



青島啤酒股份有限公司
2019 年年度股東大會
2020 年第一次 A 股類別股東會議
2020 年第一次 H 股類別股東會
會議資料

二〇二〇年六月八日

青岛啤酒股份有限公司
2019 年年度股东大会、2020 年第一次 A 股
类别股东会议及 2020 年第一次 H 股类别股东会
会议资料目录

- 一、 会议须知
- 二、 会议议程
- 三、 会议议案

(一) 股东年会审议议案

- 1、 审议及批准本公司 2019 年度董事会工作报告。
- 2、 审议及批准本公司 2019 年度监事会工作报告。
- 3、 审批及批准本公司 2019 年度财务报告（经审计）。
- 4、 审议及批准本公司 2019 年度利润分配（包括股利分配）方案
- 5、 审议及批准续聘普华永道中天会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司 2020 年度审计师，并决定其年度酬金为不超过人民币 660 万元。
- 6、 审议及批准续聘普华永道中天会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司 2020 年度内部控制审计师，并决定其年度酬金为不超过人民币 198 万元。
- 7、 审议及批准选举肖耿先生为公司第九届董事会独立董事。
- 8、 审议及批准选举盛雷鸣先生为公司第九届董事会独立董事。
- 9、 审议及批准《关于〈青岛啤酒股份有限公司 A 股限制性股票激励计划（草案）〉及其摘要的议案》。
- 10、 审议及批准《关于〈青岛啤酒股份有限公司 A 股限制性股票激励计划实施考核管理办法〉的议案》。
- 11、 审议及批准《关于提请股东大会授权董事会办理 A 股限制性股票激励计划相关事宜的议案》。

(二) A 股类别股东会议审议议案

- 1、 审议及批准《关于〈青岛啤酒股份有限公司 A 股限制性股票激励计划（草案）〉及其摘要的议案》。
- 2、 审议及批准《关于〈青岛啤酒股份有限公司 A 股限制性股票激励计划实施考核管理办法〉的议案》。

- 3、 审议及批准《关于提请股东大会授权董事会办理 A 股限制性股票激励计划相关事宜的议案》。

(三) H 股类别股东会审议议案

- 1、 审议及批准《关于〈青岛啤酒股份有限公司 A 股限制性股票激励计划（草案）〉及其摘要的议案》。
- 2、 审议及批准《关于〈青岛啤酒股份有限公司 A 股限制性股票激励计划实施考核管理办法〉的议案》。
- 3、 审议及批准《关于提请股东大会授权董事会办理 A 股限制性股票激励计划相关事宜的议案》。

青岛啤酒股份有限公司
2019 年年度股东大会、2020 年第一次 A 股
类别股东会议及 2020 年第一次 H 股类别股东会会议须知

为维护全体股东的合法权益，确保青岛啤酒股份有限公司（“本公司”或“公司”）2019 年年度股东大会（“股东年会”）、2020 年第一次 A 股类别股东会议（“A 股类别股东会议”）及 2020 年第一次 H 股类别股东会（“H 股类别股东会”，与股东年会、A 股类别股东会议统称为“股东大会”）的正常秩序和议事效率，依照中国证券监督管理委员会（“中国证监会”）《上市公司股东大会规则》和《青岛啤酒股份有限公司股东大会会议事规则》，特制订本须知：

- 一、全体参会人员应以维护全体股东的合法权益、保障会议的正常秩序和议事效率为原则，自觉履行法定义务。
- 二、为保证股东大会的严肃性和正常秩序，除出席会议的股东（含股东代理人，下同）、董事、监事、公司聘请的审计师、律师及公司董事会邀请的人员以外，公司有权依法拒绝其他人士入场；对于干扰大会秩序、寻衅滋事和侵犯股东合法权益的行为，公司有权予以制止并报告有关部门查处。
- 三、股东参加股东大会依法享有发言权、质询权、表决权等权利。参会股东应认真履行其法定权利和义务，不得侵犯其他股东的权益。
- 四、股东大会由董事长担任大会主席并主持会议，公司董事会秘书室具体负责股东大会的会务事宜。
- 五、为了能够及时、准确地统计出席股东大会现场会议的股东人数及所代表的股份数，出席股东大会现场会议的股东请务必准时到达会场，并在“出席股东签名册”上签到。
- 六、会议主席宣布现场出席会议的股东和代理人人数及所持有表决权的股份总数之前，会议登记终止。在会议登记终止时未在“出席股东签名册”上签到的股东和代理人，其代表的股份不计入出席本次股东大会现场会议的股份总数，不得参与现场会议的表决，但可在股东大会上发言或提出质询。
- 七、股东（含授权代理人）要求大会发言，应当在股东大会现场会议召开前向公司登记。登记发言的人数一般以 10 人为限，超过 10 人时，取持股数多的前 10 位股东。发言顺序按持股数多的在先安排，并由

