认资产、负债公允价值的相关说明

适用 不适用

6、 其他说明

适用 不适用

(二) 同一控制下企业合并

适用 不适用

(三) 反向购买

适用 不适用

(四) 处置子公司

子公司上海倍诚贸易有限公司于 2020 年 9 月 23 日经工商核准注销，收回投资成本 39.98 万元。

是否存在单次处置对子公司投资即丧失控制权的情形

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(五) 其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

适用 不适用

公司名称	合并范围变动原因
上海百联申港商业经营管理有限公司（注 1）	设立
青岛百联奥特莱斯商业有限公司（注 2）	设立
百联集团上海崇明新城商业发展有限公司（注 3）	因少数股东增资丧失控制权
上海瑞吾茂烟酒有限公司（注 4）	设立
上海瑞威茂烟酒有限公司（注 5）	设立

注 1：根据 2020 年 5 月百联集团有限公司“百联集团规划[2020]122 号”批复文件，由公司全资设立上海百联申港商业经营管理有限公司，注册资本 1,800 万元，持股 100%。上海百联申港商业经营管理有限公司已于 2020 年 6 月 18 日成立，故将其纳入本年合并报表范围。

注 2：根据 2019 年 12 月百联集团有限公司“百联集团规划[2019]254 号”批复文件，公司与青岛陆港新零售投资有限公司共同成立青岛百联奥特莱斯商业有限公司，注册资本 30,000 万元，公司出资 27,000 万元，持股 90%。青岛百联奥特莱斯商业有限公司已于 2020 年 4 月 8 日成立，故将其纳入本年合并报表范围。

注 3：2019 年 12 月，上海崇明新城商业发展有限公司（以下简称“崇明新城”）召开股东会决议，会议决定同意崇明新城注册资本由 25,000 万元增至 42,500.00 万元。崇明新城少数股东上海崇明资产经营有限公司认缴出资 26,544.64 万元，其中 17,500.00 万元计入公司注册资本，9,044.64 万元计入资本公积，崇明新城股东上海百联集团股份有限公司、上海市崇明区供销合作总社、上海崇明生态城镇建设投资有限公司放弃本次增资的权利。经此次少数股东增资后，本公司持股比例由 51%下降为 30%，2020 年 1 月 6 日，崇明新城办妥工商变更手续。本次变更后，本公司对崇明新城由控制关系变更为重大影响，改按权益法核算。

注 4: 上海瑞吾茂烟酒有限公司于 2020 年 3 月 11 日成立, 由子公司上海世博百联商业有限公司投资设立, 注册资本 100 万元, 其中上海世博百联商业有限公司认缴 100 万元、持股比例 100%, 投资款已于 2020 年 4 月支付。

注 5: 上海瑞威茂烟酒有限公司于 2020 年 3 月 11 日成立, 由子公司上海世博百联商业有限公司投资设立, 注册资本 100 万元, 其中上海世博百联商业有限公司认缴 100 万元、持股比例 100%, 投资款已于 2020 年 4 月支付。

(六)其他

适用 不适用

七、在其他主体中的权益

(一) 在子公司中的权益

1、 企业集团的构成

√适用 □不适用

子公司名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
				直接	间接	
联华超市股份有限公司(注1)	中国上海	中国上海	商业	20.03		设立
上海友谊百货有限公司	中国上海	中国上海	商业	100.00		设立
上海百联西郊购物中心有限公司	中国上海	中国上海	商业	75.00		设立
上海友谊百货长宁有限公司	中国上海	中国上海	商业		100.00	设立
上海普陀友谊商店有限公司	中国上海	中国上海	商业		100.00	设立
上海百联百货经营有限公司	中国上海	中国上海	商业	100.00		设立
上海世博百联商业有限公司	中国上海	中国上海	商业	51.00		设立
上海百联东郊购物中心有限公司	中国上海	中国上海	商业	100.00		设立
南京汤山百联奥特莱斯商业有限公司	中国江苏	中国江苏	商业	75.00		设立
上海百联川沙购物中心有限公司	中国上海	中国上海	商业	100.00		设立
上海联华快客便利有限公司	中国上海	中国上海	商业		100.00	设立
上海岩钰贸易有限公司	中国上海	中国上海	服务业		100.00	设立
联华超市(江苏)有限公司	中国江苏	中国江苏	商业		100.00	设立
联华物流有限公司	中国上海	中国上海	服务业		100.00	设立
上海联华超级市场发展有限公司	中国上海	中国上海	商业		100.00	设立
百联江阴购物中心有限公司	中国江苏	中国江苏	商业	100.00		设立
安庆百联购物中心有限公司	中国安徽	中国安徽	商业	100.00		设立
上海百联嘉定购物中心有限公司	中国上海	中国上海	商业	100.00		设立
上海三联(集团)有限公司(注2)	中国上海	中国上海	商业	40.00		同一控制下企业合并
上海三联集团钟表眼镜照相器材批发有限公司	中国上海	中国上海	商业		100.00	同一控制下企业合并
上海世纪联华超市发展有限公司	中国上海	中国上海	商业		100.00	同一控制下企业合并
联华电子商务有限公司	中国上海	中国上海	商业		100.00	同一控制下企业合并
华联超市股份有限公司	中国上海	中国上海	商业		100.00	同一控制下企业合并
东方商厦有限公司	中国上海	中国上海	商业	100.00		同一控制下企业合并

上海青浦百联东方商厦有限公司	中国上海	中国上海	商业	100.00		同一控制下企业合并
上海百联商业品牌投资有限公司	中国上海	中国上海	实业投资	51.00		同一控制下企业合并
上海新华联大厦有限公司	中国上海	中国上海	商业	70.00		同一控制下企业合并
上海华联商厦普陀有限公司	中国上海	中国上海	商业	100.00		同一控制下企业合并
上海杨浦百联东方商厦有限公司	中国上海	中国上海	商业	100.00		同一控制下企业合并
上海浦东华联购物中心有限公司	中国上海	中国上海	商业	100.00		同一控制下企业合并
上海又一城购物中心有限公司	中国上海	中国上海	商业	100.00		同一控制下企业合并
上海奥特莱斯品牌直销广场有限公司	中国上海	中国上海	商业	100.00		同一控制下企业合并
永安百货有限公司	中国上海	中国上海	商业	100.00		同一控制下企业合并
上海第一百货松江店有限公司	中国上海	中国上海	商业	100.00		同一控制下企业合并
上海百联购物中心有限公司	中国上海	中国上海	商业	100.00		同一控制下企业合并
上海嘉定百联东方商厦有限公司	中国上海	中国上海	商业	100.00		同一控制下企业合并
上海百联南桥购物中心有限公司	中国上海	中国上海	商业		100.00	同一控制下企业合并
上海闵燕贸易有限公司	中国上海	中国上海	商业	100.00		同一控制下企业合并
重庆百联南岸上海城购物中心有限公司	中国重庆	中国重庆	商业		100.00	同一控制下企业合并
上海倍联贸易有限公司	中国上海	中国上海	商业	100.00		同一控制下企业合并
无锡百联奥特莱斯商业有限公司	中国江苏	中国江苏	商业	100.00		同一控制下企业合并
上海浦东永安百货有限公司	中国上海	中国上海	商业	100.00		同一控制下企业合并
上海百联徐汇购物广场有限公司	中国上海	中国上海	商业	100.00		同一控制下企业合并
上海第一八佰伴有限公司	中国上海	中国上海	商业	100.00		同一控制下企业合并
宁波百联东方商厦有限公司	中国浙江	中国浙江	商业	100.00		同一控制下企业合并
上海百联中环购物广场有限公司	中国上海	中国上海	商业	100.00		同一控制下企业合并
沈阳百联购物中心有限公司	中国辽宁	中国辽宁	商业	100.00		同一控制下企业合并
上海华联商厦有限公司	中国上海	中国上海	商业	50.00		同一控制下企业合并
上海百联金山购物中心有限公司	中国上海	中国上海	商业	100.00		同一控制下企业合并
广西联华超市股份有限公司	中国广西	中国广西	商业		95.00	非同一控制下企业合并
杭州联华华商集团有限公司	中国浙江	中国浙江	商业		74.19	非同一控制下企业合并
上海友谊南方商城有限公司	中国上海	中国上海	商业	65.80		非同一控制下企业合并
上海百联杨浦滨江购物中心有限公司	中国上海	中国上海	商业	85.00		非同一控制下企业合并
武汉百纵商业发展有限公司	中国湖北	中国湖北	商业	51.00		非同一控制下企业合并
长沙百联奥特莱斯购物广场有限公司	中国湖南	中国湖南	商业	90.00		设立

山东百联海那商业有限公司	中国山东	中国山东	商业	75.00		非同一控制下企业合并
上海百联盈石企业管理有限公司	中国上海	中国上海	商业		51.00	设立
安庆市百纵商业投资管理有限公司	中国安徽	中国安徽	商业	100.00		非同一控制下企业合并
义乌都市生活超市有限公司	中国浙江	中国浙江	商业		100.00	非同一控制下企业合并
杭州联华华商集团西湖区世纪联华超市有限公司	中国浙江	中国浙江	商业		100.00	设立
杭州联华华商随园餐饮有限公司	中国浙江	中国浙江	商业		100.00	设立
杭州联华华商集团余杭世纪联华超市有限公司	中国浙江	中国浙江	商业		100.00	设立
上海百联盈展商业管理有限公司	中国上海	中国上海	商业	66.00		设立
上海百联新邻购物中心有限公司	中国上海	中国上海	商业	100.00		设立
上海三联集团眼镜光学有限公司	中国上海	中国上海	商业		100.00	设立
杭州百联奥特莱斯商业有限公司	中国杭州	中国杭州	商业	85.00		设立
上海百联申港商业经营管理有限公司（注3）	中国上海	中国上海	商业	100.00		新设
青岛百联奥特莱斯商业有限公司（注4）	中国青岛	中国青岛	商业	90.00		新设
济南百联商业管理有限公司	中国上海	中国上海	商业	90.00		非同一控制下企业合并
上海瑞吾茂烟酒有限公司（注5）	中国上海	中国上海	商业		51.00	新设
上海瑞威茂烟酒有限公司（注6）	中国上海	中国上海	商业		51.00	新设

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据:

注 1: 经公司第六届董事会第三十九次会议决议批准, 本公司于 2015 年 4 月与百联集团签订《百联集团有限公司与上海百联集团股份有限公司之托管协议》, 百联集团将持有的联华超市 254,160,000 股 (占其股份总数的 22.70%) 已发行股份委托本公司管理, 本公司将按照联华超市章程的规定, 行使托管财产除资产收益权和处置权以外的股东权利。(注: 截止至 2020 年 12 月 31 日, 百联集团持有联华超市 289,661,400 股, 占比 25.87%)

本公司通过直接持有联华超市 20.03% 股权以及百联集团托管的联华超市 22.70% 股权, 取得联华超市 42.73% 表决权, 根据实质重于形式原则, 本公司对联华超市具有控制权。

注 2: 经公司第七届董事会第九次会议决议通过, 本公司于 2016 年 3 月与百联集团签订《百联集团有限公司与上海百联集团股份有限公司之托管协议》, 托管百联集团有限公司持有的三联集团的 17% 股权, 对三联集团日常经营相关的活动能实时控制, 故本公司对三联集团具有控制权。

其他说明:

