

# 浙江众合科技股份有限公司 关于优化公司经营发展战略的公告

本公司及董事会全体成员保证公告内容的真实、准确和完整，没有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏。

浙江众合科技股份有限公司（以下简称“公司”或“众合科技”）于2020年8月19日召开的第七届董事会第十七次会议审议通过《关于优化公司经营发展战略的议案》，拟将经营发展战略优化升级为“智慧交通+泛半导体”紧密型经营发展战略。通过以专业工业芯片为引导力，工业互联网为纽带，通过高端智造到场景应用的垂直交互整合，推动产品与技术的创新融合和应用，着力构建半导体与智慧交通互促共进的生态圈。同时授权公司经营管理层具体实施本次战略优化相关事项。现将本次优化后的战略规划具体情况公告如下：

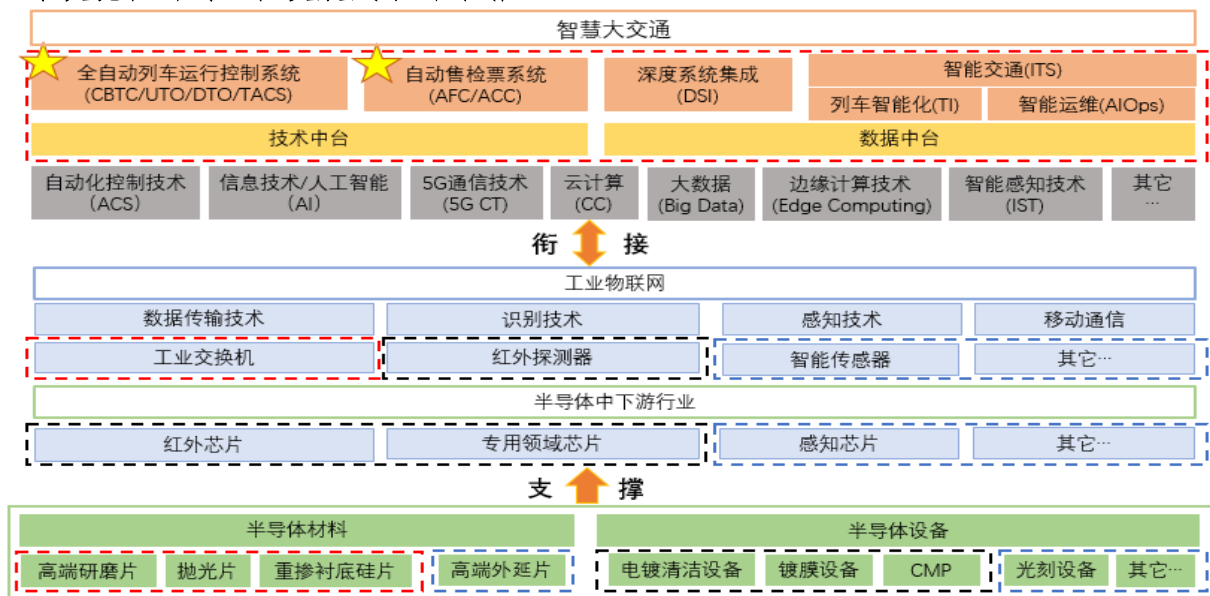
## 一、优化的背景及原因

公司源于浙江大学，始终秉承“求是创新”的发展理念，依靠学科基因，发挥自身科研与产业优势，一直以投身产业，利国利民，解决国家关键领域核心技术的“卡脖子”难题为己任。

一方面公司自 1999 年上市之日起，一直在半导体领域有所布局和发展，全资子公司浙江海纳半导体有限公司（以下简称“浙江海纳”）脱胎于浙江大学半导体厂，经过 20 多年发展至今，已实现了在半导体材料制造领域的技术积累与品牌积淀。在当前中美贸易政策等国际环境的强压之下，国家扶持政策加速推进中国自主创新与国产化替代的进程，国内半导体行业迎来快速发展的良好机遇。

另一方面，基于环保行业的竞争新格局新趋势，公司与上海申能能创发展有限公司（简称“上海申能能创”）就浙江众合达康环境有限公司（即“环保平台”）实施了战略合资合作。待相关交易实施完成后，公司将不再拥有对环保平台的控制权。