大会主席根据会议程序和时间条件确定发言人员。除非征得大会主席同意，每位股东发言不得超过两次，第一次发言的时间不得超过五分钟，第二次不得超过三分钟。股东要求发言时不得打断会议报告人的报告或其他股东的发言。

- 八、 股东年会、A股类别股东会议将采用现场记名投票与网络投票相结合的方式，H股类别股东会采用现场投票方式进行投票。公司的A股股东既可参与现场投票，也可以在网络投票时间内通过上海证券交易所网络投票系统进行投票。对同一表决事项，公司A股股东只能选择现场投票和网络投票其中一种表决方式，如同一股份通过现场和网络投票系统重复进行表决的或同一股份在网络投票系统重复进行表决的，均以第一次表决为准。公司A股股东就同一议案在进行网络投票时，仅能投票一次，即：参加网络投票的A股股东对股东年会议案第9-11项的表决意见，将视同为其对A股类别股东会议对应议案的表决意见。参加现场会议的A股股东将分别在公司股东年会及A股类别股东会议上进行表决。
- 九、 股东大会现场会议对议案采用记名方式逐项投票表决，股东以其所代表的有表决权的股份数额行使表决权，每一股份享有一票表决权。股东在填写投票表格时，请仔细阅读有关投票表格的填写说明并认真填写。股东未填、错填、字迹无法辨认或未投票时，视为该股东放弃表决权利，其所代表的股份不计入有效票总数内。
- 十、 现场会议表决投票统计，由股东代表、监事代表和见证律师、公司审计师参加，并由审计师负责宣读现场表决结果。
- 十一、 股东年会第1-8项议案为普通决议案，须由出席大会的股东所代表股份的过半数表决通过；股东年会第9-11项议案、A股类别股东会议第1-3项议案及H股类别股东会第1-3项议案为特别决议案，须由出席大会的股东所代表股份的三分之二以上表决通过。
- 十二、 股东大会结束后，股东如有建议或问题，可与董事会秘书室联系。

二〇二〇年六月八日

青岛啤酒股份有限公司
2019 年年度股东大会、2020 年第一次 A 股
类别股东会议及 2020 年第一次 H 股类别股东会会议议程

现场会议时间：2020 年 6 月 8 日（星期一）上午 9:30 开始，依次召开股东年会、A 股类别股东会议及 H 股类别股东会

现场会议地点：青岛市市北区登州路 56 号青岛啤酒厂综合楼一楼会议室

大会主席：黄克兴董事长

见证律师：北京市海问律师事务所

会议安排：

一、 大会主席宣布出席现场会议的股东情况及代表的股份，介绍会议列席人员情况，董事会秘书宣读股东大会会议须知。

二、 议案审议：

（一）股东年会审议议案

大会主席安排相关人员向大会报告议案，提请股东以普通决议案的方式审议：

1、 审议及批准本公司 2019 年度董事会工作报告。

1.1 独立董事向股东大会作述职报告（无需表决）。

2、 审议及批准本公司 2019 年度监事会工作报告。

3、 审批及批准本公司 2019 年度财务报告（经审计）。

3.1 普华永道中天会计师事务所（特殊普通合伙）代表宣读审计意见。

4、 审议及批准本公司 2019 年度利润分配（包括股利分配）方案

5、 审议及批准续聘普华永道中天会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司 2020 年度审计师，并决定其年度酬金为不超过人民币 660 万元。

6、 审议及批准续聘普华永道中天会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司 2020 年度内部控制审计师，并决定其年度酬金为不超过人民币 198 万元。