注 3: 根据 2020 年 5 月百联集团有限公司“百联集团规划[2020]122 号”批复文件, 由公司全资设立上海百联申港商业经营管理有限公司, 注册资本 1,800 万元, 持股 100%。上海百联申港商业经营管理有限公司已于 2020 年 6 月 18 日成立。

注 4: 根据 2019 年 12 月百联集团有限公司“百联集团规划[2019]254 号”批复文件, 公司与青岛陆港新零售投资有限公司共同成立青岛百联奥特莱斯商业有限公司, 注册资本 30,000 万元, 公司出资 27,000 万元, 持股 90%。青岛百联奥特莱斯商业有限公司已于 2020 年 4 月 8 日成立, 故将其纳入本年合并报表范围。

注 5 上海瑞吾茂烟酒有限公司于 2020 年 3 月 11 日成立, 由子公司上海世博百联商业有限公司投资设立, 注册资本 100 万元, 其中上海世博百联商业有限公司认缴 100 万元、持股比例 100%, 投资款已于 2020 年 4 月支付。

注 6 上海瑞威茂烟酒有限公司于 2020 年 3 月 11 日成立, 由子公司上海世博百联商业有限公司投资设立, 注册资本 100 万元, 其中上海世博百联商业有限公司认缴 100 万元、持股比例 100%, 投资款已于 2020 年 4 月支付。

2、重要的非全资子公司

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
联华超市股份有限公司	79.974%	-117,015,497.08	115,615,267.61	1,375,510,432.02
上海百联西郊购物中心有限公司	25%	15,812,949.73		211,789,697.91
上海友谊南方商城有限公司	34%	42,875,871.28	51,300,000.00	332,534,067.36
上海三联(集团)有限公司	60%	48,500,788.71	26,110,299.63	202,157,146.19
上海新华联大厦有限公司	30%	10,801,119.06	15,000,000.00	134,608,721.07
上海世博百联商业有限公司	49%	-8,172,921.68		25,747,319.42
武汉百纵商业发展有限公司	49%	34,599,366.36		303,712,494.96

子公司少数股东的持股比例不同于表决权比例的说明:

□适用 √不适用

其他说明:

□适用 √不适用

3、重要非全资子公司的主要财务信息

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

子公司名称	期末余额						期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
联华超市股份有限公司	11,381,229,462.12	11,710,922,047.98	23,092,151,510.10	14,972,940,667.20	6,467,535,995.87	21,440,476,663.07	11,186,962,903.90	12,228,003,436.26	23,414,966,340.16	14,619,112,798.81	6,859,602,403.80	21,478,715,202.61
上海百联西郊购物中心有限公司	668,699,129.55	274,670,591.54	943,369,721.09	93,322,905.81	2,888,023.63	96,210,929.44	579,851,256.07	289,314,562.22	869,165,818.29	82,956,307.37	2,242,518.21	85,198,825.58
上海友谊南方商城有限公司	520,810,558.44	612,252,156.26	1,133,062,714.70	159,120,880.30	1,620,000.00	160,740,880.30	536,130,364.15	647,543,103.12	1,183,673,467.27	185,189,677.58	1,380,000.00	186,569,677.58
上海三联(集团)有限公司	450,705,760.27	37,804,719.96	488,510,480.23	145,547,865.21	6,034,038.04	151,581,903.25	421,989,857.71	43,325,363.49	465,315,221.20	147,666,000.28	15,941,027.27	163,607,027.55
上海新华联大厦有限公司	240,140,050.39	280,134,032.18	520,274,082.57	65,888,345.67	5,690,000.00	71,578,345.67	233,971,311.13	297,649,866.72	531,621,177.85	64,019,171.14	4,770,000.00	68,789,171.14
上海世博百联商业有限公司	48,407,069.38	641,393,167.97	689,800,237.35	586,611,354.16	50,643,333.36	637,254,687.52	22,450,342.97	676,507,522.76	698,957,865.73	354,139,550.53	275,653,333.36	629,792,883.89
武汉百纵商业发展有限公司	212,719,975.36	674,660,008.46	887,379,983.82	267,558,565.53		267,558,565.53	169,768,563.07	702,438,866.40	872,207,429.47	292,996,962.94	30,000,000.00	322,996,962.94

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
联华超市股份有限公司	28,648,527,322.33	-179,292,688.56	-179,292,688.56	2,173,932,318.96	28,379,616,664.71	-240,330,498.82	-240,330,498.82	540,061,256.08
上海百联西郊购物中心有限公司	152,041,996.32	63,251,798.94	63,191,798.94	93,593,038.11	359,764,555.68	87,198,087.67	87,198,087.67	110,096,488.02
上海友谊南方商城有限公司	277,923,500.18	125,368,044.71	125,218,044.71	196,072,936.66	448,950,393.00	104,580,331.96	104,580,331.96	150,207,899.40
上海三联(集团)有限公司	894,558,572.51	80,834,647.83	78,737,549.38	73,786,896.59	975,697,613.36	84,392,533.40	85,513,916.33	58,200,713.41
上海新华联大厦有限公司	107,732,787.91	36,003,730.19	35,863,730.19	56,776,925.20	221,278,939.87	43,979,117.81	43,979,117.81	62,550,831.77
上海世博百联商业有限公司	227,292,238.93	-16,679,432.01	-16,619,432.01	71,544,939.31	505,658,873.28	-17,467,798.05	-17,467,798.05	38,917,367.37
武汉百纵商业发展有限公司	195,335,635.12	70,610,951.76	70,610,951.76	112,570,810.12	1,464,932,432.09	77,912,482.88	77,912,482.88	172,999,159.63

4、使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

□适用 √不适用

5、向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

(二)在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

□适用 √不适用

(三)在合营企业或联营企业中的权益

√适用 □不适用

1、重要的合营企业或联营企业

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		对合营企业或联营企业投资的会计处理方法	对本公司活动是否具有战略性
				直接	间接		
上海联家超市有限公司	中国上海	中国上海	商业		45.00	权益法	是
百联集团财务有限责任公司	中国上海	中国上海	成员单位财务事务代理	25.00		权益法	是
百联金融服务有限公司	中国上海	中国上海	电子商务	5.88	11.77	权益法	是

2、重要合营企业的主要财务信息

□适用 √不适用

3、重要联营企业的主要财务信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	期末余额/ 本期发生额			期初余额/ 上期发生额		
	上海联家超市有限公司	百联集团财务有限责任公司	百联金融服务有限公司	上海联家超市有限公司	百联集团财务有限责任公司	百联金融服务有限公司
流动资产	2,069,527,447.98	20,552,201,036.74	8,211,869,368.82	1,903,448,379.09	11,598,372,154.22	8,034,691,621.70
非流动资产	953,433,886.97	3,691,526,523.71	39,444,000.66	1,349,021,837.59	3,718,461,223.79	41,762,515.79
资产合计	3,022,961,334.95	24,243,727,560.45	8,251,313,369.48	3,252,470,216.68	15,316,833,378.01	8,076,454,137.49
流动负债	1,641,526,100.38	22,956,348,523.79	6,464,238,915.66	1,783,179,241.70	14,113,921,710.94	6,632,050,237.00
非流动负债	408,314,770.84	2,524,389.08		613,698,673.28	6,513,097.17	1,900,000.00
负债合计	2,049,840,871.22	22,958,872,912.87	6,464,238,915.66	2,396,877,914.98	14,120,434,808.11	6,633,950,237.00
少数股东权益						
归属于母公司股东权益	973,120,463.73	1,284,854,647.58	1,787,074,453.82	855,592,301.70	1,196,398,569.90	1,714,128,989.11
按持股比例计算的净资产份额	437,904,208.68	321,213,661.90	315,365,028.87	385,016,535.77	299,099,642.48	302,492,342.71
调整事项						
--商誉						
--内部交易未实现利润						
--其他						
对联营企业权益投资的账面价值	437,904,208.68	321,213,661.90	315,365,028.87	385,016,535.77	299,099,642.48	302,492,342.71
存在公开报价的联营企业权益投资的公允价值						
营业收入	3,896,251,813.96	383,835,221.79	118,269,845.11	4,506,009,233.53	399,345,912.77	98,611,890.10
净利润	117,528,162.00	88,456,077.68	72,945,464.71	8,662,961.07	79,901,805.08	49,377,821.16
终止经营的净利润						
其他综合收益						
综合收益总额	117,528,162.00	88,456,077.68	72,945,464.71	8,662,961.07	79,901,805.08	49,377,821.16
本年度收到的来自联营企业的股利						

4、不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	期末余额/ 本期发生额	期初余额/ 上期发生额
合营企业：		
投资账面价值合计		
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润		
--其他综合收益		
--综合收益总额		
联营企业：		
投资账面价值合计	233,478,735.98	228,438,993.09
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	-201,685,608.26	-57,016,199.68
--其他综合收益		
--综合收益总额	-201,685,608.26	-57,016,199.68

5、合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

□适用 √不适用

6、合营企业或联营企业发生的超额亏损

□适用 √不适用

7、与合营企业投资相关的未确认承诺

□适用 √不适用

8、与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

□适用 √不适用

(四)重要的共同经营

□适用 √不适用

(五)在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

□适用 √不适用

(六)其他

□适用 √不适用

八、与金融工具相关的风险

√适用 □不适用

(一) 信用风险

信用风险是指金融工具的一方不履行义务，造成另一方发生财务损失的风险。

本公司以商业零售为主，销售对象主要为直接消费者以及购物中心租赁户。直接消费者主要以现金、银行信用卡以及各类消费卡作为支付方式，本公司在选择消费卡作为收款方式时，对消费卡的发卡主体进行严格审核，在签订合同之前，会对其信用风险进行评估，包括外部信用评级和在某些情况下的银行资信证明等；公司财务部随时监控消费卡的回款情况，一旦发现消费卡出现兑付风险时，公司将立即通知各门店停止该消费卡结算。公司在与租赁户签订租赁协议前，会对租赁户的信用风险进行评估，租赁合同规定了预收租赁保证金、预收租金及物业管理费，公司对租赁户的经营情况进行监控，根据不同租赁规模设置了赊销限额和信用期。公司通过对已有客户的应收账款账龄分析的定期审核来确保公司的整体信用风险在可控的范围内。

(二) 市场风险

金融工具的市场风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险，包括汇率风险、利率风险和其他价格风险。

1、 利率风险

利率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。本公司面临的利率风险主要来源于银行短期借款及长期借款。公司根据资金金额、时间的需求，综合分析各银行借款的利率、时间等因素后，进行借款。公司与银行建立了良好的银企关系，拥有充分的银行授信额度。2020年12月31日，假设在其他变量保持不变的情况下，如果以浮动利率计算的借款利率上升或下降100个基点，则本公司的净利润将减少或增加2,432.45万元；2019年12月31日，假设在其他变量保持不变的情况下，如果以浮动利率计算的借款利率上升或下降100个基点，则本公司的净利润将减少或增加2,512.43万元。管理层认为100个基点合理反映了下一年度利率可能发生变动的合理范围。

2、 汇率风险

汇率风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。

本公司面临的汇率风险主要来源于以美元计价的货币资金，外币货币资金折算成人民币的金额列示如下：

单位：元

项 目	期末余额			上年年末余额		
	美元	其他外币	合计	美元	其他外币	合计
货币资金	1,835.39	3,257.88	5,093.27	1,962.13	3,466.00	5,428.13
合 计	1,835.39	3,257.88	5,093.27	1,962.13	3,466.00	5,428.13

