股票简称：交控科技 股票代码：688015

**交控科技股份有限公司**

**媒体采访活动记录表**

编号： 2020-004

|  |  |
| --- | --- |
| **投资者关系活动类别**  | □特定对象调研 □分析师会议 ☑媒体采访 □业绩说明会 □新闻发布会 □路演活动 □现场参观 □其他 （请文字说明其他活动内容）  |
| **参与单位名称** **及人员姓名**  | 每日经济新闻 记者张潇尹 |
| **地点**  | 线上采访 |
| **公司** **接待人员姓名**  | 公司董事长、总经理 郜春海媒体关系经理 刘路 |
| **投资者关系活动主要内容介绍** | 每日经济新闻围绕科创板开市一周年这一主题，推出《专访董事长·第三季》栏目，交控科技董事长郜春海先生接受专题采访。**Q1：科创版上市之后，您最大的感受是什么？**回复：公司成为公众公司之后，承担的责任更多了；对产业、业务的要求更高；对信息披露要求更多；投资者对于公司业绩表现也有更高的期待。特别是信息披露，要求企业在经营和管理方面需要做到更加透明。科创板上市也促使公司创新能力更加强劲。**Q2：您是怎么看公司股价的，对现在的市值满意吗？**回复：股价适当波动都是正常的。公司能做的就是把企业和业绩做好，把公司的科创属性更多、更完备地展现出来。在我看来，科创板企业跟其他板块有区别的一点就是，企业的真正价值可能并不在当下这个阶段体现。正如现在科创板有很多尚未盈利的企业，要想看到企业真正的价值，是需要长线投资的。投资人应该关注一个企业是否有足够的科研能力和创新后劲，一家可以持续创新的企业，在未来会有指数型的爆发增长，这才是科创企业的特点。**Q3：您能否复盘一下交控科技一路走来的重要节点，登陆科创板在交控科技的成长史上起到何种作用？**回复：2009年12月，交控科技为了解决“卡脖子”问题应运而生；2010年底，自主CBTC亦庄线示范成功，突破国外封锁，填补国内空白，完成进口替代；2013年，引入投资人；2015年，公司承担国家发改委认定重庆互联互通和北京燕房线FAO示范工程；2016年，我们被认定为行业唯一国家工程实验室。2017年底，自主FAO燕房线示范开通；2019年，交控科技成为首批科创板上市企业。公司一直在开展第五代技术的研发。10年来，交控稳步发展，并承担了国家和历史赋予的使命。坚持创新其实是自己“建厨房”的过程，你要自己切菜、炒菜、进行维护，在“建厨房”的过程中你需要投入很多，承担很多风险，但当你把厨房建好，开始对外卖东西的时候，就会开始享受到红利。科创板之所以支持未盈利企业上市，就是支持这些企业“建厨房”，让这些企业能在五年、十年之后可以对外卖东西，所以对于交控科技来说，在研发城市轨道交通信号系统的第3代、3.5代、4代到第5代产品过程中，交控科技始终坚持自主创新，实现科创板上市，使得交控科技在持续创新上如虎添翼。**Q4：2019年度公司业绩提升，主要由于公司在执行项目较上年度有所增加，是否可以理解为公司的业绩较大程度上依赖于执行项目的收款情况？公司如何保证执行项目的数量稳定？如何保证业绩的稳定增长？**回复：轨道交通属于投资类项目。建设一条地铁线路的项目周期大约为五年，但在这五年期间，进度多少会有变动，有些项目的周期可能会有正负一年的差异，所以业绩有波动都是相对正常的。从国家政策角度来说，今年受疫情影响，全年经济增长承压，我们原先的传统基建比如“铁公基”给GDP带来的边际效益其实在逐步降低，这对国民经济是很大的挑战和困难。与之对应的新基建指的是，在传统基建的基础，如何让5G、人工智能等新技术发挥出更大的作用。其实接下来的十到十五年是基础设施建设黄金期，如何在这段时期，把5G、AI、大数据等附加值高的产品叠加入到现有的基建项目上，是未来新基建发展方向的发力点。交控科技将在此期间，将积极采用5G+AICDE（人工智能、物联网、云平台、大数据、边缘计算）等新技术为轨道交通赋能，为高效、安全、可持续高质量发展的智能轨道交通系统提供解决方案，并不断开展技术迭代，致力于将我国城轨信号系统的技术再提升。**Q5：目前在很多行业都进行“国产化替代”，您对此是如何看待的？在这一浪潮下，交控科技作了何种工作，如何应对国际竞争？在您看来，目前轨交行业的国产替代是可以完全实现的吗？**回复：之前我们总说全球化，更多的是强调国际协作，但目前看来，当国际形势一旦变化，整个产业链都会面临挑战，尤其是“卡脖子”的核心技术。交控科技受影响比较小，因为核心系统全都是自主开发的，但是芯片主要还是靠引进，目前在芯片方面，国家也在做相关研究。**Q6：公司2019年年报指出，当前国内竞争对手陆续实现自主 CBTC 和 I-CBTC 技术的工程应用，市场竞争逐步加剧。面对这种竞争，公司如何加强自身的“护城河”，是否有具体举措？**回复：其实我觉得在未来社会，护城河是很难形成的，没有人能靠一条护城河就停在原地，未来将是技术竞赛，只有不断的创新发展，像阿甘一样不断地奔跑前进，企业才能站得住脚。**Q7：像您当时如果您从一个学院派转变到一个企业家这样的角色，您当时有什么细节吗？** 回复：我当时在大学当教授，也没想着要做多大企业，更没想过进入资本市场，做研究主要是希望对自己的教育生涯有帮助。后来我就想，如果可以做个系统出来，拿来跟学生讲就会更生动。创业初期，我们团队几个人一起搞研究，几乎就在公司里面吃住，如果晚上干活干到很晚，就在水房里洗个澡，困了就直接在公司睡下。那段时间是最单纯、最快乐的时候，大家目的就是共同完成一件事情。直到2009年成立公司的时候，我才知道原来开公司是要交税的，当时对企业经营完全不了解，所以觉得经营企业还是有些难的，包括ISO质量体系认证，我当时心想我自己的系统好不就行了吗，为什么还要去认证。后来才意识到，一家无人问津的初创公司要想打开市场，拍着胸脯的保证是没有用的。所以我们花了大力气去引入国际上的第三方安全评估标准和体系，让我们跟国际巨头处在同一水平上。 |
| **附件清单（如有）**  | 无  |
| **日期**  | 2020年7月24日 |