7、 审议及批准选举肖耿先生为公司第九届董事会独立董事。

8、 审议及批准选举盛雷鸣先生为公司第九届董事会独立董事。

大会主席安排相关人员向大会报告议案，提请股东以特别决议案的方式审议：

9、 审议及批准《关于〈青岛啤酒股份有限公司 A 股限制性股票激励计划（草案）〉及其摘要的议案》。

10、 审议及批准《关于〈青岛啤酒股份有限公司 A 股限制性股票激励计划实施考核管理办法〉的议案》。

11、 审议及批准《关于提请股东大会授权董事会办理 A 股限制性股票激励计划相关事宜的议案》。

(二) A股类别股东会议审议议案

大会主席安排相关人员向大会报告议案，提请股东以特别决议案的方式审议：

- 1、 审议及批准《关于〈青岛啤酒股份有限公司 A 股限制性股票激励计划（草案）〉及其摘要的议案》。
- 2、 审议及批准《关于〈青岛啤酒股份有限公司 A 股限制性股票激励计划实施考核管理办法〉的议案》。
- 3、 审议及批准《关于提请股东大会授权董事会办理 A 股限制性股票激励计划相关事宜的议案》。

(三) H股类别股东会审议议案

大会主席安排相关人员向大会报告议案，提请股东以特别决议案的方式审议：

- 1、 审议及批准《关于〈青岛啤酒股份有限公司 A 股限制性股票激励计划（草案）〉及其摘要的议案》。
- 2、 审议及批准《关于〈青岛啤酒股份有限公司 A 股限制性股票激励计划实施考核管理办法〉的议案》。
- 3、 审议及批准《关于提请股东大会授权董事会办理 A 股限制性股票激励计划相关事宜的议案》。

(四) 股东发言、提问及公司回答。

三、投票表决：

- 1、 推选计票人和监票人。
- 2、 股东填写投票表格。
- 3、 计票人、监票人计票及统计现场会议结果。
- 4、 宣布现场投票表决结果。
- 5、 宣读法律意见书。

四、 董事、监事、董事会秘书签署股东大会决议。

青岛啤酒股份有限公司
二〇二〇年六月八日

公司 2019 年度董事会工作报告

各位股东及股东代表：

根据中国证监会、公司境内外上市地交易所上市规则和《青岛啤酒股份有限公司章程》的相关规定，公司董事会编制了 2019 年度董事会报告，业经公司第九届董事会第十次会议审议通过，并同意提请公司 2019 年年度股东大会审议。该报告请见公司于 2020 年 3 月 30 日在上海证券交易所网站<http://www.sse.com.cn>公布的 2019 年年度报告中第四节“经营情况讨论与分析”和第九节“公司治理”的内容。同时，公司独立董事 2019 年度述职报告于同日在上海证券交易所网站刊载。

请各位股东及股东代表审议。

青岛啤酒股份有限公司董事会

二〇二〇年六月八日

公司 2019 年度监事会工作报告

各位股东及股东代表：

报告期内，监事会严格按照法律法规及《公司章程》的相关规定，以切实维护公司和股东的合法权益为宗旨，谨慎、认真地履行了自身职责，对公司财务报告、重大事项等议题进行了监督审议，依法独立行使职权，以保证公司规范运作。

一、 报告期内监事会的工作情况

（一）监事会召开情况

报告期内，公司监事会共召开 7 次会议，其中定期会议 5 次，临时会议 2 次，审议各类议案共计 22 项。主要议案如下：

1、 审议定期报告：

- （1） 审议公司 2018 年度财务报告；
- （2） 审议公司 2019 年第一季度报告；
- （3） 审议公司 2019 年半年度报告；
- （4） 审议公司 2019 年第三季度报告。

2、 审议其它事项：

通过召开会议，审议通过了公司 2018 年度利润分配预案、2019 年预算草案、子公司整合清算和新增产能项目及其他议案等，共计 18 项。

（二）监事会实地调研情况

报告期内，中国啤酒市场竞争仍然较为激烈，为进一步掌握青岛啤酒在全国的生产、销售等经营情况，同时为使公司监事（尤其是外部监事）加深对公司的了解，监事会深入公司所属南部工厂和营销分支机构等进行了实地调研。通过调研交流，掌握第一手资料，为监事会决策的科学性及履行监督职能的有效性提供了有力支持。

二、监事会对公司 2019 年度有关事项的独立意见

（一）依法运作情况

报告期内，监事会成员依法出席股东大会，列席了董事会会议。监事会主席列席了总裁办公会。通过依法行使监督权，监事会认为公司股东大会、董事会的召开程序、决策内容、董事会对股东大会决策的执行情况等，均符合法律法规及相关监管要求，符合《公司章程》的相关规定。