2020年12月31日，公司的外币金额较小，因汇率变动对公司产生的影响较小。

3、 其他价格风险

本公司持有其他上市公司的权益投资，管理层认为这些投资活动面临的市场价格风险是可以接受的。

本公司持有的上市公司权益投资列示如下：

单位：元 币种：人民币

项 目	期末余额	上年年末余额
交易性金融资产	259,979,758.25	1,311,077,896.06
其他非流动金融资产	57,683,945.42	73,909,047.18
其他权益工具投资	4,164,353,358.52	5,013,678,913.72
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产		
可供出售金融资产		
合 计	4,482,017,062.19	6,398,665,856.96

2020年12月31日，假设在所有其他变量保持不变的情况下，如果权益工具的价值上涨或下跌10%，则本公司将增加或减少净利润2,382.48万元（主要为理财产品影响）、其他综合收益31,232.65万元；2020年12月31日，假设在所有其他变量保持不变的情况下，如果权益工具的价值上涨或下跌10%，则本公司将增加或减少净利润10,387.40万元、其他综合收益37,602.59万元。管理层认为10%合理反映了下一年度权益工具价值可能发生变动的合理范围。

(三) 流动性风险

流动性风险，是指企业在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。本公司的政策是确保拥有充足的现金以偿还到期债务。流动性风险由本公司的财务部门集中控制。财务部门通过监控现金余额、可随时变现的有价证券以及对未来12个月现金流量的滚动预测，确保公司在所有合理预测的情况下拥有充足的资金偿还债务。

九、公允价值的披露

公允价值计量所使用的输入值划分为三个层次：

第一层次输入值是在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价。

第二层次输入值是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值。

第三层次输入值是相关资产或负债的不可观察输入值。

公允价值计量结果所属的层次，由对公允价值计量整体而言具有重要意义的输入值所属的最低层次决定。

(一) 以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末公允价值			合计
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	
一、持续的公允价值计量				
(一) 交易性金融资产	202,635,648.66	57,344,109.59		259,979,758.25
1. 以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产	202,635,648.66	57,344,109.59		259,979,758.25
(1) 债务工具投资				
(2) 权益工具投资	202,635,648.66			202,635,648.66
(3) 衍生金融资产				
(4) 其他		57,344,109.59		57,344,109.59
2. 指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产				
(1) 债务工具投资				
(2) 权益工具投资				
(二) 其他债权投资				
(三) 其他权益工具投资	4,064,242,971.80		100,110,386.72	4,164,353,358.52
(四) 投资性房地产				
1. 出租用的土地使用权				
2. 出租的建筑物				
3. 持有并准备增值后转让的土地使用权				
(五) 生物资产				
1. 消耗性生物资产				
2. 生产性生物资产				
(六) 其他非流动金融资产	55,811,641.92		1,872,303.50	57,683,945.42
1. 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	55,811,641.92		1,872,303.50	57,683,945.42
(1) 债务工具投资				

(2) 权益工具投资	55,811,641.92		1,872,303.50	57,683,945.42
(3) 衍生金融资产				
(4) 其他				
2. 指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产				
(1) 债务工具投资				
(2) 其他				
持续以公允价值计量的资产总额	4,322,690,262.38	57,344,109.59	101,982,690.22	4,482,017,062.19
(六) 交易性金融负债				
1. 以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
其中：发行的交易性债券				
衍生金融负债				
其他				
2. 指定为以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
持续以公允价值计量的负债总额				
二、非持续的公允价值计量				
(一) 持有待售资产				
非持续以公允价值计量的资产总额				
非持续以公允价值计量的负债总额				

(二) 持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

√适用 □不适用

本公司持续第一层次公允价值计量项目基于上海证券交易所和深圳证券交易所等活跃市场期末时点的公开报价计量。

(三) 持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

□适用 √不适用

(四) 持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

□适用 √不适用

(五) 持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

□适用 √不适用

(六) 持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

□适用 √不适用

(七) 本期内发生的估值技术变更及变更原因

□适用 √不适用

(八) 不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

□适用 √不适用

(九) 其他

□适用 √不适用

十、关联方及关联交易

(一) 本企业的母公司情况

√适用 □不适用

单位：亿元 币种：人民币

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例(%)	母公司对本企业的表决权比例(%)
百联集团有限公司	上海	国有资产经营、资产重组、投资开发、国内贸易（除专项审批外）、生产资料、企业管理，房地产开发（涉及许可经营的凭许可证经营）	10	52.87	52.87

本企业的母公司情况的说明

注：母公司百联集团有限公司直接持有本公司股权比例为 47.62%，通过其控股子公司上海友谊复星(控股)有限公司间接持有本公司股权比例为 5.54%，通过其境外全资孙子公司百联全渠道国际采购有限公司（原名：香港昌合有限公司）间接持有本公司股权比例为 0.01%，直接和间接共持有本公司股权比例为 52.87%（包含四舍五入产生差异 0.01%）。

(二) 本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注

√适用 □不适用

详见本附注“七、在其他主体中的权益”。

(三) 本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注

√适用 □不适用

详见本附注“七、在其他主体中的权益”。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

√适用 □不适用

合营或联营企业名称	与本企业关系
上海一百第一太平物业管理有限公司	联营企业
上海上影百联影院管理有限公司	联营企业
上海谷德商贸合作公司	联营企业
上海三明泰格信息技术有限公司	联营企业
上海虹桥友谊商城有限公司	联营企业
上海百府利阳商业有限公司	联营企业
百联金融服务有限公司	联营企业
上海联家超市有限公司	联营企业
上海澳发商贸发展有限公司	联营企业
上海百联时尚品牌管理有限公司	联营企业、同受母公司控制
百联集团财务有限责任公司	联营企业、同受母公司控制
百联集团上海崇明新城商业发展有限公司	联营企业

其他说明

□适用 √不适用

(四) 其他关联方情况

√适用 □不适用

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
上海百联物业管理有限公司	同受母公司控制
上海百联保安服务有限公司	同受母公司控制
上海河岸商业开发有限公司	同受母公司控制
上海百红商业贸易有限公司	同受母公司控制
上海百联集团商业经营有限公司	同受母公司控制
安付宝商务有限公司	同受母公司控制
上海百联电器科技服务有限公司	同受母公司控制
上海百联商贸有限公司	同受母公司控制
好美家装潢建材有限公司及其下属子公司	同受母公司控制
上海百联商贸进修学院	同受母公司控制
上海现代物流投资发展有限公司	同受母公司控制
百联全渠道电子商务有限公司	同受母公司控制
上海百联云商商贸有限公司	同受母公司控制
上海晶通化轻发展有限公司	同受母公司控制
百联全球购贸易有限公司	同受母公司控制
上海百联优安供应链管理有限公司	同受母公司控制
上海百联系食商业经营管理有限公司	同受母公司控制
上海百联世纪购物中心有限公司	同受母公司控制
上海百联商业互联网有限公司	同受母公司控制
上海百联汽车服务贸易有限公司	同受母公司控制
上海市第一医药商店连锁经营有限公司	同受母公司控制
上海友谊集团物流有限公司	同受母公司控制
上海市第一医药股份有限公司	同受母公司控制
上海百联房地产经营管理有限公司	同受母公司控制
上海一百集团房地产有限公司	同受母公司控制
上海物资集团房地产有限公司	同受母公司控制
上海全方物流有限公司	同受母公司控制
上海百联联合二手车交易市场经营管理有限公司	同受母公司控制
百联集团人力资源管理中心	同受母公司控制
上海逸刻新零售网络科技有限公司	母公司的联营公司
百联集团置业有限公司	同受母公司控制
华联集团吉买盛购物中心有限公司	同受母公司控制
上海百联利安食品有限公司	同受母公司控制
华联集团吉买盛购物中心有限公司及其子公司	同受母公司控制
上海商业储运有限公司	同受母公司控制
上海百联资产控股有限公司	同受母公司控制
上海商务中心股份有限公司	母公司的联营企业
上海杨浦商贸集团投资管理有限公司	子公司的少数股东
上海盈展资产管理有限公司	子公司的少数股东
山东海那产业集团有限公司	子公司的少数股东
上海南方商城有限公司	子公司的少数股东
香港八佰伴国际集团有限公司	子公司的少数股东
上海崇明生态城镇投资建设有限公司	子公司的少数股东
济南华昱置业有限公司	子公司的少数股东

杭州余杭旅游集团有限公司	子公司的少数股东
支付宝（中国）网络技术有限公司	子公司联华超市的股东下属子公司
拉扎斯网络科技（上海）有限公司	子公司联华超市的股东下属子公司
杭州拉扎斯信息科技有限公司	子公司联华超市的股东下属子公司
武汉市奥特莱斯投资发展有限公司	子公司的少数股东关联方
上海世博发展（集团）有限公司	子公司的少数股东关联方
浙江仟和网络科技有限公司	子公司联华超市的股东下属子公司
上海止观信息科技有限公司	子公司联华超市的股东下属子公司
杭州阿里巴巴国际贸易有限公司	子公司联华超市的股东下属子公司

（五）关联交易情况

1、购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
百联集团有限公司	物业费、退休离岗等费用	3,042,186.09	2,642,077.10
百联集团有限公司	积点卡预收资金余额保险费	1,642,836.02	1,584,063.41
百联集团有限公司	子公司联华超市采购商品	229,217,634.63	
百联集团有限公司	商品销售交易金额及手续费	18,324.19	
上海三明泰格信息技术有限公司	采购商品	3,658,177.03	5,073,135.40
上海谷德商贸合作公司	采购商品		-218,124.67
上海虹桥友谊商城有限公司	采购商品	30,436.91	
上海一百第一太平物业管理有限公司	物业管理费等	23,333,351.96	22,768,886.59
上海百联物业管理有限公司	物业管理费等	184,638,497.98	198,843,422.95
上海百联物业管理有限公司	采购商品	9,175.24	9,731.96
上海百红商业贸易有限公司	采购商品	558,873.96	10,133,350.58
华联集团吉买盛购物中心有限公司及其子公司	仓储物流	1,878,455.08	
上海百联集团商业经营有限公司/安付宝商务有限公司	交易手续费、服务费	19,284,222.78	20,598,844.69
安付宝商务有限公司	采购商品	2,444,505.00	3,266,640.00
安付宝商务有限公司	服务费		96,000.00
上海百联商贸有限公司	采购商品		286,651.94
上海百联商贸有限公司	交易手续费、服务费	7,414,252.30	10,114,136.05
上海百联保安服务有限公司	保安费	986,096.22	1,081,856.60
上海百联电器科技服务有限公司	采购商品	22,792,846.51	19,693,324.98
上海百联电器科技服务有限公司	接受劳务	1,543,663.25	1,702,816.08
上海百联汽车服务贸易有限公司	车辆销售	184,600.00	
上海杨浦商贸集团投资管理有限公司	物业管理费等	300,182.11	300,182.10
百联全渠道电子商务有限公司	平台服务费	27,359,607.06	19,887,487.74
百联全渠道电子商务有限公司	采购商品	75,594,676.44	62,205,001.14
百联全渠道电子商务有限公司	云店付手续费	8,404,766.91	7,569,181.22
上海百联商贸进修学院	培训费	774,400.00	716,420.00