## 二、本次优化公司经营发展战略的计划



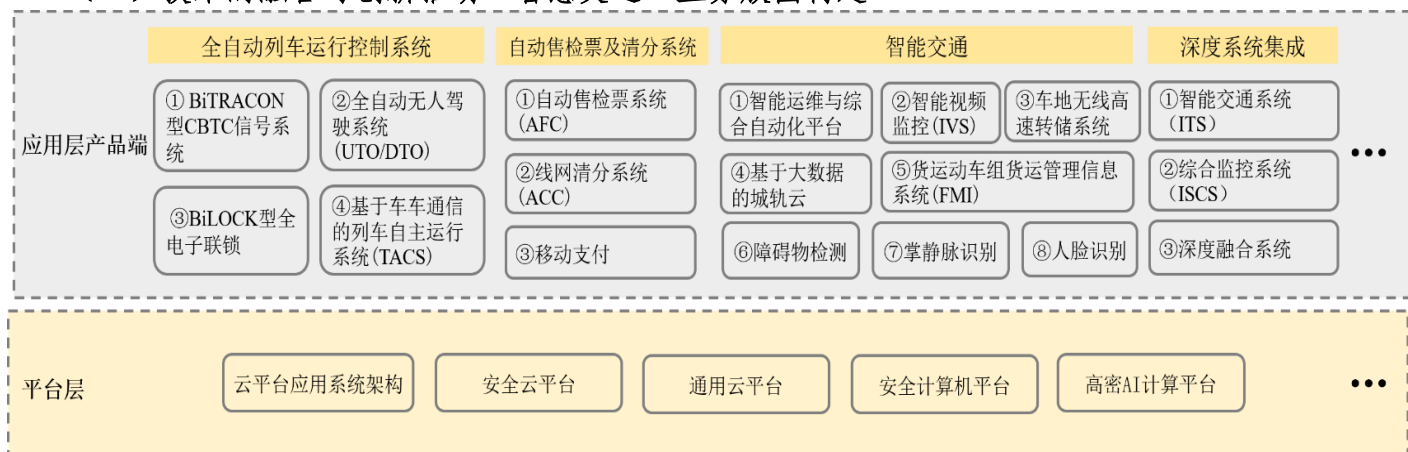
图释： 公司主营或控股 公司参股或合作 未来布局产品

### (一) “泛半导体”——为智慧城市的构建提供智能化底层支撑

浙江海纳凭借其在半导体行业悠久的发展历史和优秀的品牌形象，定位于成为中小尺寸高端产品国内龙头企业，为公司布局泛半导体行业提供了重要的背景和资源储备优势支持。另一方面，公司在轨道交通等应用领域的深耕发展和集成能力优势，使我们比其他单纯半导体制造公司更了解终端应用场景和客户的需求痛点，加深了我们对特定领域的半导体生产制造的理解。

公司拟通过本次战略转型优化，将现有半导体业务板块边界扩展延伸至整个泛半导体产业链底层关键核心技术。在围绕浙江海纳做实做强现有的半导体材料制造业务的同时，通过控股或参股、并购整合及合作等多种方式对行业上下游或相关领域(如半导体设备、关键部件产品)、专业应用场景下的专业芯片领域等进行重点布局，引进和参与拥有自主知识产权、高精尖技术及产品的行业细分领域的领先企业。最终通过内生与外延并重，积极实现关键领域核心技术及产品的国产化替代等突破，为智慧城市的整体架构搭建提供智能化核心底层技术支撑，形成相关产品和服务高端智造能力，打造有特色、自主可控、可持续的泛半导体核心竞争力。

### (二) 技术的融合与创新推动“智慧交通”业务版图构建



公司已在拥有完全自主知识产权的CBTC城市轨道交通信号系统与自动售检票系统等核心产品和自主可控技术的基础上，构建起了体系化的系统级产品和平台级产品。

同时，公司在产品端，正在向智能运维、智慧车站、综合线网调度、深度系统集成和融合等一体化的智慧化产品和服务延伸；在技术领域，计划通过核心底层技术的基础积累，为公司带来全新的基于场景应用的智慧交通出行一体化解决方案，优化交通线网，疏通城市脉络；并正在依托平台级产品，逐步打造技术中台和数据中台，提高技术、数据的通用性和复用性，实现成本的降低和研发效率的提升。

未来公司可将相关核心技术应用于轨道交通以外的其他公共交通领域和交通出行外的其它智慧城市应用场景中，推动多元化应用场景的融合与创新，进一步实现智慧城市的架构搭建。

### (三) 双轮业务的相辅相成——连接产业：工业互联网

泛半导体产业是工业控制、信息通信、数据计算、汽车电子等相关行业和技术发展的支撑，以芯片为基础通过工业互联网对专业的应用场景形成衔接。在“万物智能，万物互联”的发展趋势下，公司认为，工业互联网是连接公司当前两大核心主业的关键中间产业：1、智慧交通是工业互联网在交通领域的特定应用，智慧交通领域的众多信息传输、智能感知和控制技术均可在其他工业互联网场景中实现应用；2、半导体芯片整体是支撑工业互联网发展的核心底层基础产业。

因此，围绕上述产业逻辑，公司将继续对智能感知技术和传感器等工业互联网领域进行布局。公司意在以此为纽带加强两大核心业务板块的内在联系，且既能赋能公司智慧交通产业的深耕与发展，更好地实现公司在智慧交通和其它多元化场景下的应用，也能回馈带动泛半导体产业快速起跑，形成产业间的良性循环。

### 三、其他工作安排

#### （一）调整组织结构

为支撑和适应公司新的发展战略，公司组织架构需相应进行部分调整，具体调整方案和实施授权公司经营管理层负责制定和落实。

#### （二）改善资产结构

根据本次战略规划优化，公司将对现有资产进行调整，进一步改善资产结构，盘活相关资产与现金流，降低非主营业务与历史非主业股权投资项目的管理成本，以便优化资源配置，提升管理效率，同时提升资产运营效率，并聚焦主业，集中优势资源和人才发展主营业务。具体调整方案和实施授权公司经营管理层负责制定和落实。

#### （三）构建科技创新高地

公司将通过合资设立众合科创平台作为探索前沿新技术和外延式发展的开放式合作平台。该平台将以研发孵化、投资、产业整合、校企共建等多种方式为抓手，以孵化和探索新技术、新产品、新领域，反哺主业发展和产业布局为目的，为公司的可持续发展提供持续动力。

### 四、本次优化对公司的影响

1、本次经营战略优化，符合国家政策与行业发展方向，符合公司中长期发展要求，有利于推动关键领域核心技术的自主创新与国产化替代。

2、通过本次优化经营战略，公司将主要精力聚焦在泛半导体领域的核心技术积累与智慧交通出行等多元化场景应用的发展上，有利于公司在积极推进原生业务发展的同时，找准核心业务发展的新赛道，从而获得更广阔的市场空间与未来机遇，有利于公司核心竞争力及价值提升。

特此公告。

浙江众合科技股份有限公司董事会  
2020年8月19日