监事会认为，在报告期内公司严格按照法律、法规、《公司章程》及其他监管规定的要求开展各项工作，决策程序合法、运作规范。

监事会认为，公司董事会成员及高级管理人员能够按照国家有关法律、法规和《公司章程》等有关规定，忠实勤勉地履行其职责。报告期内未发现公司董事及高级管理人员在执行职务、行使职权时有违反法律、法规、《公司章程》及损害公司和股东利益的行为。

（二）检查公司财务情况

监事会对 2019 年度公司的财务状况和财务成果进行了监督、审核，监事会认为，公司财务制度健全，财务运作规范，财务状况良好。公司财务报告真实、客观地反映了公司的财务状况和经营情况。

（三）最近一次募集资金使用情况

报告期内，公司未有新增和存量募集资金，不存在募集资金管理及使用违规情形。

（四）内控工作报告情况

监事会认为，公司已根据自身的实际情况和法律法规的要求，形成了公司健全有效的内部控制体系，并能得到有效执行。董事会出具的《公司 2019 年度内部控制评价报告》及审计师出具的内部控制审计报告客观、真实地反映了公司内部控制制度的建设及运行情况。

（五）建立和实施内幕信息知情人管理制度的情况

监事会认为，公司已按照相关规定制定了《内幕信息知情人登记管理制度》。经核查，本报告期内，公司未发生因内幕信息受到监管部门查处和整改的情形。公司内幕信息知情人管理制度完善，并且得到了严格地遵守、执行。

综上，监事会在报告期内认真地履行了法律法规和《公司章程》赋予监事会的职责，发挥了监事会的职能作用。借此机会，我对各位监事，在报告期内为公司监事会工作所做的贡献表示衷心的感谢！

2020年，监事会将继续严格按照法律法规、《公司章程》和监管规定的要求，对董事和其他高级管理人员的日常履职情况进行监督，积极参加股东大会，列席董事会会议，诚信勤勉地履行监事会的各项职责，充分发挥专业优势，通过召开会议、实地调研等方式，进一步强化监督职能，提升履职能力，保障公司的持续、健康、稳定发展，维护公司和股东的合法权益。

请各位股东及股东代表审议。

青岛啤酒股份有限公司监事会

二〇二〇年六月八日

公司 2019 年度财务报告（经审计）

各位股东及股东代表：

根据中国证监会、公司境内外上市地交易所上市规则和《青岛啤酒股份有限公司章程》的相关规定，公司编制了 2019 年财务报表，并经公司聘请的审计师普华永道中天会计师事务所（特殊普通合伙）进行审计后形成公司 2019 年度经审计的财务报告，该财务报告已经公司第九届董事会第十次会议审议通过，并同意提请公司 2019 年年度股东大会审议。财务报告内容请见公司于 2020 年 3 月 30 日在上海证券交易所网站<http://www.sse.com.cn>公布的 2019 年年报中的财务报告。

请各位股东及股东代表审议。

青岛啤酒股份有限公司董事会
二〇二〇年六月八日

公司 2019 年度利润分配（包括股利分配）方案

各位股东及股东代表：

根据公司 2019 年度经营情况和财务状况，公司董事会制订了 2019 年度利润分配预案，具体如下：

2019 年度公司实现可供分配利润为 817,388,912 元，加上以前年度可分配盈余滚存 6,671,899,491 元，截至 2019 年 12 月 31 日，公司可供分配利润为 7,489,288,403 元。

根据可供分配利润总额，按照公司总股本 1,350,982,795 股计算，2019 年度每股拟派现金股利人民币 0.55 元（含税），共计派发现金股利人民币 743,040,537 元（含税）。执行此分配方案后，可分配盈余滚存以后年度 6,746,247,866 元。

请各位股东及股东代表审议。

青岛啤酒股份有限公司董事会
二〇二〇年六月八日

关于续聘公司 2020 年度审计师及决定其酬金的议案

各位股东及股东代表：

普华永道中天会计师事务所（特殊普通合伙）自接手公司的年度审计业务以来，已经对公司完成了十八年的审计工作，并出具了无保留意见的审计报告。在审计过程中，普华永道中天会计师事务所（特殊普通合伙）具有较强的专业审计能力及良好的职业道德，工作认真严谨，彼此建立了既注重原则又兼顾业务个性实质的健康合作关系。