上海百联商贸进修学院	物业管理费等	25,873.79	
上海现代物流投资发展有限公司	托盘租赁		1,718,153.28
上海现代物流投资发展有限公司	仓储物流服务	6,957,730.89	2,300,471.38
上海现代物流投资发展有限公司	吉买盛系统维护费		47,169.82
上海现代物流投资发展有限公司	物业管理费等	1,023,219.02	
上海百联时尚品牌管理有限公司	采购商品	5,245,075.92	6,373,041.41
上海百联世纪购物中心有限公司	物业管理费等		58,485.39
上海百联世纪购物中心有限公司	采购商品	72,017.78	
上海上影百联影院管理有限公司	物业管理费等		3,334.91
上海百府利阳商业有限公司	采购商品	82,619.32	470,783.92
上海河岸商业开发有限公司	物业管理费等	741,427.83	921,118.47
上海百联云商商贸有限公司	平台服务费	14,646,353.69	10,049,143.40
上海百联云商商贸有限公司	采购商品	55,203.40	6,173,445.02
上海晶通化轻发展有限公司	仓储费		1,331,164.43
百联全球购贸易有限公司	采购商品	18,851,858.00	7,212,892.00
上海百联优安供应链管理有限公司	采购商品	7,106,916.26	9,582,040.96
上海百联系食商业经营管理有限公司	采购商品	5,445.34	
上海百联商业互联网有限公司	全链路设备		62,735.85
上海百联利安食品有限公司	采购商品	424,901.15	130,800.58
上海商业储运有限公司	付托盘租赁	2,455,914.01	631,612.18
浙江仟和网络科技有限公司	点我达运费	14,626.40	544,806.35
上海止观信息科技有限公司	蜂鸟运费		1,011,860.50
杭州阿里巴巴国际贸易有限公司	采购商品	1,687,354.74	4,497,667.12
上海全方物流有限公司	物业管理费等	699,010.36	
上海全方物流有限公司	仓储物流	3,313,439.40	
上海百联联合二手车交易市场经营管理有限公司	车辆销售	22,000.00	
百联集团人力资源管理中心	退休离岗等托管人员费用	585,057.86	1,967,550.46
支付宝(中国)网络技术有限公司	商品销售交易金额及手续费	20,420,448.91	
拉扎斯网络科技(上海)有限公司	商品销售代理服务费	2,097,832.40	
杭州拉扎斯信息科技有限公司	蜂鸟运费	5,134,837.86	
上海百联资产控股有限公司	管理费	4,629,381.97	
济南百联商业管理有限公司	采购商品		309,189.88
上海逸刻新零售网络科技有限公司	出售货架	217,621.88	
上海百联文化商厦有限公司	采购商品	1,136,652.97	
济南华昱置业有限公司	管理费	15,603,354.77	

出售商品/提供劳务情况表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
百联集团有限公司	销售商品	5,841.00	
百联集团有限公司	提供劳务		305,436.49
上海联家超市有限公司	提供劳务	3,480,000.00	6,444,694.04
上海一百第一太平物业管理有限公司	提供劳务	1,226,545.29	894,111.32
上海百联物业管理有限公司	提供劳务		86,655.08
上海百红商业贸易有限公司	提供劳务	2,906.81	26,687.37

华联集团吉买盛购物中心有限公司及其子公司	销售商品	19,812,937.22	13,819,909.11
华联集团吉买盛购物中心有限公司及其子公司	提供劳务	123.10	
上海百联集团商业经营有限公司	提供劳务	2,881,449.42	3,550,235.57
安付宝商务有限公司	销售商品	4,779.00	
上海市第一医药股份有限公司	销售商品	8,501,173.79	
上海市第一医药商店连锁经营有限公司	提供劳务	572,565.31	557,866.33
上海百联电器科技服务有限公司	提供劳务	1,678,858.21	1,419,118.41
百联集团置业有限公司	销售商品	14,337.00	
百联全渠道电子商务有限公司	销售商品	10,620.00	662,091.29
上海百联商贸进修学院	提供劳务		21,132.08
上海现代物流投资发展有限公司	销售商品	11,682.00	
上海百联世纪购物中心有限公司	销售商品	95,975.86	1,522,676.53
上海上影百联影院管理有限公司	销售商品	38,790.24	617,259.56
上海上影百联影院管理有限公司	提供劳务	939,393.32	2,937,922.85
上海百府利阳商业有限公司	提供劳务	412,965.85	906,218.90
上海百联云商商贸有限公司	销售商品	734,494,217.00	553,864,607.44
百联全球购贸易有限公司	提供劳务	95.54	
上海百联优安供应链管理有限公司	销售商品		
百联集团有限公司及其控制下的其他关联公司	销售商品	61,419.00	
百联集团有限公司及其控制下的其他关联公司	手续费		234,215.51
上海逸刻新零售网络科技有限公司	销售商品	682,143.63	

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

适用 不适用

2、 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表：

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

委托方/出包方名称	受托方/承包方名称	受托/承包资产类型	受托/承包起始日	受托/承包终止日	托管收益/承包收益定价依据	本期确认的托管收益/承包收益
百联集团有限公司	上海百联集团股份有限公司	股权托管	2015年4月	转让完成之日		30
百联集团有限公司	上海百联集团股份有限公司	股权托管	2016年3月	转让完成之日		10

关联托管/承包情况说明

适用 不适用

(1) 经公司第六届董事会第三十九次会议决议通过，本公司于2015年4月与百联集团签订《百联集团有限公司与上海百联集团股份有限公司之托管协议》，托管百联集团有限公司持有的联华超市254,160,000股（占其股份总数的22.70%）已发行股份。托管期限为：托管协议生效之日起至百联集团将该托管股权全部予以转让且转让完成之日止；托管费为每年人民币叁拾万元。2020年托管费30万元（含税）于2020年11月13日收讫。

(2) 经公司第七届董事会第九次会议决议通过，本公司于2016年3月与百联集团签订《百联集团有限公司与上海百联集团股份有限公司之托管协议》，托管百联集团有限公司持有的三联集团的17%股权，同时约定百联集团对托管财产行使任何股东权利（资产处置和收益权除外）都无条件地与本公司保持一致，即保证了本公司对托管财产的控制权。托管期限为：托管协议生效之日起至百联集团将该托管股权全部予以转让且转让完成之日止；托管费为每年人民币拾万元。2020年托管费10万元（含税）于2020年11月13日收讫。

本公司委托管理/出包情况表

适用 不适用

关联管理/出包情况说明

适用 不适用

3、关联租赁情况

本公司作为出租方：

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

承租方名称	出租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
上海联家超市有限公司	上海友谊南方商城有限公司	商场出租	17,501,913.00	17,501,913.00
上海南方商城有限公司	上海友谊南方商城有限公司	商场出租	54,096.00	54,096.00
上海一百第一太平物业管理 有限公司	上海百联百货经营有限公司上海市 第一百货商店	商场出租	255,595.16	279,450.72
上海市第一医药商店连锁经 营有限公司	上海百联中环购物广场有限公司	商场出租	1,367,473.10	1,624,106.36
上海市第一医药商店连锁经 营有限公司	上海又一城购物中心有限公司	商场出租	575,031.95	547,649.56
上海上影百联影院管理有限 公司	上海又一城购物中心有限公司	商场出租	1,995,226.86	3,863,772.65
上海上影百联影院管理有限 公司	上海第一八佰伴有限公司	商场出租	5,515,566.30	10,856,035.28
上海市第一医药商店连锁经 营有限公司	上海百联新邻购物中心有限公司	商场出租	1,047,521.93	191,776.86
百联金融服务有限公司	联华超市下属子公司	房屋建筑物	2,408,088.00	2,302,017.45
百联全球购贸易有限公司	联华超市下属子公司	房屋建筑物		55,989.62
上海现代物流投资发展有限 公司	联华超市下属子公司	房屋建筑物	3,312,170.19	6,297,318.87
上海市第一医药股份有限公 司	联华超市下属子公司	房屋建筑物	6,733,502.40	6,634,648.82
上海百联系商业经营管理有 限公司	上海浦东永安百货有限公司	房屋建筑物	8,454,913.84	9,657,296.32
上海百联物业管理有限公司	无锡百联奥特莱斯商业有限公司	房屋建筑物	165,137.60	164,762.29
上海上影百联影院管理有限 公司	上海百联川沙购物中心有限公司	房屋建筑物	1,274,115.56	2,454,479.04
上海友谊集团物流有限公司	上海百联集团股份有限公司	房屋建筑物	6,895,238.06	8,095,238.11
百联集团有限公司	联华超市下属子公司	仓储服务	94,339.62	
上海百联世纪购物中心有限 公司	上海百联百货经营有限公司逸家乐 国际贸易分公司	商场出租	89,199.32	
上海上影百联影院管理有限 公司	上海百联百货经营有限公司上海市 第一百货商店	商场出租	2,222,790.72	
上海逸刻新零售网络科技有 限公司	联华超市下属子公司	仓储物流服务	3,923,890.29	

本公司作为承租方：

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

出租方名称	承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁费	上期确认的租赁费
百联集团有限公司	上海百联百货经营有限公司上海时装商店	房屋建筑物	10,820,007.61	10,311,979.67
百联集团有限公司	上海华联商厦有限公司	房屋建筑物	3,289,181.00	3,162,237.00
百联集团有限公司	东方商厦有限公司	房屋建筑物	35,000,000.00	35,000,000.00
百联集团有限公司	上海百联百货经营有限公司中百贸易分公司	房屋建筑物		96,932.38
百联集团有限公司	上海百联盈石企业管理有限公司	房屋建筑物	3,672,826.24	4,123,125.24
上海世博发展(集团)有限公司	上海世博百联商业有限公司	房屋建筑物	95,405,155.31	100,029,994.42
上海百联世纪购物中心有限公司	上海第一八佰伴有限公司	商场出租	4,445,632.13	4,382,975.03
上海百联房地产经营管理有限公司	上海百联百货经营有限公司上海妇女用品商店	房屋建筑物	1,352,106.68	1,275,571.44
上海百联房地产经营管理有限公司	永安百货有限公司	房屋建筑物	78,571.43	85,714.28
上海杨浦商贸集团投资管理有限公司	上海百联杨浦滨江购物中心有限公司	房屋建筑物	398,400.00	398,400.00
上海河岸商业开发有限公司	上海百联百货经营有限公司	房屋建筑物	4,590,560.22	4,590,560.20
武汉市奥特莱斯投资发展有限公司	武汉百纵商业发展有限公司	房屋建筑物	20,980,039.54	19,467,493.30
上海商务中心股份有限公司	上海百联新邻购物中心有限公司	商场出租	29,920,710.39	14,414,362.06
好美家装潢建材有限公司及其下属子公司	联华超市下属子公司	房屋建筑物	7,425,442.85	7,162,187.56
百联集团有限公司	联华超市下属子公司	房屋建筑物	204,787.63	193,196.19
上海百联房地产经营管理有限公司	联华超市下属子公司	房屋建筑物	3,300,379.97	3,607,357.20
上海一百集团房地产有限公司	联华超市下属子公司	房屋建筑物	5,009,496.97	4,913,325.10
上海物资集团房地产有限公司	联华超市下属子公司	房屋建筑物	940,284.65	879,141.94
上海百联房地产经营管理有限公司	上海三联(集团)有限公司	房屋建筑物	5,571,474.39	

关联租赁情况说明

适用 不适用

4、关联担保情况

本公司作为担保方

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

担保方	被担保方	借款金额	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕	备注
上海百联集团股份有限公司	上海世博百联商业有限公司	90,000,000.00	45,900,000.00	2019/1/11	2020/1/9	是	注 1
上海世博发展（集团）有限公司			44,100,000.00	2019/1/11	2020/1/9	是	
上海百联集团股份有限公司	上海世博百联商业有限公司	100,000,000.00	51,000,000.00	2019/10/16	2020/10/16	是	注 2
上海世博发展（集团）有限公司			49,000,000.00	2019/10/16	2020/10/16	是	
上海百联集团股份有限公司	上海世博百联商业有限公司	90,000,000.00	45,900,000.00	2020/1/9	2020/8/1	是	注 3
上海世博发展（集团）有限公司			44,100,000.00	2020/1/9	2020/8/1	是	
上海百联集团股份有限公司	上海世博百联商业有限公司	90,000,000.00	45,900,000.00	2020/1/2	2020/4/21	是	注 4
上海世博发展（集团）有限公司			44,100,000.00	2020/1/2	2020/4/21	是	
上海百联集团股份有限公司	上海世博百联商业有限公司	190,000,000.00	96,900,000.00	2020/7/31	2021/7/30	否	注 5
上海世博发展（集团）有限公司			93,100,000.00	2020/7/31	2021/7/30	否	
上海百联集团股份有限公司	上海世博百联商业有限公司	90,000,000.00	45,900,000.00	2020/4/20	2021/4/19	是	注 6
上海世博发展（集团）有限公司			44,100,000.00	2020/4/20	2021/4/19	是	
上海百联集团股份有限公司	上海世博百联商业有限公司	150,000,000.00	76,500,000.00	2018/10/17	2021/10/16	否	注 7
上海世博发展（集团）有限公司			73,500,000.00	2018/10/17	2021/10/16	否	
上海百联集团股份有限公司	上海世博百联商业有限公司	90,000,000.00	45,900,000.00	2018/12/18	2021/12/17	是	注 8
上海世博发展（集团）有限公司			44,100,000.00	2018/12/18	2021/12/17	是	
上海百联集团股份有限公司	上海世博百联商业有限公司	45,500,000.00	23,205,000.00	2019/1/23	2022/1/18	否	注 9
上海世博发展（集团）有限公司			22,295,000.00	2019/1/23	2022/1/18	否	
上海百联集团股份有限公司	上海百联盈展商业管理有限公司	87,410,540.67	57,690,956.84	2019/10/31	2033/5/31	否	注 10
上海盈展资产管理有限公司			29,719,583.83	2019/10/31	2033/5/31	否	

本公司作为被担保方

□适用 √不适用

关联担保情况说明

√适用 □不适用

注 1：中国农业银行股份有限公司上海黄浦支行向子公司世博百联提供 9,000 万元流动资金借款，期限自 2019 年 1 月 11 日至 2020 年 1 月 9 日，本公司为其提供 4,590 万元保证担保，上海世博发展（集团）有限公司为其提供 4,410 万元保证担保。截至 2020 年 12 月 31 日，该笔借款已全部还清。

注 2：中国工商银行股份有限公司上海市南汇支行向子公司世博百联提供 10,000 万元流动资金借款，期限自 2019 年 10 月 16 日至 2020 年 10 月 16 日，本公司为其提供 5,100 万元保证担保，上海世博发展（集团）有限公司为其提供 4,900 万元保证担保。截至 2020 年 12 月 31 日，该笔借款已全部还清。

注 3：中国工商银行股份有限公司上海市南汇支行向子公司世博百联提供 9,000 万元流动资金借款，期限自 2020 年 1 月 9 日至 2020 年 8 月 1 日，本公司为其提供 4,590 万元保证担保，上海世博发展（集团）有限公司为其提供 4,410 万元保证担保。截至 2020 年 12 月 31 日，该笔借款已全部还清。

注 4：中国农业银行股份有限公司上海黄浦支行向子公司世博百联提供 9,000 万元流动资金借款，期限自 2020 年 1 月 2 日至 2020 年 4 月 21 日，本公司为其提供 4,590 万元保证担保，上海世博发展（集团）有限公司为其提供 4,410 万元保证担保。截至 2020 年 12 月 31 日，该笔借款已全部还清。

注 5：中国农业银行股份有限公司上海黄浦支行向子公司世博百联提供 19,000 万元流动资金借款，期限自 2020 年 7 月 31 日至 2021 年 7 月 30 日，本公司为其提供 9,690 万元保证担保，上海世博发展（集团）有限公司为其提供 9,310 万元保证担保。截至 2020 年 12 月 31 日，该笔借款余额为 19,000 万元。

注 6：上海浦东发展银行股份有限公司黄浦支行向子公司世博百联提供 9,000 万元流动资金借款，期限自 2020 年 4 月 20 日至 2021 年 4 月 19 日，本公司为其提供 4,590 万元保证担保，上海世博发展（集团）有限公司为其提供 4,410 万元保证担保。截至 2020 年 12 月 31 日，该笔借款余额为 9,000 万元。

注 7：中国建设银行股份有限公司上海第五支行向子公司世博百联提供 15,000 万元借款额度，借款期限自 2018 年 10 月 17 日至 2021 年 10 月 16 日，本公司为该项借款提供 7,650 万元保证担保，上海世博发展（集团）有限公司为该项借款提供 7,350 万元保证担保。截至 2020 年 12 月 31 日，该笔借款余额 15,000 万元，其中 15,000 万元列入“一年内到期的非流动负债”。

注 8：中国工商银行股份有限公司上海市南汇支行向子公司世博百联提供授信额度 10,000 万元，期限自 2018 年 12 月 18 日至 2021 年 12 月 17 日，本公司为其 51%的债务提供连带保证，上海世博发展（集团）有限公司为其 49%的债务提供连带保证。截至 2020 年 12 月 31 日，该笔借款已全部还清。

注 9：上海银行股份有限公司浦东分行向子公司世博百联提供授信额度 5,000 万元，期限自 2019 年 01 月 23 日至 2022 年 01 月 18 日。本公司为其 51%的债务提供连带保证，上海世博发展（集团）有限公司为其 49%的债务提供连带保证。截至 2020 年 12 月 31 日，该笔借款余额 4,550 万元，其中本公司提供担保金额为 2,320.50 万元，上海世博发展（集团）有限公司提供担保金额为 2,229.50 万元。

注 10：中国工商银行股份有限公司上海市分行营业部、百联集团财务有限责任公司与子公司百联盈展签订银团贷款合同，中国工商银行股份有限公司上海市分行营业部、百联集团财务有限责任公司向子公司百联盈展提供 9,556 万元授信额度，期限自 2019 年 10 月 31 日至 2033 年 5 月 31 日。本公司对其 66%债务部分 6,306.96 万元提供连带责任保证、上海盈展资产管理有限公司对其 34%债务部分 3,249.04 万元提供连带责任保证，同时子公司百联盈展和上海盈展资产管理有限公司分别与中国工商银行股份有限公司上海市分行营业部签订质押合同，子公司百联盈展以自 2019 年 10 月 15 日起至 2033 年 5 月 31 日期间经营收入所形成的应收账款提供质押担保、上海盈展资产管理有限公司以其持有的百联盈展 34%的股权提供质押担保。截至 2020 年 12 月 31 日，该笔借款余额为 8,741.05 万元。

5、关联方资金拆借

□适用 √不适用

6、关联方资产转让、债务重组情况

□适用 √不适用

7、关键管理人员报酬

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	1,215.54	1,132.85

8、其他关联交易

√适用 □不适用

(1)、本公司本年将资金存入百联集团财务有限责任公司，本年取得利息收入 3,522.99 万元；本公司本年向百联集团财务有限责任公司贷款，本年发生利息支出 3,462.24 万元。

(2)、本公司于 2020 年 12 月与百联集团财务有限公司签订投资咨询协议，本公司自有资金 2 亿元由百联集团财务有限公司提供投资咨询服务，收取的费用以投资产品收益业绩进行提成，投资咨询期限为 2020 年 12 月 30 日至 2022 年 6 月 30 日，截至 2020 年 12 月 31 日，本公司已将 2 亿元资金划至汇添富基金管理股份有限公司。

(六)关联方应收应付款项

1、应收项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
货币资金	百联集团财务有限责任公司	4,728,797,463.15		1,767,154,470.44	
货币资金	支付宝(中国)网络技术有限公司	18,734,933.61			
应收账款	百联集团财务有限责任公司	3,072,113.92	61,442.28	1,252,810.19	25,056.20
应收账款	百联全渠道电子商务有限公司	49,843,178.43	1,001,426.17	15,142,693.28	302,853.87
应收账款	上海百联云商商贸有限公司	19,342,756.14	386,855.12	6,552,467.88	131,049.36
应收账款	上海百联世纪购物中心有限公司			152,298.83	3,045.98
应收账款	上海上影百联影院管理有限公司	45,882.00	917.64	5,425,438.40	108,508.77
应收账款	华联集团吉买盛购物中心有限公司	3,655,999.14	73,119.98	1,933,218.84	38,664.38
应收账款	百联金融服务有限公司			1,468,294.87	29,365.90
应收账款	上海百联商贸有限公司	19,073,653.63	381,473.07	88,858,163.73	1,777,163.27
应收账款	百联集团有限公司	2,185.22	2,185.22	2,185.22	1,092.61
应收账款	上海百联集团商业经营有限公司/安付宝商务有限公司	63,397,978.19	1,267,959.56		
应收账款	上海市第一医药商店连锁经营有限公司	3,788,550.00	75,771.00	150,661.72	3,013.23
应收账款	上海联家超市有限公司	650.00	13.00	650.00	13.00
应收账款	上海百联时尚品牌管理有限公司	326,336.88	6,526.74	10,364.72	207.29
应收账款	上海百联电器科技服务有限公司	3,617.52	72.35	8,033.47	160.67
应收账款	拉扎斯网络科技(上海)有限公司	29,260.89	585.22		
应收账款	上海逸刻新零售网络科技有限公司	378,515.71	7,570.31		
应收账款	支付宝(中国)网络技术有限公司	22,519,440.78	450,388.82		
预付款项	上海百联房地产经营管理有限公司	6,185,462.23		133,904.00	
预付款项	上海物资集团房地产有限公司			-29,510.00	

预付款项	武汉市奥特莱斯投资发展有限公司	6,632,260.40		6,382,260.40	
应收股利	百联集团财务有限责任公司			27,946,423.66	
其他应收款	上海上影百联影院管理有限公司	1,175,837.00	1,175,837.00	1,175,837.00	484,389.10
其他应收款	上海澳发商贸发展有限公司	76,909.47	1,538.19	38,852.70	777.05
其他应收款	上海商务中心股份有限公司	1,000,000.00	20,000.00	1,000,000.00	20,000.00
其他应收款	上海百联房地产经营管理有限公司	1,036,201.00	20,724.02	195,172.00	3,903.44
其他应收款	上海物资集团房地产有限公司	28,176.00	563.52	24,755.00	495.10
其他应收款	好美家装潢建材有限公司	1,000,000.00	20,000.00	1,000,000.00	20,000.00
其他应收款	百联全渠道电子商务有限公司	20,000.00	400.00	20,000.00	400.00
其他应收款	上海联家超市有限公司	4,877.04	97.54	297,922.00	5,958.44
其他应收款	百联集团有限公司	20,580,000.00	411,600.00		
其他应收款	上海百联世纪购物中心有限公司	205,000.00	4,100.00	205,000.00	4,100.00
其他应收款	武汉市奥特莱斯投资发展有限公司	6,151,800.00	123,036.00	6,151,800.00	123,036.00
其他应收款	上海百联时尚品牌管理有限公司			9,196,000.00	183,920.00
其他应收款	上海百联集团商业经营有限公司	404,500.00	8,090.00	104,500.00	2,090.00
其他应收款	上海百府利阳商业有限公司	6,453,790.85	5,433,303.83	5,862,161.00	3,379,794.25
其他应收款	上海河岸商业开发有限公司	803,348.00	16,066.96	803,348.00	16,066.96
其他应收款	百联集团财务有限责任公司	6,953,895.00	139,077.90		
其他应收款	百联集团上海崇明新城商业发展有限公司	66,566,041.66	1,331,320.83		
其他应收款	上海虹桥友谊商城有限公司	6,840,000.00	136,800.00		
其他应收款	华联集团吉买盛购物中心有限公司	88,013.73	1,760.27		
其他应收款	拉扎斯网络科技(上海)有限公司	21,273.77	425.48		
其他应收款	上海百联电器科技服务有限公司	416.48	8.33		
其他应收款	上海友谊集团物流有限公司	1,551,720.00	31,034.40		
其他应收款	上海百联云商商贸有限公司	3,627,666.16	72,553.32		
其他应收款	上海市第一医药商店连锁经营有限公司	55,573.00	1,111.46		
其他应收款	支付宝(中国)网络技术有限公司	2,019,460.25	40,389.21		