为保持公司财务审计工作的连续性，董事会建议股东大会继续聘任普华永道中天会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司 2020 年度审计师，采用中国审计准则对本公司按照中国企业会计准则编制的 2020 年度财务报表进行审计并出具审计报告，并承担公司境外审计师按照香港联交所上市规则应尽的职责。审计师的任期自公司 2019 年年度股东大会结束时起至下次年度股东大会结束时止，2020 年度聘任普华永道中天会计师事务所（特殊普通合伙）实施财务报告审计的总酬金为不超过 660 万元人民币。

请各位股东及股东代表审议。

青岛啤酒股份有限公司董事会

二〇二〇年六月八日

关于聘任公司2020年度内部控制审计师
及决定其酬金的议案

各位股东及股东代表：

根据2010年4月15日国家五部委联合印发的《企业内部控制配套指引》（财会[2010]11号）的要求，自2011年1月1日起，企业内部控制配套指引首先在境内外同时上市的公司施行，该等公司应对内控有效性进行自我评价，披露年度自我评价报告，并聘请外部审计机构对财务报告内部控制的有效性进行审计、出具审计报告。普华永道中天会计师事务所（特殊普通合伙）具有较强的专业审计能力，工作认真严谨，且与公司合作多年，在完善公司内部控制方面，为公司提供了有益的专业意见和建议。

为保持内部控制审计工作的连续性，董事会建议股东大会继续聘任普华永道中天会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司2020年度内部控制审计师，审计师的任期自公司2019年年度股东大会结束时起至下次年度股东大会结束时止，2020年度聘任普华永道中天会计师事务所（特殊普通合伙）实施内部控制审计的总酬金为不超过198万元人民币。

请各位股东及股东代表审议。

青岛啤酒股份有限公司董事会

二〇二〇年六月八日

青岛啤酒股份有限公司
2019 年年度股东大会议案七

关于选举肖耿先生为公司第九届董事会独立董事的议案

各位股东及股东代表：

根据国家相关法律、法规及公司章程的有关规定，公司控股股东青岛啤酒集团有限公司以向股东年会新增临时提案的方式提名肖耿先生为公司第九届董事会独立董事人选。任期自股东年会审议通过彼等委任之日起生效至公司第九届董事会任期届满为止，公司独立董事对上述提名表示同意。

上述董事候选人的简历资料请见公司于 2020 年 5 月 20 日在上海证券交易所网站 <http://www.sse.com.cn> 公布的《青岛啤酒股份有限公司关于 2019 年年度股东大会增加临时提案的公告》。

请各位股东及股东代表审议。

青岛啤酒股份有限公司董事会
二〇二〇年六月八日

关于选举盛雷鸣先生为公司第九届董事会独立董事的议案

各位股东及股东代表：

根据国家相关法律、法规及公司章程的有关规定，公司控股股东青岛啤酒集团有限公司以向股东年会新增临时提案的方式提名盛雷鸣先生为公司第九届董事会独立董事人选。任期自股东年会审议通过彼等委任之日起生效至公司第九届董事会任期届满为止，公司独立董事对上述提名表示同意。

上述董事候选人的简历资料请见公司于 2020 年 5 月 20 日在上海证券交易所网站 <http://www.sse.com.cn> 公布的《青岛啤酒股份有限公司关于 2019 年年度股东大会增加临时提案的公告》。

请各位股东及股东代表审议。

青岛啤酒股份有限公司董事会
二〇二〇年六月八日

青岛啤酒股份有限公司
2019 年年度股东大会议案九
2020 年第一次 A 股及 H 股类别股东会议议案一

关于《青岛啤酒股份有限公司
A 股限制性股票激励计划（草案）》及其摘要的议案

各位股东及股东代表：

为进一步健全公司中长期激励约束机制，实现对公司董事、高级管理人员、其他公司核心管理人员、中层管理人员及核心骨干人员的激励与约束，使其利益与企业的长远发展更紧密地结合，做到风险共担、利益共享，充分调动其积极性和创造性，推进公司可持续高质量发展，实现公司和股东价值最大化，在充分保障股东利益的前提下，公司根据相关法律法规拟定了《青岛啤酒股份有限公司 A 股限制性股票激励计划（草案）》及其摘要。