2、 应付项目

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
短期借款	百联集团财务有限责任公司	30,039,875.00	30,039,875.00
长期借款	百联集团财务有限责任公司	537,235,343.70	430,019,726.67
一年内到期的非流动负债	百联集团财务有限责任公司	181,495,249.88	110,654,444.49
应付账款	上海谷德商贸合作公司	398,854.62	398,854.62
应付账款	上海三明泰格信息技术有限公司	994,987.73	862,927.56
应付账款	上海百红商业贸易有限公司	13,764,457.90	13,745,790.73
应付账款	上海百联电器科技服务有限公司	3,340,065.78	2,544,033.23
应付账款	上海百联商贸有限公司	6,000.00	6,000.00
应付账款	百联全球购贸易有限公司	5,967,254.23	8,334,319.81
应付账款	上海百联云商商贸有限公司	89,092.22	42,457.01
应付账款	上海百府利阳商业有限公司	2,583.26	46,893.67
应付账款	上海百联优安供应链管理有限公司	3,908,914.07	2,136,540.04
应付账款	华联集团吉买盛购物中心有限公司	-99,596.13	-99,596.13
应付账款	上海百联集团商业经营有限公司	3,621.80	3,621.80
应付账款	上海百联系食商业经营管理有限公司	781.62	2,599.95
应付账款	杭州阿里巴巴国际贸易有限公司	1,857.97	2,750,826.87
应付账款	上海百联时尚品牌管理有限公司	823,370.35	532,934.21

应付账款	百联集团有限公司	36,234,265.90	
应付账款	上海百联利安食品有限公司	223,283.41	
预收账款	上海百联集团商业经营有限公司/安付宝商务有限公司		25,982,622.84
预收账款	上海市第一医药商店连锁经营有限公司	855,059.00	175,558.17
预收账款	上海南方商城有限公司	216,868.00	270,964.00
预收账款	上海百联物业管理有限公司	3,600,000.00	3,600,000.00
预收账款	上海一百第一太平物业管理有限公司	23,216.56	21,299.60
预收账款	百联全渠道电子商务有限公司	7,751.29	30,832.70
预收账款	上海百联电器科技服务有限公司	1,577.17	4,552.00
预收账款	上海杨浦商贸集团投资管理有限公司		406,466.00
应付股利	百联集团有限公司		45,285,427.35
应付股利	香港八佰伴国际集团有限公司	3,240,000.00	3,240,000.00
其他应付款	百联集团有限公司	427,393,557.12	301,484,971.28
其他应付款	上海百联集团商业经营有限公司/安付宝商务有限公司	2,608,451,843.74	2,690,651,890.77
其他应付款	上海百联物业管理有限公司	90,378,464.71	83,048,683.08
其他应付款	上海一百第一太平物业管理有限公司	2,703,934.02	1,100,514.31
其他应付款	上海世博发展(集团)有限公司	27,107,365.19	26,763,732.57
其他应付款	上海联家超市有限公司	4,000.00	104,000.00
其他应付款	上海市第一医药商店连锁经营有限公司	491,726.17	336,446.20
其他应付款	上海晶通化轻发展有限公司		2,079,231.87
其他应付款	百联全渠道电子商务有限公司	5,453,717.06	15,535.88
其他应付款	百联集团财务有限责任公司	1,508,234.01	1,519,660.44
其他应付款	上海百联云商商贸有限公司	2,170,231.30	2,412,923.34
其他应付款	上海上影百联影院管理有限公司	437,743.36	859,865.08
其他应付款	山东海那产业集团有限公司	22,939,248.90	27,939,248.90
其他应付款	上海百红商业贸易有限公司	4,040.00	2,000.00
其他应付款	上海百联电器科技服务有限公司		20,700.00
其他应付款	上海杨浦商贸集团投资管理有限公司	315,191.20	315,191.21
其他应付款	上海崇明生态城镇投资建设有限公司		250,000,000.00
其他应付款	上海商业储运有限公司		241,744.48
其他应付款	杭州拉扎斯信息科技有限公司	454,612.17	
其他应付款	杭州余杭旅游集团有限公司	10,000,000.00	
其他应付款	济南华昱置业有限公司	276,295.81	
其他应付款	上海百府利阳商业有限公司	27,000.00	
其他应付款	上海全方物流有限公司	109,259.43	
其他应付款	上海盈展资产管理有限公司	3,900,841.03	
合同负债	上海百联电器科技服务有限公司	1,395.73	
长期应付款	百联集团有限公司	19,087,588.16	19,087,588.16

(七) 关联方承诺

√适用 □不适用

关联方担保导致的承诺事项详见本附注十、(五)、4、关联方担保信息。

(八) 其他

□适用 √不适用

十一、股份支付

(一) 股份支付总体情况

适用 不适用

(二) 以权益结算的股份支付情况

适用 不适用

(三) 以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

(四) 股份支付的修改、终止情况

适用 不适用

(五) 其他

适用 不适用

十二、承诺及或有事项

(一)重要承诺事项

√适用 □不适用

1、资产负债表日存在的对外重要承诺、性质、金额

(1) 抵押事项

单位：元 币种：人民币

借款金额	借款单位	抵押期限		抵押物类别	抵押物名称	抵押物账面价值
310,000,000.00	南京汤山百联	2018年11月29日起	2023年11月27日止	土地使用权	南京汤山百联拥有的位于江宁区汤山街道圣汤大道99号土地使用权[苏(2018)宁江不动产权第0012276号]	173,153,099.79
				固定资产	南京汤山百联拥有的位于江宁区汤山街道圣汤大道99号6-10幢房屋建筑物[苏(2017)宁江不动产权第0084334号]	488,223,731.94
451,034,308.50	长沙奥莱	2017年9月12日起	2022年9月19日止	土地使用权	长沙奥莱拥有的位于长沙市黄金大道以西,天祥路以南长沙临空经济区土地使用权[湘(2017)长沙县不动产权第0007163号]	227,525,507.01
30,000,000.00	武汉百纵	2018年3月23日起	2021年1月18日止	固定资产	武汉百纵拥有的位于黄陂区盘龙城经济开发区许庙村百联奥特莱斯购物广场(西地块南区)4栋1-2层房屋建筑物[武房权证黄字第2013002604]、武汉百纵拥有的位于黄陂区盘龙城经济开发区许庙村百联奥特莱斯购物广场(西地块南区)6栋1-2层房屋建筑物[武房权证黄字第2013002602]、武汉百纵拥有的位于黄陂区盘龙城经济开发区许庙村百联奥特莱斯购物广场(西地块南区)7栋1-2层房屋建筑物[武房权证黄字第2013002601]、武汉百纵拥有的位于黄陂区盘龙城经济开发区许庙村百联奥特莱斯购物广场(西地块南区)8栋1-2层房屋建筑物[武房权证黄字第2013002594]、武汉百纵拥有的位于黄陂区盘龙城经济开发区许庙村百联奥特莱斯购物广场(西地块南区)9栋1-2层房屋建筑物[武房权证黄字第2013002593]	159,794,305.79

				土地使用权	武汉百纵拥有的位于黄陂区盘龙城经济开发区许庙村百联奥特莱斯购物广场（西地块南区）土地使用权[黄陂国用（2013）第 682 号]	18,409,510.14
156,210,000.00	杭州奥莱	2020 年 10 月 15 日起	2030 年 10 月 15 日止	土地使用权	杭州奥莱拥有的位于余杭区临平街道陈家木桥社区土地使用权[浙（2020）余杭区不动产权第 0045244 号]	303,460,393.57
540,000,000.00	济南高新	2018 年 1 月 25 日起	2022 年 2 月 20 日止	土地使用权	济南高新拥有的位于春晖路以西，科新路以北，规划路以东，科创路以南土地使用权[鲁（2017）济南市不动产权第 0073330 号]	284,873,568.45
				固定资产	济南高新拥有的历城区春晖路 6777 号济南高新区百联奥特莱斯 A2 号 101 区块[鲁（2020）济南市不动产权第 0067884 号]、历城区春晖路 6777 号济南高新区百联奥特莱斯 A1 号 101 区块[鲁（2020）济南市不动产权第 0067790 号]、历城区春晖路 6777 号济南高新区百联奥特莱斯 A3 号 101 区块[鲁（2020）济南市不动产权第 0067899 号]、历城区春晖路 6777 号济南高新区百联奥特莱斯 A4 号 101 区块[鲁（2020）济南市不动产权第 0067770 号]、春晖路以西，科新路以北，规划路以东，科创路以南室内装修工程[鲁（2017）济南市不动产权第 0073330 号]	539,412,236.01

(2) 质押事项

单位：元 币种：人民币

借款金额	借款单位	抵押期限		抵押物类别	抵押物名称	抵押物账面价值
87,410,540.67	百联盈展	2019 年 10 月 31 日起	2031 年 3 月 21 日止	应收账款	合同签订日至 2033 年 5 月 31 日期间位于上海市黄浦区淮海中路 517、523 和 527 号的 TX 淮海剧汇项目所产生的所有经营收入，包括但不限于租金收入。	552,191.80

(3) 保证事项

相关保证承诺事项详见本附注“十、（五）关联交易”部分相应内容

本公司于 2018 年 6 月 4 日与上海百联百货经营有限公司上海市第一百货商店、阿迪达斯体育（中国）有限公司就南京东路 800 号上海第一百货中心 C 馆开设阿迪达斯南京东路品牌中心签订担保协议，受益人为阿迪达斯体育（中国）有限公司，收益金额 1,999 万元。

(4) 所有权或使用权受到限制的资产相关承诺事项

单位：元 币种：人民币

项 目	期末账面价值	受限原因
货币资金	2,062,819,605.09	详见本附注五、（一）
应收账款	552,191.80	详见本附注五、（四十五）、注 3
固定资产	1,187,430,273.74	详见本附注五、（二十一）
无形资产	1,007,422,078.96	详见本附注五、（二十六）
合 计	4,258,224,149.59	

2、截至 2020 年 12 月 31 日，公司无需要披露的承诺事项。**(二) 或有事项****1、资产负债表日存在的重要或有事项**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被担保单位	担保单位	担保金额	债务到期日
关联方：			
上海世博百联商业有限公司	上海百联集团股份有限公司	96,900,000.00	2021/7/30
上海世博百联商业有限公司	上海百联集团股份有限公司	45,900,000.00	2021/4/19
上海世博百联商业有限公司	上海百联集团股份有限公司	76,500,000.00	2021/10/16
上海世博百联商业有限公司	上海百联集团股份有限公司	23,205,000.00	2022/1/18
上海盈展资产管理有限公司	上海百联集团股份有限公司	57,690,956.84	2033/5/31

2、公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：

√适用 □不适用

公司无需要披露其他重要或有事项。

(三) 其他

□适用 √不适用

十三、资产负债表日后事项**(一) 重要的非调整事项**

√适用 □不适用

公司第八届董事会第七次会议及 2018 年年度股东大会审议通过了《关于申请发行不超过 30 亿元超短期融资券的议案》。2020 年 4 月 3 日，公司收到中国银行间市场交易商协会出具的《接受注册通知书》（中市协注【2020】SCP198 号），决定接受公司金额为 30 亿元人民币的超短期融资券注册，注册额度自通知书落款之日起 2 年内有效，由宁波银行股份有限公司、上海浦东发展银行股份有限公司联席主承销，公司于 2021 年 3 月 10 日发行了“上海百联集团股份有限公司 2021 年度第一期超短期融资券（21 沪百联 SCP001）”，发行总额为 150,000.00 万元，发行期限为 178 日，票面利率为 3%，起息日为 2021 年 3 月 8 日，兑付日期为 2021 年 9 月 3 日。

(二) 利润分配情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

拟分配的利润或股利	267,625,217.55
经审议批准宣告发放的利润或股利	

2021年4月28日，公司召开第八届董事会第三十次会议，审议通过了《2020年度利润分配方案（预案）》。公司拟以2020年末总股本1,784,168,117股为基数，向全体股东按每10股派送现金红利1.50元（含税），B股按当时牌价折成美元发放，共计需派发现金红利267,625,217.55元，尚未分配的利润将用于公司业务发展及以后年度分配。本期不进行资本公积金转增股本。此预案尚须2020年度股东大会审议通过。

(三) 销售退回

□适用 √不适用

(四) 其他资产负债表日后事项说明

□适用 √不适用

十四、其他重要事项**(一) 前期会计差错更正****1、 追溯重述法**

□适用 √不适用

2、 未来适用法

□适用 √不适用

(二) 债务重组

□适用 √不适用

(三) 资产置换**1、 非货币性资产交换**

□适用 √不适用

2、 其他资产置换

□适用 √不适用

(四) 年金计划

□适用 √不适用

(五) 终止经营

□适用 √不适用

(六) 分部信息

1、 报告分部的确定依据与会计政策

适用 不适用

2、 报告分部的财务信息

适用 不适用

3、 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

适用 不适用

4、 其他说明

适用 不适用

(七) 其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

适用 不适用

(八) 其他

适用 不适用

十五、 母公司财务报表主要项目注释

(一) 应收账款

1、 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	上年年末余额
1 年以内		
其中：1 年以内分项		
1 年以内	31,853,665.94	25,637,158.13
1 年以内小计	31,853,665.94	25,637,158.13
1 至 2 年	12,037,492.43	
2 至 3 年		
3 年以上		
3 至 4 年		
4 至 5 年		
5 年以上		
合计	43,891,158.37	25,637,158.13

2、按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提坏账准备										
其中：										
按组合计提坏账准备	43,891,158.37	100.00	293,535.21	0.67	43,597,623.16	25,637,158.13	100.00	176,732.30	0.69	25,460,425.83
其中：										
按信用风险特征组合计提坏账准备的应收账款	14,676,760.03	33.44	293,535.21	2.00	14,383,224.82	8,836,614.66	34.47	176,732.30	2.00	8,659,882.36
关联方组合(合并范围内)	29,214,398.34	66.56			29,214,398.34	16,800,543.47	65.53			16,800,543.47
合计	43,891,158.37	/	293,535.21	/	43,597,623.16	25,637,158.13	/	176,732.30	/	25,460,425.83

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

组合计提项目: 账龄分析法

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额		
	应收账款	坏账准备	计提比例 (%)
信用期内	14,676,760.03	293,535.21	2.00
合计	14,676,760.03	293,535.21	2.00

按组合计提坏账的确认标准及说明:

适用 不适用

组合计提项目: 采用其他方法

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额		
	应收账款	坏账准备	计提比例 (%)
信用期关联方组合 (合并范围内)	29,214,398.34		
合计	29,214,398.34		

按组合计提坏账的确认标准及说明:

适用 不适用

如按预期信用损失一般模型计提坏账准备, 请参照其他应收款披露:

适用 不适用

3、坏账准备的情况

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

类别	上年年末余额	期初余额	本期变动金额				期末余额
			计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
应收账款 坏账准备	176,732.30	176,732.30	116,802.91				293,535.21
合计	176,732.30	176,732.30	116,802.91				293,535.21

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

4、本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

5、按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额		
	应收账款	占应收账款合计数的比例(%)	坏账准备
上海百联盈展商业管理有限公司	24,871,354.50	56.67	
上海百联云商商贸有限公司	7,897,633.12	17.99	157,952.66
上海久光百货有限公司	2,498,671.75	5.69	49,973.44
上海第一八佰伴有限公司	1,483,278.99	3.38	
上海奥特莱斯品牌直销广场有限公司	921,548.90	2.10	
合计	37,672,487.26	85.83	207,926.10

6、因金融资产转移而终止确认的应收账款

□适用 √不适用

7、转移应收账款且继续涉入形成的资产、负债金额

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

(二)其他应收款

1、项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利		73,231,851.01
其他应收款	3,638,315,594.86	3,205,426,360.41
合计	3,638,315,594.86	3,278,658,211.42

其他说明：

□适用 √不适用

2、应收利息

(1) 应收利息分类

□适用 √不适用

(2) 重要逾期利息

□适用 √不适用

(3) 坏账准备计提情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

3、 应收股利

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
百联集团财务有限责任公司		27,946,423.66
上海百联中环购物广场有限公司		45,285,427.35
合计		73,231,851.01

(1) 重要的账龄超过1年的应收股利

□适用 √不适用

(2) 坏账准备计提情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

4、 其他应收款**(1) 按账龄披露**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	上年年末余额
1 年以内		
其中：1 年以内分项		
1 年以内	3,326,049,072.52	3,096,288,323.03
1 年以内小计	3,326,049,072.52	3,096,288,323.03
1 至 2 年	316,885,140.01	112,239,442.31
2 至 3 年	1,185,282.10	311,587.95
3 年以上	504,506.44	1,216,348.68
3 至 4 年		
4 至 5 年		
5 年以上		
合计	3,644,624,001.07	3,210,055,701.97

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					上年年末余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	5,166,145.85	0.14	4,724,345.80	91.45	441,800.05	5,000,000.00	0.16	3,362,551.03	67.25	1,637,448.97
其中：										
单项金额不重大但单独计提坏账准备的应收账款	5,166,145.85	0.14	4,724,345.80	91.45	441,800.05	5,000,000.00	0.16	3,362,551.03	67.25	1,637,448.97
按组合计提坏账准备	3,639,457,855.22	99.86	1,584,060.41	0.04	3,637,825,205.08	3,205,055,701.97	99.84	1,266,790.53	0.04	3,203,788,911.44
其中：										
按信用风险特征组合计提坏账准备的应收账款	76,822,123.50	0.02	1,584,060.41	0.02	75,238,063.09	21,157,764.15	0.66	1,266,790.53	0.06	19,890,973.62
关联方组合（合并范围内）	3,562,635,731.72	0.98			3,562,635,731.72	3,183,897,937.82	99.34			3,183,897,937.82
合计	3,644,624,001.07	100.00	6,308,406.21	0.17	3,638,315,594.86	3,210,055,701.97	100.00	4,629,341.56	0.14	3,205,426,360.41

按单项计提坏账准备:

单位: 元 币种: 人民币

名 称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
上海百府利阳商业有限公司	5,166,145.85	4,724,345.80	91.45	预计无法收回
合 计	5,166,145.85	4,724,345.80		

组合中, 按账龄分析法计提坏账准备的其他应收款:

单位: 元 币种: 人民币

名 称	期末余额		
	其他应收款项	坏账准备	计提比例 (%)
信用期内	76,724,806.44	1,535,467.93	2.00
信用期-1 年以内	137.60	2.75	2.00
3 年以上	48,589.73	48,589.73	100.00
合 计	76,773,533.77	1,584,060.41	

组合中, 采用其他方法计提坏账准备的应收账款:

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额		
	应收账款	坏账准备	计提比例 (%)
关联方组合 (合并范围内)	3,562,635,731.72		

(3) 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月 预期信用损失	整个存续期预期 信用损失 (未发 生信用减值)	整个存续期预 期信用损失 (已 发生信用减值)	
2020年1月1日余额	402,840.39		4,226,501.17	4,629,341.56
2020年1月1日余额在本期	402,840.39		4,226,501.17	4,629,341.56
--转入第二阶段				
--转入第三阶段				
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提	1,132,627.53		546,437.12	1,679,064.65
本期转回				
本期转销				
本期核销				
其他变动				
2020年12月31日余额	1,535,467.92		4,772,938.29	6,308,406.21

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

√适用 □不适用

其他应收款项账面余额变动如下：

单位：元 币种：人民币

账面余额	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
上年年末余额	3,205,677,406.61		4,378,295.36	3,210,055,701.97
上年年末余额在本期				
--转入第二阶段				
--转入第三阶段				
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期新增	475,443,674.56		1,361,794.77	476,805,469.33
本期终止确认	41,711,953.28		525,216.95	42,237,170.23
其他变动				
期末余额	3,639,409,127.89		5,214,873.18	3,644,624,001.07

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

□适用 √不适用

(4) 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
其他应收款 坏账准备	4,629,341.56	1,679,064.65				6,308,406.21
合计	4,629,341.56	1,679,064.65				6,308,406.21

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

□适用 √不适用

(5) 本期实际核销的其他应收款情况

□适用 √不适用

(6) 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
保证金及押金	10,108,683.22	10,820,394.72
借款及往来款	3,627,041,419.06	3,195,669,316.82
应收代垫、暂付款	7,392,898.79	3,565,990.43
员工借款及备用金	81,000.00	
合计	3,644,624,001.07	3,210,055,701.97

(7) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款 期末余额合计 数的比例(%)	坏账准备 期末余额
上海百联百货经营 有限公司	借款及往来款	699,947,554.04	信用期内	19.20	
沈阳百联购物中心 有限公司	借款及往来款	671,493,530.83	信用期内	18.42	
上海百联川沙购物 中心有限公司	借款及往来款	534,270,000.00	信用期内	14.66	
安庆市百纵商业投 资管理有限公司	借款及往来款	446,218,031.90	信用期内	12.24	
上海百联杨浦滨江 购物中心有限公司	借款及往来款	371,964,591.05	信用期内	10.21	
合计	/	2,723,893,707.82	/	74.73	

(8) 涉及政府补助的应收款项

□适用 √不适用

(9) 因金融资产转移而终止确认的其他应收款

□适用 √不适用

(10) 转移其他应收款且继续涉入形成的资产、负债金额

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

(三) 长期股权投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值 准备	账面价值	账面余额	减值 准备	账面价值
对子公司投资	9,404,705,998.20		9,404,705,998.20	9,058,597,261.29		9,058,597,261.29
对联营、合营企业投资	533,957,043.77		533,957,043.77	445,421,148.35		445,421,148.35
合计	9,938,663,041.97	-	9,938,663,041.97	9,504,018,409.64		9,504,018,409.64