具体内容详见公司于2020年3月24日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）刊登的《青岛啤酒股份有限公司 A 股限制性股票激励计划（草案）》及其摘要。以及公司于2020年4月29日上载于香港交易及结算所有限公司“披露易”网页（<https://www1.hkexnews.hk>）并向H股股东寄发的关连交易通函。

请各位股东及股东代表审议。

青岛啤酒股份有限公司董事会

二〇二〇年六月八日

青岛啤酒股份有限公司
2019 年年度股东大会议案十
2020 年第一次 A 股及 H 股类别股东会议议案二

关于《青岛啤酒股份有限公司
A 股限制性股票激励计划实施考核管理办法》的议案

各位股东及股东代表：

为保证公司本激励计划的顺利进行，进一步完善公司法人治理结构，形成良好均衡的价值分配体系，促使激励对象诚信勤勉地开展工作，保证公司业绩稳步提升，确保公司发展战略和经营目标的实现，根据相关法律法规和公司实际情况，公司制订《青岛啤酒股份有限公司 A 股限制性股票激励计划实施考核管理办法》。

具体内容详见公司于2020年3月24日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）刊登的《青岛啤酒股份有限公司 A 股限制性股票激励计划实施考核管理办法》。

请各位股东及股东代表审议。

青岛啤酒股份有限公司董事会

二〇二〇年六月八日

关于提请股东大会授权董事会办理
A 股限制性股票激励计划相关事宜的议案

各位股东及股东代表：

为保证本次激励计划的顺利实施，公司董事会同意提请股东大会授权董事会办理以下激励计划的有关事项：

（一）提请公司股东大会授权董事会负责具体实施本次激励计划的以下事项：

1、确定本次激励计划的授予日；

2、在公司出现资本公积转增股本、派送股票红利、股票拆细或缩股、配股等影响公司股本总额或公司股票价格的事宜时，按照《青岛啤酒股份有限公司A股限制性股票激励计划（草案）》（“《激励计划（草案）》”）规定的方法对限制性股票数量及所涉及的标的股票数量或尚未解除限售的限制性股票的回购数量进行相应的调整；

3、在公司出现资本公积转增股本、派送股票红利、股票拆细或缩股、配股、派息等影响公司股本总额或公司股票价格的事宜时，按照《激励计划（草案）》规定的方法对限制性股票授予价格或尚未解除限售的限制性股票的回购价格进行相应的调整；

4、在激励对象符合条件时向本次激励计划激励对象授予A股限制性股票并办理授予限制性股票所必需的全部事宜，包括但不限于与激励对象签署股权激励相关协议书及相关文件、向证券交易所提出授予申请、向登记结算公司申请办理有关登记结算业务等；

5、对激励对象的授予资格、授予条件、授予数量、解除限售资格、解除限售条件、解除限售数量进行审查确认，并同意公司董事会将该项权利授予董事会提名与薪酬委员会行使；

6、决定激励对象是否可以授予限制性股票、解除限售；

7、办理激励对象解除限售所必需的全部事宜，包括但不限于向上海证券交易所

提出解除限售申请、向登记结算公司申请办理有关登记结算业务；

8、办理实施本次激励计划包括但不限于授予、解除限售、回购注销等涉及修改《公司章程》及注册资本变更登记事宜；

9、实施本次激励计划所需的其他必要事宜，包括但不限于本次激励计划的变更与终止、管理与调整等相关事宜，但有关文件明确规定需由公司股东大会行使的权利除外。

（二）就本次激励计划向有关政府部门、机构办理审批、登记、备案、核准、同意等手续；签署、执行、修改、完成向有关政府部门、机构、组织、个人提交的文件；以及做出其认为与本次激励计划有关的必须、恰当或合适的所有行为，但有关文件明确规定需由股东大会行使的权利除外。

（三）授权期限与本次激励计划有效期一致。

上述授权及相关事项，除法律、行政法规、中国证监会规章、规范性文件、《激励计划（草案）》或《青岛啤酒股份有限公司章程》有明确规定需由公司董事会决议通过的事项外，其他事项可由本公司董事长或其授予的适当人士代表公司董事会直接行使。

请各位股东及股东代表审议。

青岛啤酒股份有限公司董事会

二〇二〇年六月八日