1、对子公司投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	本期计提减值准备	减值准备期末余额
联华超市股份有限公司	272,509,673.42			272,509,673.42		
上海友谊百货有限公司	68,235,300.00			68,235,300.00		
上海友谊南方商城有限公司	267,001,351.91			267,001,351.91		
上海百联西郊购物中心有限公司	127,500,000.00			127,500,000.00		
上海第一八佰伴有限公司	2,141,862,443.74			2,141,862,443.74		
上海百联商业品牌投资有限公司	356,038,058.13			356,038,058.13		
上海百联百货经营有限公司	30,000,000.00			30,000,000.00		
上海世博百联商业有限公司	183,600,000.00			183,600,000.00		
上海百联东郊购物中心有限公司	4,500,000.00			4,500,000.00		
南京汤山百联奥特莱斯商业有限公司	225,000,000.00			225,000,000.00		
武汉百纵商业发展有限公司	145,897,831.07			145,897,831.07		
上海百联川沙购物中心有限公司	418,000,000.00			418,000,000.00		
东方商厦有限公司	85,680,872.97			85,680,872.97		
上海又一城购物中心有限公司	295,252,342.82			295,252,342.82		
上海第一百货松江店有限公司	4,997,523.62			4,997,523.62		
上海百联购物中心有限公司	29,726,231.75			29,726,231.75		
永安百货有限公司	50,455,429.05			50,455,429.05		
上海新华联大厦有限公司	210,000,000.00			210,000,000.00		
上海奥特莱斯品牌直销广场有限公司	184,489,300.00			184,489,300.00		
上海杨浦百联东方商厦有限公司	5,000,000.00			5,000,000.00		
上海浦东华联购物中心有限公司	6,210,194.07			6,210,194.07		
上海华联商厦	12,742,500.00			12,742,500.00		
宁波百联东方商厦有限公司	128,437,382.49			128,437,382.49		
上海百联中环购物广场有限公司	1,100,741,675.41			1,100,741,675.41		
上海华联商厦普陀有限公司	5,000,000.00			5,000,000.00		
上海嘉定百联东方商厦有限公司	4,500,000.00			4,500,000.00		
沈阳百联购物中心有限公司	243,565,569.00			243,565,569.00		
上海闵燕贸易有限公司	1,000,000.00			1,000,000.00		

上海百联金山购物中心有限公司	168,300,000.00			168,300,000.00	
上海青浦百联东方商厦有限公司	39,944,714.88			39,944,714.88	
无锡百联奥特莱斯商业有限公司	280,000,000.00			280,000,000.00	
上海浦东永安百货有限公司	50,000,000.00			50,000,000.00	
上海倍联贸易有限公司	100,000.00			100,000.00	
上海百联徐汇购物广场有限公司	4,500,000.00			4,500,000.00	
上海百联杨浦滨江购物中心有限公司	411,616,342.66			411,616,342.66	
百联江阴购物中心有限公司	12,000,000.00			12,000,000.00	
安庆百联购物中心有限公司	170,000,000.00			170,000,000.00	
上海三联(集团)有限公司	107,080,509.12			107,080,509.12	
上海百联嘉定购物中心有限公司	20,000,000.00			20,000,000.00	
长沙百联奥特莱斯购物广场有限公司	270,000,000.00			270,000,000.00	
上海崇明新城商业发展有限公司(注1)	111,568,031.92		111,568,031.92		
山东百联海那商业有限公司	247,682,300.00			247,682,300.00	
安庆市百纵商业投资管理有限公司	190,561,683.26			190,561,683.26	
上海百联盈展商业管理有限公司	19,800,000.00			19,800,000.00	
上海百联新邻购物中心有限公司	50,000,000.00			50,000,000.00	
杭州百联奥特莱斯商业有限公司	297,500,000.00			297,500,000.00	
上海百联申港商业经营管理有限公司(注2)		18,000,000.00		18,000,000.00	
青岛百联奥特莱斯商业有限公司(注3)		216,000,000.00		216,000,000.00	
济南百联商业管理有限公司(注4)		223,676,768.83		223,676,768.83	
合计	9,058,597,261.29	457,676,768.83	111,568,031.92	9,404,705,998.20	

注1: 2019年12月,上海崇明新城商业发展有限公司(简称“崇明新城”)召开股东会决议,会议决定同意崇明新城注册资本由25,000万元增至42,500.00万元。公司少数股东上海崇明资产经营有限公司认缴出资26,544.64万元,其中17,500.00万元计入公司注册资本,9,044.64万元计入资本公积,公司原股东上海百联集团股份有限公司、上海市崇明区供销合作总社、上海崇明生态城镇建设投资有限公司放弃本次增资的权利。经此次少数股东增资后,本公司持股比例由51%下降为30%,2020年1月6日,崇明新城办妥工商变更手续。本次变更后,本公司对崇明新城由控制关系变更为重大影响,改按权益法核算。

注2: 根据2020年5月百联集团有限公司“百联集团规划[2020]122号”批复文件,由公司全资设立上海百联申港商业经营管理有限公司,注册资本1,800万元,持股100%。上海百联申港商业经营管理有限公司已于2020年6月18日成立,故将其纳入本年合并报表范围。

注3: 根据2019年12月百联集团有限公司“百联集团规划[2019]254号”批复文件,公司与青岛陆港新零售投资有限公司共同成立青岛百联奥特莱斯商业有限公司,注册资本30,000万元,公司出资27,000万元,持股90%。青岛百联奥特莱斯商业有限公司已于2020年4月8日成立,故将其纳入本年合并报表范围。截止2020年12月31日,公司已实缴注册资本21,600万元。

注 4: 根据 2020 年 10 月百联集团有限公司“百联集团规划[2020]229 号”批复文件, 公司收购济南华昱置业有限公司持有的济南百联商业管理有限公司 71% 股权, 本次收购后, 公司持有 90% 股权, 2020 年 11 月 10 日双方签订产权交易合同, 2020 年 11 月 11 日完成产权交易手续, 收购款公司于 2020 年 11 月 18 日支付给济南华昱置业有限公司, 2020 年 12 月 1 日完成工商变更手续, 故本年 12 月 1 日起将其纳入合并报表范围。

2020 年 12 月 7 日, 百联股份与济南华昱签订了增资协议, 本次增资额为 1,100 万元, 双方同比例增资。我方于 2020 年 12 月 21 日支付增资款。

2、对联营、合营企业投资

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

投资单位	期初余额	本期增减变动								期末余额	减值准备期末余额
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他		
一、合营企业											
二、联营企业											
上海崇明新城商业发展有限公司				-5,069,212.89	12,000.00				99,035,575.21	93,978,362.32	
百联金融服务有限公司	100,825,067.11			4,290,652.23						105,115,719.34	
上海诺依薇雅商贸有限公司	8,407,425.85			2,072,325.02			750,000.00			9,729,750.87	
上海一百第一太平物业管理有限公司	2,819,974.73			1,099,574.61						3,919,549.34	
百联集团财务有限责任公司	299,099,642.48			22,114,019.42						321,213,661.90	
上海上影百联影院管理有限公司	7,179,576.63			-7,179,576.63							
济南百联商业管理公司(注 1)	27,089,461.55			-44,291,722.72					17,202,261.17		
小计	445,421,148.35			-26,963,940.96	12,000.00		750,000.00		116,237,836.38	533,957,043.77	
合计	445,421,148.35			-26,963,940.96	12,000.00		750,000.00		116,237,836.38	533,957,043.77	

注 1: 根据 2020 年 10 月百联集团有限公司“百联集团规划[2020]229 号”批复文件, 公司收购济南华昱置业有限公司持有的济南百联商业管理有限公司 71% 股权, 本次收购后, 公司持有 90% 股权, 2020 年 11 月 10 日双方签订产权交易合同, 2020 年 11 月 11 日完成产权交易手续, 收购款公司于 2020 年 11 月 18 日支付给济南华昱置业有限公司, 2020 年 12 月 1 日完成工商变更手续, 故本年 12 月 1 日起将其纳入合并报表范围。

(四) 营业收入和营业成本**1、 营业收入和营业成本情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	185,430,787.62	130,678,875.47	206,447,505.42	143,234,536.95
其他业务	11,294,927.34		6,294,466.75	
合计	196,725,714.96	130,678,875.47	212,741,972.17	143,234,536.95

2、 合同产生的收入的情况

□适用 √不适用

3、 履约义务的说明

□适用 √不适用

4、 分摊至剩余履约义务的说明

□适用 √不适用

(五) 投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	887,711,863.98	930,326,031.65
权益法核算的长期股权投资收益	-26,963,940.96	15,866,228.67
处置长期股权投资产生的投资收益	33,694,142.15	
交易性金融资产在持有期间的投资收益		
处置交易性金融资产取得的投资收益	582,728.81	976,857.76
债权投资在持有期间取得的利息收入		
其他债权投资在持有期间取得的利息收入		
处置其他权益工具投资取得的投资收益		
处置债权投资取得的投资收益		
处置其他债权投资取得的投资收益		
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入	134,364,078.28	75,403,157.34
委贷利息收入	3,163,987.01	14,262,564.79
合计	1,032,552,859.27	1,036,834,840.21

(六) 其他

□适用 √不适用

十六、补充资料

(一) 当期非经常性损益明细表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金额	说明
非流动资产处置损益	495,579,142.43	
越权审批或无正式批准文件的税收返还、减免		
计入当期损益的政府补助（与企业业务密切相关，按照国家统一标准定额或定量享受的政府补助除外）	419,238,014.21	
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费		
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益		
非货币性资产交换损益		
委托他人投资或管理资产的损益		
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而计提的各项资产减值准备		
债务重组损益		
企业重组费用，如安置职工的支出、整合费用等		
交易价格显失公允的交易产生的超过公允价值部分的损益		
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益		
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益		
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，持有交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债产生的公允价值变动损益，以及处置交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债和其他债权投资取得的投资收益	-3,237,352.39	
单独进行减值测试的应收款项、合同资产减值准备转回		
对外委托贷款取得的损益	3,163,987.01	
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益		
根据税收、会计等法律、法规的要求对当期损益进行一次性调整对当期损益的影响		
受托经营取得的托管费收入		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-225,880,712.40	
其他符合非经常性损益定义的损益项目		
所得税影响额	-115,866,939.29	
少数股东权益影响额	-150,977,907.65	
合计	422,018,231.92	

对公司根据《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》定义界定的非经常性损益项目，以及把《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

□适用 √不适用

(二)净资产收益率及每股收益

√适用 □不适用

报告期利润	加权平均净资产 收益率 (%)	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	4.36	0.45	0.45
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	2.05	0.21	0.21

其他

√适用 □不适用

(三)会计政策变更相关补充资料

本公司除本附注三、(四十五)重要会计政策和会计估计的变更外，无需披露其他会计政策变更。

(四)境内外会计准则下会计数据差异

□适用 √不适用

第十二节 备查文件目录

备查文件目录	载有法定代表人、主管会计工作负责人、会计机构负责人签名并盖章的会计报表；
备查文件目录	载有立信会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告正本；
备查文件目录	报告期内在《上海证券报》、《香港商报》上公开披露过的所有公司文件的正本及公告。

董事长：叶永明

董事会批准报送日期：2021 年 4 月 28 日

修订信息

适用 不适用